

MINISTERE DU DEVELOPPEMENT
INDUSTRIEL

SECRETARIAT GENERAL

CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE
DU SECTEUR INDUSTRIE, COMMERCE, ARTISANAT,
EMPLOI ET PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT PRIVE

REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple - Un But - Une Foi

ANNEE 2017

RAPPORT DE LA REVUE SECTORIELLE

***SECTEUR INDUSTRIE, COMMERCE, ARTISANAT, EMPLOI ET
PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT PRIVE***

Mai 2018

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| Sigles et abréviations | 3 |
| Liste des tableaux | 5 |
| Introduction | 7 |
| 1. Bilan | 9 |
| 1.1 Rappel des politiques et stratégies de développement du secteur | 9 |
| 1.2 Bilan de la mise en œuvre des politiques et stratégies de développement du secteur | 13 |
| 1.2.1 Développement Industriel | 13 |
| 1.2.2 Commerce et Concurrence | 16 |
| 1.2.3 Artisanat et Tourisme | 21 |
| 1.2.4 Emploi et Formation Professionnelle | 25 |
| 1.2.5 Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé | 37 |
| 1.3 Etat de l'exécution budgétaire | 43 |
| 1.3.1 Ministère du Développement Industriel | 43 |
| 1.3.2 Ministère du Commerce et de la Concurrence | 46 |
| 1.3.3 Ministère de l'Artisanat et du Tourisme | 50 |
| 1.3.4 Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle | 53 |
| 1.3.5 Ministère de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé | 56 |
| 1.3.6 Récapitulatif de l'état d'exécution des projets/programmes du secteur | 58 |
| 1.4 Indicateurs sectoriels inscrits dans le cadre de mesures de performance du CREDD (2016-2018) | 59 |
| 1.5 Description du cadre partenarial | 60 |
| 2. Problèmes et contraintes | 63 |
| 3. Perspectives | 64 |
| 3.1 Développement Industriel..... | 64 |
| 3.2 Commerce et Concurrence | 64 |
| 3.3 Artisanat et Tourisme | 65 |
| 3.4 Emploi et Formation Professionnelle | 65 |
| 3.5 Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé | 66 |
| 4. Recommandations | 66 |
| 4.1 Evaluation de l'état de mise en œuvre des recommandations issues de la revue sectorielle 2016 | 66 |
| 4.2 Recommandations de la revue sectorielle 2017 | 70 |
| Conclusion | 70 |

Sigles et abréviations

| | |
|------------|---|
| ACP | Afrique-Caraïbes Pacifique |
| AFD | Agence Française de Développement |
| AGOA | African Growth and Opportunity Act |
| AMANORM | Agence Malienne de Normalisation et de Promotion de la Qualité |
| ANPE | Agence Nationale pour l'Emploi |
| APCMM | Assemblée Permanente des Chambres de Métiers du Mali |
| APEJ | Agence pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes |
| APEX-Mali | Agence pour la Promotion des Exportations du Mali |
| API-MALI | Agence pour la Promotion des Investissements au Mali |
| APSFD-Mali | Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés du Mali |
| APTM | Agence de Promotion Touristique au Mali |
| AZI | Agence pour l'Aménagement des Zones Industrielles |
| BIT | Bureau International du Travail |
| BRMN | Bureau de Restructuration et de Mise à Niveau des entreprises |
| BTP | Bâtiments et Travaux Publics |
| CAAGM | Cellule d'Appui à l'Aménagement et à la Gestion des Marchés |
| CADD | Cellule d'Appui à la Décentralisation et à la Déconcentration |
| CATI | Centre d'Appui à la Technologie et à l'Innovation |
| CBI | Centre Néerlandais de Promotion des Importations en provenance des pays en développement |
| CBMT | Cadre Budgétaire à Moyen Terme |
| CCS/SFD | Cellule de Contrôle et de Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés |
| CDA | Centre de Développement du Secteur Agroalimentaire |
| CDAT | Centre de Développement de l'Artisanat Textile |
| CEDEAO | Communauté Économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest |
| CEMAPI | Centre Malien de Promotion de la Propriété Industrielle |
| CNUCED | Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement |
| CODEPA | Comité pour le Développement et la Promotion de l'Artisanat Africain |
| CPA/SFD | Centre de Promotion et d'Appui des Systèmes Financiers Décentralisés |
| CPS | Cellule de Planification et de Statistique |
| CREDD | Cadre Stratégique pour la Relance Économique et le Développement Durable |
| CSLP | Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté |
| CTRCA | Cellule Technique des Réformes du Climat des Affaires |
| DFM | Direction des Finances et du Matériel |
| DGCC | Direction Générale du Commerce, de la Consommation et de la Concurrence |
| DNA | Direction Nationale de l'Artisanat |
| DNE | Direction Nationale de l'Emploi |
| DNFP | Direction Nationale de la Formation Professionnelle |
| DNI | Direction Nationale de l'Industrie |
| DNPD | Direction Nationale de la Planification du Développement |
| DNTCP | Direction Nationale du Trésor et de la Comptabilité Publique |
| DNTH | Direction Nationale du Tourisme et de l'Hôtellerie |
| DPPD-PAP | Documents de Programmation Pluriannuelle des Dépenses et des Projets Annuels de Performance |
| EU | Union Européenne |
| FARE | Fonds Auto Renouvelable pour l'Emploi |
| FDE | Fonds de Développement Économique |
| FIDA | Fonds International de Développement Agricole |
| FIDAK | Foire Internationale de Dakar |

| | |
|----------|---|
| FIER | Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux |
| GERME | Gérer Mieux votre Entreprise |
| HIMO | Haute Intensité de Main d'Œuvre |
| IAT | Inspection de l'Artisanat et du Tourisme |
| IMF | Institution de Microfinance |
| MAT | Ministère de l'Artisanat et du Tourisme |
| MCC | Ministère du Commerce et de la Concurrence |
| MDI | Ministère du Développement Industriel |
| MEFP | Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle |
| MPISP | Ministère de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé |
| OAPI | Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle |
| ODD | Objectifs de Développement Durable |
| OIF | Organisation Internationale de la Francophonie |
| OMC | Organisation Mondiale du Commerce |
| OMPI | Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle |
| ONEF | Observatoire National de l'Emploi et de la Formation |
| ONG | Organisation Non Gouvernementale |
| ONUDI | Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel |
| PDSA | Projet de Développement du Secteur de l'Artisanat |
| PIB | Produit Intérieur Brut |
| PME | Petites et Moyennes Entreprises |
| PNA/ERP | Programme National d'Actions pour l'Emploi en vue de Réduire la Pauvreté |
| PNUD | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| PRODEFPE | Programme Décennal de Développement et de la Formation Professionnelle pour l'Emploi |
| PROFAC | Projet de Formalisation des Acteurs du Commerce de Détail |
| PTF | Partenaire Technique et Financier |
| RNP | Répertoire National des Projets |
| SFD | Systèmes Financiers Décentralisés |
| SICAIEPI | Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé |
| SIRA | Système d'Information Régionale sur l'Artisanat |
| SLE | Schéma de Libéralisation des Echanges |
| TBT | Barrières Techniques au Commerce |
| TPC | Taxe Préférentielle Communautaire |
| UE | Union Européenne |
| UEMOA | Union Économique et Monétaire Ouest Africaine |
| UMOCI | Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré |

Liste des tableaux

| | |
|---|----|
| Tableau 1 : Evolution des indicateurs du développement Industriel de 2012 à 2017 | 16 |
| Tableau 2 : Evolution des indicateurs du commerce et de la concurrence de 2012 à 2017 | 20 |
| Tableau 3 : Evolution des indicateurs de l'artisanat de 2012 à 2017 | 23 |
| Tableau 4 : Evolution des indicateurs du tourisme de 2012 à 2017..... | 24 |
| Tableau 5 : Nombre total d'emplois créés par secteur et par sexe en 2017 | 27 |
| Tableau 6: Evolution des créations et des pertes d'emplois enregistrées de septembre 2013 à décembre 2017..... | 27 |
| Tableau 7: Répartition des emplois créés par le secteur privé, par branche d'activités, type de contrat et par sexe en 2017 | 28 |
| Tableau 8 : Répartition des emplois créés par le secteur privé, par région, type de contrat et par sexe en 2017..... | 28 |
| Tableau 9 : Répartition des emplois créés par le secteur privé par trimestre, par type de contrat et par sexe en 2017..... | 29 |
| Tableau 10: Répartition des emplois créés par Ministère/Institution selon le sexe en 2017..... | 29 |
| Tableau 11 : Répartition des auto-emplois générés par l'PAEJ de 2013 à 2017 par sexe et par région | 30 |
| Tableau 12: Répartition des auto-emplois générés par l'APEJ de 2013 à 2017 par sexe et par secteur d'activités économiques | 30 |
| Tableau 13 : Répartition des auto-emplois générés par l'ANPE de 2013 à 2017 par sexe et par région..... | 31 |
| Tableau 14 : Demandes d'emploi enregistrées par structure selon le sexe | 32 |
| Tableau 15 : Demandes d'emploi enregistrées par région selon le sexe..... | 32 |
| Tableau 16 : Offres d'emploi enregistrées par bureaux de placement public et privé..... | 32 |
| Tableau 17: Offres d'emploi enregistrées par Région | 33 |
| Tableau 18 : Indicateurs caractéristiques du marché du travail de 2013 à 2017 | 33 |
| Tableau 19 : Répartition des jeunes sélectionnés et placés en stage de formation professionnelle par région et par sexe-2017 | 34 |
| Tableau 20 : Répartition des demandes de formation enregistrées par région, par sexe et par modules (en CREE, Germe et autres modules)..... | 34 |
| Tableau 21: Répartition des projets reçus par APEJ en 2017 par région et par sexe..... | 35 |
| Tableau 22 : Répartition des projets financés par l'APEJ en 2017 par région et par sexe | 35 |
| Tableau 23 : Evolution des Indicateurs de la formation professionnelle de 2012 à 2017 | 36 |
| Tableau 24 : Répartition des entreprises créées par forme juridique | 38 |
| Tableau 25: Répartition des autorisations d'exercices par type d'activité | 39 |
| Tableau 26 : Evolution des indicateurs de la promotion de l'investissement et du secteur privé de 2012 à 2017..... | 40 |
| Tableau 27 : Evolution des indicateurs de promotion de la microfinance de 2012 à 2017..... | 41 |
| Tableau 28 : Dotations budgétaires du MDI par programme au titre de l'année 2017 | 43 |
| Tableau 29 : Prévisions budgétaires du MDI par programme de 2018 à 2020 | 43 |
| Tableau 30 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MDI..... | 44 |
| Tableau 31 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MDI..... | 46 |
| Tableau 32 : Dotations budgétaires du MCC par programme au titre de l'année 2017..... | 46 |
| Tableau 33 : Prévisions budgétaires du MCC de 2018 à 2020..... | 47 |
| Tableau 34 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MCC | 47 |
| Tableau 35 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MCC..... | 49 |
| Tableau 36 : Dotations budgétaires du MAT par programme au titre de l'année 2017 | 50 |
| Tableau 37 : Prévisions budgétaires du MAT de 2018 à 2020 | 50 |
| Tableau 38 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MAT | 50 |
| Tableau 39 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MAT..... | 52 |
| Tableau 40 : Dotations budgétaires du MEFP par programme au titre de l'année 2017 | 53 |
| Tableau 41 : Prévisions budgétaires du MEFP de 2018 à 2020 | 53 |
| Tableau 42 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes du MEFP | 53 |

| | |
|--|----|
| Tableau 43 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MEFP | 55 |
| Tableau 44 : Dotations budgétaires du MPISP par programme au titre de l'année 2017 | 56 |
| Tableau 45 : Prévisions budgétaires du MPISP de 2018 à 2020 en milliers de FCFA | 56 |
| Tableau 46 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MPISP | 56 |
| Tableau 47 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MPISP | 58 |
| Tableau 48 : Récapitulatif de l'état d'exécution budgétaire des projets du secteur en 2017 | 58 |
| Tableau 49 : Les indicateurs du secteur dans le cadre de mesures de performance du CREDD (2016-2018) | 59 |
| Tableau 50 : Cadre partenarial de l'Industrie en 2017 | 60 |
| Tableau 51 : Cadre partenarial du Commerce et de la Concurrence en 2017 | 60 |
| Tableau 52 : Cadre partenarial de l'Artisanat en 2017 | 60 |
| Tableau 53 : Cadre partenarial du Tourisme en 2017 | 61 |
| Tableau 54 : Cadre partenarial de l'Emploi et de la Formation Professionnelle en 2017 | 61 |
| Tableau 55 : Cadre partenarial de la promotion de l'investissement en 2017 | 62 |
| Tableau 56 : Cadre partenarial des réformes du climat des affaires en 2017 | 62 |
| Tableau 57 : Cadre partenarial de la Microfinance en 2017 | 63 |
| Tableau 58 : Rappel des recommandations issues de la revue sectorielle 2016 | 66 |
| Tableau 59 : Etat d'exécution de la mise en œuvre des recommandations de la revue sectorielle 2016 ... | 67 |
| Tableau 60 : Recommandations de la revue sectorielle 2017 | 70 |

Introduction

Dans le but de réduire la pauvreté qui est devenue une préoccupation majeure des gouvernements des pays en développement et de leurs partenaires, le Mali s'est engagé à mettre en œuvre l'Agenda 2030 pour le développement durable adopté en 2015.

Pour respecter cet engagement, les autorités, en accord avec les PTF, sur la base d'une analyse pertinente des différents documents de planification stratégique existants, ont élaboré un cadre unique de référence à moyen-terme pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des différentes politiques et stratégies de développement et la promotion du développement durable au Mali : Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD 2016-2018).

L'objectif global du CREDD (2016-2018) est de promouvoir un développement inclusif et durable en faveur de la réduction de la pauvreté et des inégalités dans un Mali uni et apaisé, en se fondant sur les potentialités et les capacités de résilience en vue d'atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2030 et dans la vision du document cadre de l'Agenda 2063 : « une Afrique intégrée, prospère et pacifique, dirigée par ses propres citoyens et représentant une force dynamique dans l'arène internationale ».

Le CREDD (2016-2018) précise comment les départements sectoriels contribuent à la mise en œuvre et au suivi évaluation des objectifs spécifiques fixés et les lignes directrices transversales.

Le secteur contribue à l'atteinte des objectifs de l'Axe Préalable 2 du CREDD (2016-2018): « Stabilité Macroéconomique » à travers son domaine prioritaire 3 : « Economie et Finances publiques» et particulièrement à travers l'objectif spécifique 7 : « Consolider et soutenir le développement du secteur financier et de la microfinance ».

Le secteur contribue aussi à l'atteinte des objectifs de l'Axe Stratégique 1 du CREDD (2016-2018) : « Croissance Économique Inclusive et Durable » à travers son domaine prioritaire 7 : « Développement des autres secteurs de croissance » et particulièrement à travers l'objectif spécifique 17 : « Développer le secteur privé et l'industrie via notamment l'agro-industrie », l'objectif spécifique 18 : « Promouvoir le commerce intérieur et extérieur » et l'objectif spécifique 19 : « Consolider les secteurs du tourisme et de l'artisanat ».

Le secteur contribue de même à l'atteinte des objectifs de l'Axe Stratégique 2 du CREDD (2016-2018) : « Développement Social et Accès aux Services Sociaux de Base » à travers son domaine prioritaire 8 : « Développement des compétences » et particulièrement à travers l'objectif spécifique 22 : « Favoriser les créations d'emplois, Développer et orienter la formation professionnelle vers les filières porteuses ».

L'année 2017 a été marquée par la poursuite des efforts dans le processus de stabilisation et de reconstruction du pays à travers la mise en œuvre de l'accord pour la paix et la réconciliation au Mali, la tenue du 27^{ème} Sommet Afrique-France pour « le partenariat, la paix et l'émergence » à Bamako le 14 janvier 2017, l'organisation du Forum « Invest in Mali » et du Salon International de l'Artisanat .

L'environnement économique national a été marqué par une campagne agricole 2016-2017 jugée meilleure par rapport à la précédente sur l'ensemble du territoire national.

En 2017, le taux de croissance réelle du Produit Intérieur Brut (PIB) est ressorti à 5,3% contre 5,8% en 2016. Ce résultat est principalement imputable aux secteurs primaire et tertiaire avec respectivement 5,3% et 5,7% en 2017 contre 7,9% et 6,6% en 2016.

Le taux de croissance du secteur secondaire est ressorti à 4,8% en 2017 contre 0,4% en 2016. Cette croissance est principalement tirée par les branches « Fabrication de produits alimentaires » et « Activités de fabrication de textiles ».

En effet, selon l'indice de production industrielle, le taux de croissance de la branche « Fabrication de produits alimentaires » est estimé à 9,6% en 2017 contre -11,9% en 2016. Dans la branche : « Activités de fabrication de textiles », le taux de croissance est passé de 3,7% en 2016 à 12,0% en 2017. La hausse de la croissance dans cette branche est due à l'augmentation de la production de coton qui est passé de 647 000 tonnes en 2016 à 690 000 tonnes en 2017, soit une augmentation de 6,6%.

Les parts des secteurs primaire et tertiaire restent prédominantes dans le PIB. Elles sont passées respectivement de 38,4% et 36,4% en 2016 à 38,3% et 36,7% en 2017. Celle du secteur secondaire est restée sans changement à 16,5% comme en 2016¹.

Le présent rapport de la revue sectorielle a été élaboré conformément au canevas standard des revues sectorielles. La revue a pour objectif de faire le point sur le bilan, les problèmes et contraintes, les perspectives et les recommandations du secteur au 31 décembre 2017. Pour ce faire, les différents acteurs concernés, à savoir l'Etat et ses démembrés, ainsi que les organisations professionnelles concernées, la Société civile et les PTF ont été impliqués. Il porte d'une part sur l'analyse rétrospective et d'autre part sur les perspectives.

Il comporte trois parties :

- le bilan du secteur en termes de (i) mise en œuvre des politiques et stratégies ; (ii) état d'exécution budgétaire ; (iii) indicateurs sectoriels inscrits dans le cadre de mesures de performance du CREDD (2016-2018) ; (iv) description du cadre partenarial ;
- les problèmes et contraintes dans la mise en œuvre des politiques et stratégies, dans l'exécution du budget et dans le fonctionnement du cadre partenarial ;
- les perspectives sur les trois (3) prochaines années.

La méthodologie d'élaboration consiste à mettre en place une commission de travail composée des cadres de la CPS et des personnes ressources ; faire la revue documentaire ; collecter les informations complémentaires auprès des parties prenantes impliquées et analyser des données secondaires.

Pour une meilleure compréhension du document de la revue et afin d'éviter les interprétations pouvant entraîner des confusions, les concepts utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- **financement acquis** : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ou montant inscrit dans les documents budgétaires officiels successifs de l'Etat (Loi des finances) pour les projets exclusivement sur financement intérieur ;
- **décaissement** : ressources financières liquidées ;
- **taux de décaissement** : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2017 et le financement acquis ;

¹ Source : Rapport de la Situation Économique et Financière du Mali de 2017

- **projets en exécution** : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;
- **projets en préparation** : projets ayant un niveau de décaissement nul. Il s'agit des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

1. Bilan

1.1 Rappel des politiques et stratégies de développement du secteur

1.1.1 Politique de Développement Industriel

Le Gouvernement a adopté en mars 2010 le document de la politique de développement industriel avec son plan opérationnel pour la période 2010-2012. L'objectif général de cette politique est d'atteindre un développement industriel ordonné, rapide, durable et équilibré, générateur d'emplois, permettant au secteur secondaire d'atteindre une contribution à la formation du PIB de 20% en 2012 et 42% en 2025.

Pour réaliser cet objectif général, trois (3) objectifs spécifiques ont été retenus, à savoir : (i) améliorer l'environnement des entreprises industrielles pour attirer les investisseurs et faire du secteur privé le vecteur de la croissance économique ; (ii) améliorer la compétitivité des unités industrielles existantes afin qu'elles puissent poursuivre leur modernisation industrielle et pénétrer des marchés d'exportation avec des produits à plus forte valeur ajoutée et (iii) encourager la création de nouvelles unités industrielles et l'utilisation des meilleures idées, technologies, techniques et méthodes en s'appuyant sur les actifs de la propriété intellectuelle.

Le premier plan opérationnel pour la période 2010-2012 a été évalué en 2014 et le conseil des ministres du 27 mai 2015 a adopté le deuxième pour la période 2015-2017. Les Termes de référence de l'étude d'évaluation de ce dernier plan opérationnel en 2018 sont validés par les acteurs du développement industriel.

1.1.2 Politique Nationale de la Qualité

La Politique Nationale de la Qualité et son Plan d'Actions 2015-2017 ont été adoptés en Conseil des ministres le 10 juin 2015.

Son objectif général est d'établir un cadre pour le développement et le fonctionnement d'une Infrastructure Nationale de la Qualité pertinente, efficace et efficiente afin de faciliter l'intégration du Mali dans le commerce régional et international, protéger le consommateur et l'environnement et promouvoir un développement économique durable.

Pour réaliser cet objectif général, quatre (04) objectifs spécifiques ont été retenus, à savoir : (i) renforcer le cadre institutionnel, réglementaire et juridique ; (ii) assurer la conformité aux normes ; (iii) renforcer les capacités des structures d'accompagnement et d'appui à la promotion de la qualité ; (iv) promouvoir le partenariat public privé dans le financement de l'Infrastructure Nationale de la Qualité.

1.1.3 Politique Nationale de Développement du secteur de l'Artisanat

Le document de Politique de Développement de l'Artisanat au Mali et son plan d'Actions 2009-2013, adopté par le Conseil des ministres du 24 mars 2010, a pour objectif général de promouvoir le développement du secteur de l'Artisanat par l'exploitation de ses potentialités, en vue de créer des emplois durables et d'accroître les revenus afin de contribuer à la réduction de la pauvreté.

Cinq axes stratégiques ont été définis pour la mise en œuvre de la politique, à savoir : (i) le renforcement du cadre institutionnel et réglementaire du secteur ; (ii) l'amélioration de la productivité et de la compétitivité des artisans ; (iii) la mise en place de systèmes de financement ; (iv) l'amélioration de l'accès aux marchés et (v) le renforcement du système d'information et des mécanismes d'aide à la décision.

Le premier plan d'actions 2009-2013 a fait l'objet d'une évaluation en 2014. Un second plan d'actions 2014-2018 a été adopté par le Conseil des ministres, le 18 mars 2015.

1.1.4 Politique Nationale de l'Emploi

La Politique Nationale de l'Emploi et son plan d'actions (2015-2017) ont été adoptés le 18 mars 2015 en Conseil des ministres. Son objectif général est de contribuer à l'accroissement des opportunités d'emplois décents. Ils intègrent les orientations nationales en matière de développement de richesses stimulé par une croissance économique équilibrée d'ici l'horizon 2018, porteuse de création d'emplois massifs et durables, en faveur notamment des jeunes et des femmes dans tous les secteurs d'activités.

Pour réaliser cet objectif général, quatre (04) objectifs spécifiques ont été retenus, à savoir : (i) établir et renforcer les liens avec toutes les politiques nationales, notamment pour prendre en considération l'emploi dans les politiques transversales (macroéconomique, fiscale, commerciale, investissement) et les politiques de développement sectoriel (développement rural, industrie, artisanat, commerce, etc.) ; (ii) renforcer les actions de promotion et de création d'emplois, la promotion des activités privées génératrices d'emploi, le soutien aux entreprises modernes et aux micro et petites entreprises, le ciblage des mesures de promotion de l'emploi pour tenir compte du défi démographique et de la spécificité des problèmes d'insertion de certains groupes (femmes, jeunes, handicapés, migrants de retour etc.) ; (iii) améliorer l'employabilité et l'offre de formation professionnelle et technique; (iv) améliorer la gouvernance du marché de l'emploi.

Les termes de référence de l'étude d'évaluation du plan d'actions (2015-2018) en 2018 sont validés par les acteurs de la promotion de l'emploi.

1.1.5 Politique Nationale de Formation Professionnelle

La Politique Nationale de Formation Professionnelle a été adoptée par le Conseil des ministres en sa session du 29 juillet 2009. Son objectif général est de développer les ressources humaines pour la productivité et la compétitivité par la formation des acteurs des secteurs productifs, des agents des services de l'Etat et des Collectivités Territoriales, et par l'insertion socio-économique des jeunes et des femmes.

Pour réaliser cet objectif général, sept (07) objectifs spécifiques ont été retenus, à savoir : (i) tendre vers l'adéquation formation/emploi; (ii) améliorer la productivité et la compétitivité des entreprises et des services ; (iii) améliorer les compétences des acteurs des secteurs productifs ; (iv) satisfaire les besoins du marché du travail en main-d'œuvre qualifiée ; (v) favoriser l'insertion professionnelle des acteurs en milieu rural et urbain ; (vi) assurer la formation permanente (tout au long de la vie) de la communauté ; (vii) consolider et développer la formation professionnelle par apprentissage.

La mise en œuvre de la Politique Nationale de Formation Professionnelle se réalise à travers le Programme Décennal de Développement de la Formation Professionnelle pour l'Emploi (PRODEFPE) dont le premier plan d'actions a été adopté en 2014. Un second plan d'actions 2015-2017 du

PRODEFPE permettra de former plus de 300 000 jeunes et femmes dans 50 filières porteuses à travers trois types de formations retenus : la formation initiale professionnelle, la formation qualifiante et la formation continue.

1.1.6 Politique Nationale de Promotion des Investissements au Mali

La Politique nationale de Promotion des Investissements du Mali (PNPI) et son Plan d'actions 2017-2019 sont approuvés par le Décret N°2017-0197/P-RM du 06 mars 2017. L'objectif général de la PNPI est de promouvoir et susciter davantage l'investissement privé étranger et national pour une croissance inclusive et durable intégrant toutes les régions du pays. Ceci doit à terme contribuer à l'amélioration significative du bien-être socio-économique des populations ainsi qu'à l'émergence économique du Mali.

Les 6 objectifs spécifiques de la PNPI sont les suivants : (i) promouvoir les investissements dans les secteurs porteurs, ainsi que dans les Petites et Moyennes Entreprises (PME), (ii) renforcer les institutions chargées de la promotion des investissements et développer une meilleure synergie entre ces institutions et les départements sectoriels, (iii) intégrer la dimension régionale dans la promotion des investissements, (iv) promouvoir davantage le développement des investissements nationaux, (v) utiliser le Partenariat Public-Privé pour favoriser l'investissement dans certains secteurs, (vi) mettre en œuvre, lorsqu'elles sont pertinentes, les meilleures pratiques en matière de promotion des investissements dans le Monde.

1.1.7 Politique Nationale de Développement de la Microfinance

Trois plans d'actions de développement de la microfinance ont été adoptés successivement sur les périodes 1999-2002, 2005-2008 et 2008-2012. La stratégie nationale de développement de la microfinance et son plan d'actions 2008-2012 ont été adoptés en 2008.

Après l'évaluation de cette stratégie, les acteurs du secteur ont recommandé d'élaborer le document de la Politique Nationale de Développement de la microfinance et le Plan d'actions 2016-2020, qui ont été adoptés le 29 juin 2016 par le Conseil des Ministres et approuvée par le Décret N°2016-0498/P-RM du 07 juillet 2016. L'objectif général de la politique est d'accroître l'inclusion financière et de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des ménages pauvres.

Pour réaliser cet objectif général, trois (03) objectifs spécifiques ont été retenus, à savoir : (i) assainir le secteur et professionnaliser les SFD ; (ii) protéger les intérêts des clients et adapter l'offre à la demande des populations ; (iii) améliorer le cadre institutionnel du dispositif en charge de l'encadrement du secteur (CCS/SFD, CPA/SFD, APSFD-MALI).

1.1.8 Stratégie pour le Développement du Secteur Agroalimentaire

La Stratégie pour le Développement du secteur Agroalimentaire a été adoptée par le Gouvernement en juillet 2011. Cette stratégie s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique de Développement Industriel et vise comme objectif global de contribuer à l'augmentation de la richesse nationale et d'assurer la sécurité alimentaire.

La stratégie pour le développement du secteur agroalimentaire est mise en œuvre à travers son plan d'action (2012-2021).

1.1.9 Stratégie Nationale de Développement de la Propriété Intellectuelle

La Stratégie nationale de Développement de la Propriété Intellectuelle au Mali et son plan d'actions 2015 – 2019 ont été adoptés par le Conseil des ministres, le 26 novembre 2014. L'objectif global est de promouvoir la création d'un cadre favorable à la protection et à la promotion de la propriété intellectuelle.

1.1.10 Stratégie de Développement du Tourisme

La Stratégie de Développement du Tourisme du Mali adoptée en 2010 a pour objectif d'accroître les dépenses touristiques au Mali par l'augmentation du nombre d'arrivées internationales et par l'augmentation du poids relatif des segments de clientèle les plus rémunérateurs.

Ses objectifs spécifiques sont : (i) développer l'offre hôtelière, (ii) préserver et restaurer des sites touristiques, (iii) diversifier le produit touristique malien, (iv) améliorer la mobilité des visiteurs dans le pays, (v) faire connaître et apprécier le produit touristique malien sur les marchés émetteurs, (vi) faire du Mali, un centre d'accueil des réunions et congrès africains et internationaux, (vii) améliorer le système d'analyse et d'information de l'activité touristique, (viii) augmenter les capacités financières de l'administration nationale du tourisme, (ix) améliorer le cadre organisationnel du tourisme, (x) améliorer les compétences des acteurs du tourisme et (xi) développer le partenariat entre le secteur public, le secteur privé, la société civile et les organisations communautaires.

1.1.11 Loi d'Orientation du Secteur Privé

La Loi d'Orientation du Secteur Privé a été adoptée par l'Assemblée Nationale suivant la loi N°2011-088 du 30 décembre 2011. Le Secrétariat Technique Permanent du Conseil Supérieur du Secteur Privé est opérationnel depuis 2014.

Les orientations stratégiques de la loi d'orientation du secteur privé sont : (i) instaurer un environnement des affaires plus propice au développement des activités économiques sociales et culturelles, plus particulièrement dans les filières prioritaires ; (ii) œuvrer à l'émergence de grappes industrielles compétitives, bâties sur des filières porteuses d'avantages compétitifs pour le Mali ; (iii) développer des entreprises nationales capables d'être compétitives et de créer de la richesse dans les filières cibles, notamment les petites et moyennes industries ; (iv) valoriser la production nationale par l'orientation de la consommation intérieure vers cette production et (v) favoriser la migration rapide du secteur informel vers le secteur moderne structuré.

Le Programme Pluriannuel d'Appui aux PME et son plan d'actions 2016-2020 ont été élaborés et le processus d'adoption en Conseil des Ministres de ces deux documents est en cours.

1.1.12 Loi portant Code des investissements

Le nouveau code des investissements a été adopté suivant la loi n°2012-016 du 27 février 2012. Son objectif est de promouvoir les investissements au Mali grâce à : (i) la mobilisation de l'épargne nationale et l'attraction des capitaux étrangers ; (ii) la création des emplois, la formation des cadres et d'une main-d'œuvre qualifiée ; (iii) la valorisation des matières premières locales ; (iv) la promotion des exportations; (v) la création, l'extension, la diversification, la modernisation des infrastructures industrielles et agro-sylvo-pastorales, de prestations de services et de l'artisanat et (vi) l'incitation à investir dans les industries exportatrices et dans les secteurs économiques valorisant les matières premières et autres produits locaux.

1.1.13 Plan Stratégique et Opérationnel des réformes du climat des affaires

Le Projet du Plan Stratégique et Opérationnel (PSO) de 2016 à 2018 des Réformes du Climat des Affaires a été validé en atelier le 02 octobre 2015 puis adopté par le Comité Mixte des Réformes du Climat des Affaires en sa 13^{ème} session tenue, le 31 décembre 2015. Son objectif global est d'assurer l'amélioration continue de l'environnement des affaires par l'amélioration du rang du Mali dans le classement de « Doing Business » et du niveau d'autres indicateurs de performance du climat des affaires. Il s'agit spécifiquement de faire du Mali un espace favorable à l'investissement et à la promotion de l'entrepreneuriat.

1.1.14 Programme de Restructuration et de Mise à Niveau des Entreprises Industrielles « Phase de Relance 2017-2019 »

Le Programme vise à relancer le secteur industriel à travers l'amélioration de ses performances institutionnelles, techniques, économiques et financières.

De façon spécifique, il s'agit de mettre en œuvre des actions de restructuration et de mise à niveau des entreprises et des services d'appui à l'industrie à travers le renforcement de capacités institutionnelles, techniques, économiques et financières en vue d'améliorer leur position compétitive sur les marchés sous régional, régional et mondial.

La mise en œuvre du Programme se fait à travers trois (03) principales composantes : (i) renforcement des capacités institutionnelles, (ii) restructuration et mise à niveau des entreprises industrielles, (iii) renforcement des capacités des services d'appui à l'industrie.

Parmi ces politiques, stratégies, plan et programme, il a été réalisé au titre de l'année 2017, la Politique nationale de Promotion des Investissements du Mali (PNPI) et son Plan d'actions 2017-2019, approuvée par le Décret N°2017-0197/P-RM du 06 mars 2017 et le Programme de Restructuration et de Mise à Niveau des Entreprises Industrielles « Phase de Relance 2017-2019 » adopté en Conseil des Ministres le 16 août 2017.

1.2 Bilan de la mise en œuvre des politiques et stratégies de développement du secteur

1.2.1 Développement Industriel

Le Décret n°2018 - 0005/P-RM du 10/01/2018 fixant les attributions spécifiques des membres du Gouvernement constitue le point de départ pour l'élaboration du plan d'actions prioritaires du Ministère du Développement Industriel. Au titre de l'article 30 de ce décret, le ministre du développement industriel prépare et met en œuvre la politique nationale en matière de développement de l'industrie au Mali.

A ce titre, il est compétent pour :

- la création d'un environnement favorable à la promotion des industries, en rapport notamment avec le ministre chargé de la promotion de l'investissement et du secteur privé ;
- le suivi des unités industrielles en rapport avec les ministres sectoriels compétents et la mise en œuvre d'actions ou de stratégies de renforcement de leur compétitivité et de leur contribution au développement économique et social du pays ;

- l'élaboration et le contrôle de l'application des règles en matière d'implantation et d'exploitation des industries ;
- l'aménagement de zones industrielles ;
- la promotion et le développement de la propriété industrielle ;
- l'élaboration et le contrôle de l'application des normes et de la qualité dans la fabrication des produits industriels.

Les activités réalisées au cours de l'année 2017 s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre des plans d'actions des politiques, stratégies, programmes et projets de développement industriel qui sont : la politique de développement industriel, la politique nationale de la qualité, la stratégie pour le développement du secteur agroalimentaire, la stratégie de développement de la propriété intellectuelle, le programme de structuration et de mise à niveau des entreprises et le programme d'aménagement des zones industrielles.

Elles contribuent à la réalisation des missions du département ainsi qu'à l'atteinte des objectifs du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable sur la période 2016-2018 (CREDD) à travers son Axe stratégique 1 intitulé « Croissance économique inclusive et durable ». Particulièrement à travers le domaine prioritaire 7 : « Développement des autres secteurs porteurs de croissance » de cet axe 1. Et plus précisément à travers l'objectif spécifique 17 : « Développer le secteur privé et l'industrie via notamment l'agro-industrie ».

L'évaluation de l'état d'exécution des activités en 2017 a montré les réalisations suivant les attributions du ministre du développement industriel.

Dans le domaine de la création d'un environnement favorable à la promotion des industries, en rapport notamment avec le ministre chargé de la promotion de l'investissement et du secteur privé, (i) quatre-vingt-huit (88) entreprises ont participé à la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique (JIA), (iii) vingt-cinq (25) produits industriels sont agréés au Schéma de Libéralisation des Echanges (SLE) de la CEDEAO, (iv) deux cent quatre-vingt-quatorze (294) certificats d'origine sont délivrés pour une valeur de 55 250 191 422 FCFA et (v) trois (03) pré-diagnostic et une étude de diagnostic stratégiques des entreprises industrielles sont réalisés .

Les principales unités industrielles réalisées sont : les unités de fabriques de bonbons et de récupération de plomb de batterie du Groupe ALCOMA à Kita, la Société Carrières et Chaux du Mali (CCM) à Sélinkeny (Kayes), Huilerie IREBANE AGRO INDUSTRIE et Huilerie de la Société West Africa Logistic & Industrie à Sanankoroba, Huilerie Cotonnière du Djitoumou (HUICODJI) à Ouéléssebouyou.

Dans le cadre du suivi des unités industrielles : (i) trois cent soixante-dix-neuf (379) entreprises industrielles sont suivies, (ii) soixante-quatre (64) projets industriels sont suivis et (iii) six (06) contrats de performance entre l'Etat et les entreprises industrielles (COMATEX, EMBAL-MALI, MASEDA Industries, SOMAPIL, SONATAM et Terres Cuites de Bamako (TCB)) sont suivis, (iv) quarante (40) unités agroalimentaires sont visitées et (v) quatre-vingt-dix (90) unités agroalimentaires sont répertoriées.

En ce qui concerne l'élaboration et le contrôle de l'application des règles en matière d'implantation et d'exploitation des industries, (i) vingt-deux (22) projets industriels agréés au Code des Investissements sont contrôlés, (ii) les textes portant organisation et fonctionnement du CDA sont adoptés en Conseil des ministres le 26 juillet 2017.

S'agissant de l'élaboration et le contrôle de l'application des normes et de la qualité dans la fabrication des produits industriels, quatre-vingt-huit (88) normes maliennes sont élaborées parmi lesquelles cinquante-trois (53) normes communautaires harmonisées et cinq (05) normes du domaine des « Fruits, Légumes et Oléagineux » sont révisées.

La Marque Nationale de Conformité aux Normes est créée par l'Arrêté N° 2015-3949-SGG-RM du 16 novembre 2015. La Marque est déposée et enregistrée auprès de l'OAPI depuis juin 2017.

Le 30 septembre 2017, l'Hôtel Laïco de l'Amitié a abrité le Diner Gala de la Nuit de la Qualité, événement organisé par le MDI en collaboration avec l'AMANORM. L'événement a regroupé les représentants des entreprises industrielles, les PTF et la presse. La cérémonie a été marquée par des publiereportages sur des entreprises engagées dans la démarche qualité entre autres EMBALMALI, Clinique Kabala. En outre, cette soirée a été marquée par le lancement de la 6^{ème} Edition du Prix Malien de la Qualité.

Dans le domaine de la promotion et le développement de la propriété industrielle, (i) six (06) CATI périphériques sont mis en place, (ii) un (01) atelier de formation de 22 membres du Comité National des Indications Géographiques est tenu, (iii) Organisation de deux (02) missions de suivi de projets d'innovations technologiques dans le cadre du Fonds d'Aide à la Promotion de l'Invention et de l'Innovation (FAPI) sont effectuées respectivement au Laboratoire Central Vétérinaire et à la Faculté des Sciences et Techniques, (iv) un (01) jeu concours sur la propriété industrielle est organisé au Campus de Badalabougou, et (v) un atelier de formation de 43 participants est organisé pour les producteurs sur les Indications Géographique à l'hôtel Massaley.

Dans le cadre de l'aménagement des zones industrielles, un protocole d'accord avec les exploitants du site de la zone industrielle de Kayes a été signé et la zone industrielle de Koulikoro a connu un début d'aménagement.

La production et la collecte des informations statistiques sont assurées à travers : la production, la diffusion et l'analyse de l'annuaire statistique 2016, la production de la CPS INFO, la production et la diffusion du recueil des textes législatifs et règlementaires du développement industriel et la réalisation d'une étude sur l'identification et la formulation des besoins triennaux en informations statistiques du secteur, financée par la Banque Mondiale.

Le suivi et l'évaluation des plans, programmes et projets de développement du secteur sont réalisés à travers: (i) la production et la diffusion d'un dépliant des indicateurs du secteur, (ii) l'organisation des cinq (05) revues des projets/programmes du secteur, (iii) l'organisation d'une (01) mission de visite de terrain sur la période allant du 11 au 25 octobre 2017 pour le suivi physique et financier des réalisations issues de la mise en œuvre du « projet de construction des villages artisanaux » dans les régions de Sikasso, Ségou, Mopti et dans le district de Bamako et (iv) l'organisation de la revue sectorielle 2016.

Les capacités des cadres du secteur sont renforcées à travers les formations suivantes : (i) les autorisations d'engagement et les crédits de paiement (AACP), (ii) la conception, la formulation et le suivi évaluation de projets/programmes, (iii) les techniques d'échantillonnage et (iv) les logiciels CSPro, SPSS, l'application du logiciel « d'analyse du risque de la décision ».

Tableau 1 : Evolution des indicateurs du développement Industriel de 2012 à 2017

| Indicateurs | Resp. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre d'entreprises industrielles recensées en activité | DNI | 596 | 619 | 651 | 829 | 878 | 901 |
| Nombre d'entreprises industrielles en arrêt | DNI | 11 | 11 | 11 | 21 | 21 | 21 |
| Nombre d'entreprises industrielles fermées | DNI | 4 | 4 | 4 | 71 | 71 | 71 |
| Montants des investissements réalisés des unités industrielles agréées (en milliards de F CFA) | DNI | 105 | 102,2 | 131 | 135,1 | 131 | 97,7 |
| Nombre de projets industriels réalisés | DNI | 36 | 49 | 71 | 37 | 49 | 23 |
| Nombre d'emplois créés (par les nouveaux projets et entreprises industriels) | DNI | 3 777 | 2 102 | 4 949 | 1 042 | 2 968 | 1 412 |
| Nombre d'entreprises industrielles appuyées | DNI | 35 | 200 | 239 | 418 | 308 | 379 |
| Nombre de projets industriels appuyés | DNI | 14 | 130 | 70 | 129 | 108 | 64 |
| Nombre d'entreprises et projets industriels contrôlés sur les engagements des promoteurs | DNI | 41 | 58 | 39 | 121 | 35 | 22 |
| Nombre de demandes d'agrément au Schéma de Libéralisation des Echanges (SLE) de la CEDEAO | DNI | 1 | 2 | 5 | 18 | 17 | 4 |
| Nombre d'entreprises dont les produits sont agréés au SLE de la CEDEAO | DNI | 1 | 2 | 5 | 18 | 16 | 3 |
| Nombre produits agréés au SLE de la CEDEAO | DNI | 02 | 02 | 13 | 55 | 41 | 25 |
| Nombre de certificats d'origine délivrés | DNI | 296 | 274 | 289 | 282 | 244 | 294 |
| Valeur des exportations des certificats d'origine délivrés (en milliards de FCFA) | DNI | 88,6 | 59,2 | 23,0 | 27,8 | 78,2 | 55,3 |
| Part de l'industrie dans le PIB (%) | DNI | 15,9 | 13,8 | 14,1 | 12,8 | 11,6 | 11,4 |
| Part du sous-secteur manufacturier dans le PIB (%) | DNI | 5,5 | 5,7 | 6,5 | 6,2 | 5,6 | 5,6 |
| Taux d'accroissement des titres de propriétés industrielles enregistrés (%) | CEMAPI | -11 | 35 | 42 | 37 | 41 | 40 |
| Nombre de CATI mis en place | CEMAPI | - | - | - | - | 29 | 37 |
| Nombre de normes élaborées | AMANORM | ND | ND | 20 | 50 | 40 | 88 |
| Nombre de normes révisées | AMANORM | ND | ND | 5 | 25 | 17 | 5 |
| Nombre total de normes | AMANORM | 234 | 234 | 259 | 334 | 391 | 484 |
| Nombre d'unités de transformation agroalimentaire | CDA | ND | ND | 360 | 400 | 420 | 420 |
| Taux de réalisation des investissements matériels (%) | BRMN | 64 | 70 | 71,71 | 0 | 0 | 15 |
| Taux de réalisation des actions immatérielles (%) | BRMN | 75 | 95 | 56 | 0 | 54,5 | 10 |

Le nombre total des normes passe de 234 en 2012 à 484 en 2017. Le nombre d'entreprises industrielles recensées en activité a connu une croissance régulière depuis 2012. Le nombre d'emplois créés (par les nouveaux projets réalisés et entreprises industrielles existantes) a passé de 2 968 en 2016 à 1 412 en 2017, soit une baisse de 52% à cause de la diminution du nombre de projets industriels réalisés de 49 en 2016 à 23 en 2017, de la diminution du nombre de projets industriels appuyés de 108 en 2016 à 64 en 2017, du caractère non structurant des projets industriels réalisés en 2017.

1.2.2 Commerce et Concurrence

Le Décret n°2018 - 0005/P-RM du 10/01/2018 fixant les attributions spécifiques des membres du Gouvernement est le point de départ de l'évaluation des activités prioritaires du Ministère du Commerce et de la Concurrence. Au titre de l'article 22 de ce décret, le ministre du Commerce et de la Concurrence prépare et met en œuvre la politique nationale en matière d'organisation et de promotion du commerce et de la libre concurrence.

A ce titre, il est compétent pour :

- les actions de promotion du commerce intérieur et extérieur et de la concurrence ;

- l'élaboration et le contrôle de l'application des règles du commerce et de la concurrence ;
- la participation à l'élaboration des accords commerciaux et au suivi de leur mise en œuvre ;
- la participation à l'organisation de la lutte contre la fraude en matière d'importation et d'exportation ainsi qu'en matière de distribution des biens à l'intérieur du pays ;
- le contrôle des poids et mesures, de la qualité des produits et des prix institués ;
- le contrôle de l'exécution des exonérations ou des subventions publiques accordées aux opérateurs économiques privés, en liaison avec les ministres concernés, notamment le ministre chargé des finances ;
- l'organisation de l'approvisionnement régulier du pays en produits de première nécessité et la maîtrise des prix de ces produits ;
- la protection des consommateurs, en liaison avec les autres ministres.

Les activités réalisées au cours de l'année 2017 s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre de la politique nationale en matière d'organisation et de promotion du commerce et de la libre concurrence.

Elles contribuent à la réalisation des missions du département ainsi qu'à l'atteinte des objectifs du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable sur la période 2016-2018 (CREDD) à travers son Axe stratégique 1 intitulé « Croissance économique inclusive et durable ». Particulièrement à travers le domaine prioritaire 7 : « Développement des autres secteurs porteurs de croissance » de cet axe 1. Et plus précisément à travers l'objectif spécifique 18 : « Promouvoir le commerce intérieur et extérieur ».

L'évaluation de l'état d'exécution des activités en 2017 a montré les réalisations suivant les attributions du ministre du commerce et de la concurrence.

La coordination et la régulation du commerce intérieur ont été assurées de manière très satisfaisante à travers : (i) l'élaboration de 52 notes hebdomadaires et 52 Communications Verbales relatives à l'évolution des prix et stocks des produits de première nécessité, (ii) la participation aux réunions du Comité de Veille à l'approvisionnement du pays en produits de première nécessité ; (iii) la tenue de deux sessions statutaires du Conseil National des Prix organisées les 26 janvier et 15 mai 2017.

Au cours du mois de Ramadan 2017, des mesures de suivi de l'approvisionnement suivantes sont prises en vue de l'application effective des prix plafonds : la mise en place d'un numéro d'appel vert au niveau de la DGCC, la dynamisation des Comités Régionaux de veille sur l'approvisionnement du pays en produits de première nécessité et la mise en place des brigades de surveillance en appui aux Comités de veille.

Ce suivi a permis d'atteindre les taux de couverture moyen des besoins de consommation par les stocks disponibles sur le territoire national suivants : 19 jours pour le riz, 151 jours pour le sucre, 41 jours pour le lait en poudre, 58 jours pour la farine de blé et 27 jours pour l'huile alimentaire.

Dans le cadre de la protection des consommateurs, 52 missions d'enquête sont organisées en vue de constater les manquements aux droits des consommateurs. Au cours de ces missions, soixante-quatre (64) procès-verbaux sont élaborés dont douze (12) relatifs au contrôle de qualité des hydrocarbures. Les infractions retenues sont : (i) la violation de la réglementation sur l'institution de mentions obligatoires sur les emballages, (ii) la mise sur le marché de biens alimentaires sans autorisation préalable des services compétents, (iii) la mise en vente de produits alimentaires périmés, (iv) la violation de l'obligation d'information des consommateurs sur les produits, (v) l'exécution d'une opération de loterie publicitaire sans autorisation écrite de l'autorité compétente, (vi) la détention en vue de la vente de produit pétrolier avarié ou contaminé, (vii) le non-respect de la réglementation en matière

de facturation, (viii) la détention en vue de la vente de produits périmés et (ix) le non-respect de la réglementation en matière de publicité des prix.

Dans ce même cadre, l'organisation de 250 missions d'investigations économiques a permis la poursuite et la répression de la fraude et de la concurrence déloyale et l'élaboration de 1 569 procès-verbaux relatifs à la lutte contre les pratiques commerciales frauduleuses et la concurrence déloyale contre 1 511 procès-verbaux en 2016.

Le suivi du recouvrement de la contrepartie du don hors projet japonais a permis de recouvrer 1 138 526 248 FCFA au titre du 11^{ème} Don et 352 841 397 FCFA pour le 10^{ème} Don.

Dans le cadre de la vérification primitive et périodique d'instruments de mesures, organisation de missions de contrôle des instruments de poids et mesures, 620 missions de vérifications d'instruments de mesure (vérification primitive et périodique y compris) sont organisées. Ces missions ont permis d'estimer le taux de défectuosité des instruments de mesures contrôlés à 3,6% en 2017 contre 4% en 2016.

La promotion de l'exportation est réalisée à travers les activités majeures, telles que : (i) l'accompagnement des entreprises aux manifestations commerciales à l'étranger ; (ii) l'actualisation du Guide des exportateurs vers les marchés d'accès préférentiel; (iii) la mise en ligne exploratoire des portails (importateur-exportateur); (iv) les ateliers et séminaires de formations portant sur des thèmes de renforcement des capacités commerciales; (v) la formation des acteurs des filières agricoles sur les bonnes pratiques de production et d'hygiène ; (vi) les appuis au développement des marchés et recherche de financement, (vii) la réalisation de deux (02) études dont l'une sur l'impact du taux de redevances perçues à l'occasion de l'exploitation des produits forestiers non ligneux dans le domaine forestier de l'État sur leur commercialisation et leur exportation et l'autre, pour la formulation d'un programme de développement de la viande malienne à l'exportation.

Dans le cadre du suivi des négociations, deux (2) réunions préparatoires ont permis au Mali de participer aux négociations de la Zone de Libre Echange Continentale Africaine et à la onzième Conférence Ministérielle de l'OMC tenue du 10 au 13 décembre 2017 à Buenos Aires (Argentine).

Les accords de l'OMC sont mis en œuvre à travers : l'élaboration de sept (7) fiches de projet de la catégorie C par le Comité Thématique de Facilitation des Echanges, la notification à l'OMC des statistiques des importations et des exportations sur les périodes 2011, 2012 et 2013 et l'élaboration du rapport 2017 de surveillance commerciale de l'UEMOA.

Dans le cadre de la promotion des exportations, les opérateurs maliens ont participé à deux (02) manifestations commerciales internationales dont la FIDAK 2017 de Dakar et le Forum de l'Emballage des Pays de l'UEMOA, tenu à Ouagadougou qui ont enregistré la participation de cinquante-six (56) exposants dont 37 femmes.

En ce qui concerne l'appui au cadre intégré du commerce, les principales activités menées et les réalisations sont: (i) organisation de formation pour 143 acteurs du commerce dont 91 femmes sur les thèmes de la facilitation des échanges, l'élaboration du Plan d'affaires, les effets du commerce, la sécurité sanitaire des produits agroalimentaires, la notion de base du système de management de la qualité, les référentiels de certification agroalimentaire; (ii) réalisation et diffusion d'un sketch de sensibilisation des femmes sur la protection de l'environnement; (iii) acquisition des équipements phytosanitaires au profit de l'Interprofession de la Filière Mangue.

Au cours de campagne mangue 2017, 28 984 tonnes de mangues sont exportés pour un chiffre d'affaires d'environ 8 milliards FCFA. A partir du tableau 2 ci-dessous, il est constaté que la valeur des exportations de mangues a baissé depuis 2015 parce que le Mali va vers l'industrialisation de la filière pour améliorer le revenu de l'ensemble des acteurs du secteur.

Dans le cadre d'appui aux filières agroalimentaires d'exportation, le projet cadre intégré au commerce a réalisé les principales activités suivantes : (i) l'accompagnement à la certification Bio de KENE YIRIDEN, KISSIMA INDUSTRIE et UTRAFRUY ; (ii) l'accompagnement de trois (3) PME de transformation des produits agricoles aux référentiels de certification ; (iii) l'accompagnement des acteurs privés aux manifestations commerciales : Salon International de l'Agriculture (SIA) de Paris, du 25 février au 5 mars 2017 (10 acteurs de la profession agricole accompagnés) ; Salon International de Fruits "Fruit Logistica de Berlin", tenu du 8 au 10 février 2017 (six (6) exportateurs de mangues accompagnés) ; Foire Internationale de Dakar (FIDAK) du 16 au 31 décembre 2017 (six (6) acteurs des PME de transformation des produits agroalimentaires accompagnés, location de bus pour le transport des Exposants et d'un camion pour le transport des produits d'exposition) ; (iv) l'accompagnement de vingt (20) femmes actrices de la filière karité à la 10ème Conférence annuelle sur le Karité de l'Alliance Globale pour le Karité, du 13 au 14 mars 2017 à Cotonou au Bénin ; (v) la formation de cinquante (50) femmes productrices de beurre de Karité de Tioribougou (cercle de Kolokani) sur les techniques de production de beurre de karité et la (vi) la réalisation et diffusion de deux (2) sketches de sensibilisation sur l'amélioration de la qualité du beurre de karité et la norme malienne sur le beurre de karité.

L'appui du projet cadre intégré a permis la mise en place de 105 Sociétés Coopératives Simplifiées et des Unions de Sociétés Coopératives dans les zones 1 et 2 du projet, de 7 Fédérations régionales, 3 Bureaux de la Confédération Nationale des Producteurs de gomme, l'élaboration de supports de communication (dépliants et kakemonos), la réalisation et diffusion de Sketch de sensibilisation sur la protection des Acacias dans trois langues nationales, réalisation de Sketch de sensibilisation sur l'amélioration de la qualité de la gomme arabique du Mali dans trois langues nationales, la formation des producteurs de gomme arabique en techniques d'exploitation de la gomme, la réalisation de seize (16) forages à Système Hydraulique Villageoise (HSVA) sur 16 sites de productions de plants d'acacia, la réalisation de seize (16) pépinières dans les zones de production et l'élaboration d'un Guide de Bonnes Pratiques d'exploitation du Gommier et la formation de 540 producteurs de gomme arabique en techniques d'exploitation de la gomme arabique (saignée, récolte, conservation).

Une (01) mission de sensibilisation et d'appui conseil auprès du Conseil de Cercle de Nara sur l'impact des équipements marchands dans le développement local est organisée.

Les activités réalisées dans le cadre de la mise en œuvre du PAMAGER sont entre autre : (i) l'élaboration du document du Projet de Formalisation des Acteurs du Commerce de détail et son plan d'action 2018-2022, (ii) l'organisation des missions de suivi des remboursements de prêts des bénéficiaires des Centres de Gestion Agréés de Kayes, Mopti, Tombouctou et Gao, (iii) la formation/sensibilisation de 123 commerçants détaillants du District de Bamako et des chefs-lieux de région dans le cadre du maintien des prix des produits de première nécessité pendant le mois de ramadan, (iv) la mise en place d'une garantie à hauteur de 40 millions FCFA pour l'accès aux produits de première nécessité à 123 boutiques pendant le mois de ramadan, (v) la conception et la production de plus de 10 000 affiches indiquant les prix des produits de première nécessité à l'endroit des boutiques et (vi) la production, la réalisation et la diffusion de sketch de sensibilisation des commerçants détaillants au respect des prix des produits de première nécessité pendant le mois de ramadan.

Tableau 2 : Evolution des indicateurs du commerce et de la concurrence de 2012 à 2017

| Indicateurs | Resp. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
|---|-------------------|----------|---------|---------|-------|---------|---------|-----|
| Nombre de jours de couverture de la consommation par les stocks des produits de première nécessité (jours) du Mali ² | Riz | DGCC | 19 | 30 | 29 | 21 | 20 | 19 |
| | Sucre | DGCC | 78 | 75 | 139 | 183 | 166 | 151 |
| | Lait en poudre | DGCC | 68 | 81 | 51 | 46 | 34 | 41 |
| | Farine de blé | DGCC | 29 | 28 | 59 | 54 | 65 | 58 |
| | Huile alimentaire | DGCC | 28 | 17 | 65 | 86 | 70 | 27 |
| Prix moyen annuel du Kilogramme du Riz | DGCC | 399 | 372 | 352 | 365 | 367 | 374 | |
| Prix moyen annuel du Kilogramme de sucre | DGCC | 550 | 494 | 464 | 467 | 492 | 539 | |
| Prix moyen annuel du Kilogramme de lait en poudre | DGCC | 2 652 | 2 750 | 2 943 | 2 715 | 2 391 | 2 326 | |
| Prix moyen annuel du Kilogramme de la farine de blé | DGCC | 435 | 448 | 410 | 386 | 367 | 365 | |
| Prix moyen annuel du Kilogramme de l'huile alimentaire | DGCC | 879 | 838 | 788 | 759 | 745 | 800 | |
| Prix du Kilogramme de viande avec os durant le mois Ramadan en FCFA | DGCC | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 146 | |
| Prix du Kilogramme de viande sans os durant le mois Ramadan en FCFA | DGCC | 2 200 | 2 250 | 2 300 | 2 200 | 2 300 | 2 616 | |
| Taux de recouvrement de la contrepartie du don hors projet japonais en % | DGCC | ND | 98,67 | 99,27 | 99,50 | 99,60 | 100 | |
| Taux de défectuosité des instruments de mesure contrôlés (%) | AMAM | 8,4 | 8,4 | 5,7 | 4,2 | 4 | 3,6 | |
| Part du commerce dans le PIB en % | DGCC | 10,9 | 11,4 | 10,9 | 10,7 | 10,9 | 10,9 | |
| Valeur des exportations de bien en milliard de FCFA | DGCC | 1 769,4 | 1 371,7 | 1 409,6 | 1 613 | 1 782 | 1 781,0 | |
| Valeur des exportations de service en milliard de FCFA | INSTAT | 0,1 | 286,8 | 190,9 | 240,7 | 108,8 | 107,7 | |
| Valeur des exportations non traditionnelles ³ en milliard de FCFA | DGCC | 452,7 | 166 | 322,7 | 213,2 | 189,3 | 232,0 | |
| Valeur des exportations d'or non monétaire en milliard de FCFA | DGCC | 1 065,60 | 864,5 | 863,5 | 987 | 1 120,4 | 1 167,2 | |
| Volume des exportations de mangues en tonne | UMOCI | ND | ND | ND | ND | 43 811 | 28 984 | |
| Valeur des exportations de mangues en milliards de FCFA | DGCC | 8,1 | 14 | 20 | 24,8 | 9 | 8 | |
| Valeur des exportations de coton en milliard de FCFA | DGCC | 192,3 | 176,8 | 166,7 | 183,9 | 157,7 | 229,8 | |
| Valeur des exportations d'animaux vivant en milliard de FCFA | DGCC | 58,8 | 64,4 | 63,3 | 68,8 | 135,2 | 152,0 | |
| Valeur des exportations de la gomme arabique en millions de FCFA | INSTAT | 197,3 | 339 | 354 | ND | 2 192 | 1 660 | |
| Valeur des exportations du sésame en million de FCFA | INSTAT | 3 254 | 1 224 | 3 797 | 8 132 | 3 349 | 3 681 | |

En 2017, le tableau 2 montre que seul le taux de couverture du lait en poudre a connu une amélioration par rapport à 2016. Par contre, les taux de couverture des autres produits de nécessité ont baissé. Le taux de défectuosité des instruments de mesure contrôlés est satisfaisant par rapport aux années précédentes.

² Les seuils d'alerte de couverture de la consommation par les stocks des produits de première nécessité pour le riz, le sucre, le lait en poudre, la farine de blé et l'huile alimentaire sont respectivement 18 ; 44 ; 10 ; 5 et 9.

³ Autres que celles relatives à l'or, au coton et au bétail.

1.2.3 Artisanat et Tourisme

1.2.3.1 Artisanat

Le Décret n°2018 - 0005/P-RM du 10/01/2018 fixant les attributions spécifiques des membres du Gouvernement est le point de départ de l'évaluation des activités prioritaires du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme. Au titre de l'article 31 de ce décret, le ministre de l'Artisanat et du Tourisme prépare et met en œuvre la politique nationale dans les domaines de l'artisanat et du tourisme.

A ce titre, il est compétent pour :

- l'élaboration, la mise en œuvre et le contrôle de l'application de la réglementation relative à l'artisanat et au tourisme ;
- l'élaboration et la mise en œuvre des actions de promotion du secteur de l'artisanat notamment celles visant à renforcer les capacités des acteurs, à améliorer l'offre et la qualité des produits, à moderniser les outils de production et le système de commercialisation ;
- l'élaboration et la mise en œuvre des actions de promotion en vue d'optimiser la contribution du secteur touristique au développement du pays ;
- l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique de diversification de sites et produits touristiques ;
- la politique de développement régional des métiers de l'art.

Les activités réalisées au cours de l'année 2017 s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre de la politique nationale dans les domaines de l'artisanat et du tourisme.

Elles contribuent à la réalisation des missions du département ainsi qu'à l'atteinte des objectifs du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable sur la période 2016-2018 (CREDD) à travers son Axe stratégique 1 intitulé « Croissance économique inclusive et durable ». Particulièrement à travers le domaine prioritaire 7 : « Développement des autres secteurs porteurs de croissance » de cet axe 1. Et plus précisément à travers l'objectif spécifique 18 : « Consolider le secteur de l'artisanat et du tourisme ».

L'évaluation de l'état d'exécution des activités en 2017 a montré les réalisations suivant les attributions du ministre de l'Artisanat et du Tourisme.

Dans le cadre de l'amélioration de l'environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel du secteur, les réalisations sont : (i) poursuite de la mise en œuvre du plan d'action 2014-2018 du Document de Politique Nationale de Développement du Secteur de l'Artisanat (DPNDSA) et du Programme d'Action Gouvernementale 2013-2018 ; (ii) la poursuite de la construction des infrastructures d'appui à la croissance et de soutien au secteur de l'Artisanat (réalisation des travaux de finition du Village Artisanal de Sikasso, poursuite des travaux de construction de celui de Kayes) ; la poursuite des travaux d'extension du siège de l'APCMM) ; (iii) l'organisation d'ateliers régionaux d'information et de sensibilisation sur le Code Communautaire de l'Artisanat de l'UEMOA dans certaines régions du pays par les Chambres de métiers et les Organisations Professionnelles d'Artisans.

Dans le cadre du renforcement des capacités d'intervention du dispositif d'encadrement du secteur les activités suivantes sont réalisées : l'évaluation à mi-parcours du plan d'action du document de la politique Nationale de Développement du Secteur de l'Artisanat à la Direction Nationale de l'Artisanat le 13 avril 2017 et la tenue de la session de formation des enquêteurs dans le cadre du recensement de nouveaux métiers devant compléter la nomenclature des métiers de l'UEMOA le 14 septembre 2017

dans la salle de formation de la DNA. Les branches d'activités artisanales retenues sont : l'agroalimentaire, l'alimentation et la restauration et les métaux et constructions métalliques, la mécanique, l'électromécanique, l'électronique, l'électricité et les petites activités de transport.

Dans le cadre de la promotion de l'accès des produits artisanaux au marché les activités suivantes sont réalisées : (i) la réalisation de séances d'information et de sensibilisation des artisans sur l'importance du certificat d'origine, (ii) l'Organisation d'une foire d'exposition des produits artisanaux en marge du Sommet Afrique- France tenue du 08 au 16 janvier 2017 au Palais de la Culture Amadou Hampâté BA et à l'Aéroport International Modibo KEITA de Sénou ; (iii) l'organisation et la tenue de la 1^{ère} Edition du Salon International de l'Artisanat du Mali au Parc des expositions de Bamako du 18 au 26 novembre 2017;

Pour développer le système d'information performant sur l'artisanat les activités suivantes sont réalisées : (i) la réalisation des activités de collectes, de traitement, d'analyse et de diffusion d'informations statistiques relatives à la valeur des exportations des produits artisanaux et des ventes effectuées à l'intérieur du pays au titre de l'année 2017 (ii) la poursuite de l'alimentation de la galerie virtuelle du Comité de Coordination pour le Développement et la Promotion de l'Artisanat Africain (CODEPA) : 132 produits artisanaux sont actuellement postés ; (iii) l'opération de collectes des valeurs marchandes des ventes des produits artisanaux au SIAMA du 18 au 26 novembre 2017.

On note également la tenue d'une multitude de manifestations artisanales à travers le pays et à l'extérieur du pays et auxquelles ont participé bon nombre d'artisans sous l'encadrement technique de la DNA. On note aussi une forte participation de la DNA et ses démembrés à l'organisation et la tenue de la Biennale Spéciale Culturelle, artistique et artisanale de décembre 2017. Les capacités des acteurs de l'artisanat ont bénéficié de formation aux niveaux régional, national et international.

Dans le cadre de l'élaboration et la mise en œuvre des actions de promotion du secteur de l'artisanat, on peut citer : (i) la tenue de la 16^{ème} Session Ordinaire de l'Assemblée Consulaire de l'APCMM le 29 juin 2017, (ii) la mise en circulation de la Nouvelle Carte Professionnelle Biométrique d'Artisan (CPBA) plus sécurisée en vue de la réalisation de répertoires fiables, (iii) l'affectation de Titres Fonciers aux Associations d'Artisans BENTON, DJEFLEMBA, (iv) l'impression et diffusion du Code Communautaire de l'Artisanat de l'UEMOA sur support calendrier (3.000), (v) l'équipement en kits d'enrôlement des Chambres de Métiers de Sikasso et des (06) communes de Bamako, (vi) l'organisation des ateliers DACUM pour l'élaboration des chartes de compétences en vue du développement des filières : Staff/Plâtre, transformation Alimentaire, Fabrication des Equipements Agricoles, Bijouterie, électronique et Forge.

Dans le cadre de la promotion des produits artisanaux, 300 artisans ont participé à l'exposition du Sommet Afrique-France, du 8 au 16 janvier 2017 au Palais de la Culture Amadou Hampaté BA ; à l'exposition du Sommet Afrique-France, du 8 au 16 janvier 2017 à l'Aéroport International Modibo KEITA Sénou ; à la 21^{ème} édition du Salon International de l'Artisanat Traditionnel d'Alger (SIAT), du 23 au 29 mars 2017 à Alger ; au festival Panafricain de la Cotonnade, en avril 2017 à Koutiala ; au festival Pulaaku, du 07 et 08 avril au Palais de la Culture Amadou Hampaté BA; à la foire Internationale de Kaolak FIKA, du 1er au 14 février 2017 à Kaolack (Sénégal) ; au Salon International de l'Artisanat de Dakar (SIAD) ; au Festival International des Arts et de la Culture de Kurukanfuga, du 04 au 07 mai 2017; au Festival DAOULABA, du 18 au 21 mai 2017 à Koulikoro et au 16^{ème} Forum de l'AGOA, du 08 au 10 août 2017 à Lomé (Togo).

Dans le cadre du contrôle de qualité, le CDAT a réalisé 35 visites d'échanges d'expériences dans les entreprises de la filière textile à Bamako (20), à Kayes (1), à Sikasso (5), à Ségou (7) et à Mopti (2). Le

Centre a également participé à neuf (09) manifestations artisanales et commerciales (foire, salon et exposition) au Mali (7), au Burkina Faso (1) et au Maroc (1).

Le Programme de Relance des Activités du Volet "Crédit aux Artisans" de l'ex PDSA sous la responsabilité du FDE, en partenariat avec Coris-Bank, a appuyé la productivité et de la compétitivité des entreprises artisanales.

Dans l'appui à l'amélioration de la productivité et la compétitivité des entreprises artisanales, on note la poursuite de l'opérationnalisation du Programme de Relance des Activités du Volet "Crédit aux Artisans" de l'ex PDSA sous la responsabilité du Fonds de Développement Economique (FDE), en partenariat avec Coris-Bank.

De 2015 à 2017, le Programme de Relance du Volet «Crédit aux Artisans» (PRVCA ou Ex PDSA) a financé dix-huit (18) PME pour un montant de 241 098 283 FCFA et vingt-deux (22) MPE pour un montant de 80 935 623 F CFA. Ces quarante (40) PME/MPE financées ont créé 427 emplois avec une valeur ajoutée de 914 170 205 FCFA. Le programme a également formé 55 promoteurs de PME/MPE artisanaux en gestion d'entreprise et de crédit ; et sensibilisé plus de 1 400 promoteurs de PME/MPE artisanaux.

En 2017, l'Inspection de l'Artisanat et du Tourisme (IAT) a réalisé 6 missions de contrôle auprès des structures de l'artisanat et du tourisme. Ces missions ont permis de faire des Constats et des recommandations portant sur les structures concernées par les missions. Ainsi cinq (05) rapports sont disponibles et deux sont en cours.

Tableau 3 : Evolution des indicateurs de l'artisanat de 2012 à 2017

| Indicateurs | Resp. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|----------|--------|--------|--------|-----------------|--------|---------|
| Taux d'Elus, de leaders et de cadres des structures faitières formés (%) | APCMM | 32,2 | 37,5 | 39,8 | 42,1 | 70 | 65 |
| Taux d'augmentation des certificats d'origines délivrés (%) | DNA | 15,8 | 29,8 | 36,8 | 39 | 42 | 45 |
| Nombre d'artisans inscrits dans le répertoire des métiers | APCMM | 38 148 | 39 400 | 43 042 | 46 882 | 51 827 | 54 712 |
| Nombre d'artisans « textile » formés | CDAT | ND | ND | 12 | 80 ⁴ | 15 | 40 |
| Taux de couverture des cercles en services locaux de l'Artisanat | DNA | ND | 2,04 | 10,2 | 6,12 | 8,16 | 8,16 |
| Pourcentage d'élus, des cadres et d'acteurs impliqués du secteur de l'artisanat formés | APCMM | ND | ND | 25 | 42,07 | 70 | 65 |
| Taux d'évolution des inscriptions au répertoire des métiers d'élus, des cadres et d'acteurs impliqués du secteur de l'artisanat formés | APCMM | ND | 3,28 | 8,22 | 8,13 | 22,36 | 5,57 |
| Taux de réalisation des formations de maitres-artisans d'artisans prévu par an. | APCMM | ND | 167,31 | 83,63 | 99,92 | 80 | 92,7 |
| Nombre de visite des sites web (SIRA-ML, APCMM) et des services | APCMM | ND | ND | 30 713 | 63 285 | 60 310 | 303 045 |
| Taux de Financement des entreprises de l'artisanat | APCMM | ND | ND | 3 | 5 | 30,2 | 4,0 |
| Valeur des produits textiles des unités artisanales textiles vendus (en million) | Mali | DNA | ND | ND | ND | 1 245 | 2 489 |
| | Afrique | DNA | 1 024 | 6 896 | 7 112 | 1 761 | 2 115 |
| | Europe | DNA | 1 858 | 887 | 1 103 | 623 | 265 |
| | Amérique | DNA | 1 289 | 839 | 1 054 | 604 | 695 |
| | Asie | DNA | 661 | 25 | 240 | 161 | 185 |
| Total | DNA | 4 832 | 8 647 | 9 509 | 4 394 | 5 054 | 6 128 |

⁴ Les 80 formés sont des femmes

Les taux d'occupation des villages artisanaux de Mopti et Ségou sont respectivement 45% et 66%.

Le nombre de visite des sites web (SIRA-ML, APCMM) et des services a augmenté en 2017 pour des raisons suivantes : (i) le préenregistrèrent des artisans sur le site de l'APCMM pour se faire répertorier ; (ii) la publicité sur le site de la nouvelle carte professionnelle biométrique des artisans ; (iii) la consultation sur le site de l'APCMM du programme des manifestations artisanales nationales, sous régionales et internationale ; (iv) la sensibilisation des artisans à consulter les sites de l'APCMM et du SIRA ML lors du SIAMA ; (v) la visite du site SIRA ML par les structures d'encadrement et OPA des huit pays de l'UEMOA.

Concernant la diminution de la valeur des exportations des produits artisanaux en Europe et en Amérique, elle s'explique principalement par le manque d'organisation de manifestations artisanales en Europe (fête de l'artisanat du Mali à Paris, à Barcelone et à Madrid) et en Amérique (Philadelphie, nuit d'Afrique,...).

S'agissant de l'augmentation de la valeur des exportations en Asie, elle est due à la fluidité commerciale entre la Chine et le Mali. A cela s'ajoute la participation de plus en plus importante des artisans maliens (qui ont découvert la Chine à la faveur de l'exposition Universelle de Shanghai de 2010) aux salons et foires organisés en Chine.

1.2.3.2. Tourisme

Au total, quatre-vingt-six (86) entreprises de tourisme ont été créées au titre de l'année 2017. Parmi ces agréments délivrés, nous dénombrons cinquante (50) agences de voyages et trente-six (36) établissements de tourisme (pâtisserie, bars restaurants et établissements d'hébergements). La réalisation de ces investissements s'élève à 8 308 000 000FCFA.

Le département chargé du tourisme a participé à 20 manifestations touristiques internationales (foires, salons, conférences sur le tourisme). Durant ces rencontres, beaucoup de contacts professionnels ont été pris. Au niveau national, il a appuyé et participé à 13 festivals (Ogobagnan, Festival sur Niger, Rendez-vous à Bamako, Festival culturel et artistique de Woroni, Festival didadi Bougouni, etc.) au cours desquels beaucoup de contacts furent établis.

La DNTH a été dotée d'un logiciel approprié pour le traitement des données statistiques et des agents de l'APTMM ont été formés en anglais, en reddition des comptes, sur les procédures de passation des marchés.

Des actions d'aménagement et de promotion touristiques ont été également menées dans les régions de Sikasso et de Ségou (Aménagement du Campement touristique et réalisation du Pont passerelle au niveau des chutes d'eau à Woroni ; réhabilitation des 07 Vestibules et construction du bureau d'informations touristiques à Sékoro).

Tableau 4 : Evolution des indicateurs du tourisme de 2012 à 2017

| Indicateurs | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Recettes touristiques (en milliards de FCFA) | 0,68 | 37,95 | 49,63 | 61,13 | 57 | 33 |
| Nombre de lits | 2149 | 12895 | 13469 | 14813 | 15 237 | 17 264 |
| Part de l'hôtellerie et de la restauration dans le PIB en % | 0,53 | 0,51 | 0,49 | 0,48 | 0,48 | 0,5 |
| Nombre d'établissements d'hébergement | 675 | 659 | 675 | 723 | 750 | 782 |
| Nombre de chambres d'hébergement | 9 905 | 9 543 | 10 214 | 10 773 | 11 023 | 11 277 |
| Nombre des entrées des visiteurs par l'aéroport international Président Modibo KEITA-Sénou | 101 335 | 120 901 | 152 295 | 159 298 | 173 246 | 193 374 |

| Indicateurs | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|--------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Nombre des visiteurs par les frontières terrestres | 32 542 | 20 819 | 15 917 | 103 | ND | ND |
| Nombre d'arrivées dans les hôtels (nationaux et étrangers) | 46 859 | 74 315 | 75 986 | 35 920 | 67 501 | 34 660 |
| Nombre de nuitées dans les hôtels (nationaux et étrangers) | 82 399 | 133 813 | 109 500 | 62 904 | 110 834 | 62 219 |
| Montant des nouveaux investissements en (millions) FCFA dans le secteur du tourisme | 5 260 | 7 658 | 4 650 | 48 077 | 7 648 | 8 308 |
| Nombre emplois directs | 9 595 | 10 376 | 1 642 | 2 214 | 1 391 | 760 |
| Nombre emplois indirects | 19 190 | 20 752 | 3 284 | 4 428 | 2 782 | 1 520 |
| Nombre de guides (nationaux et locaux) | 522 | 522 | 522 | 522 | 522 | 522 |
| Nombre d'agences de voyages | 261 | 286 | 319 | 369 | 435 | 485 |
| Nombre de bar-restaurants, espaces de loisirs et pâtisseries agréées à la DNTH | 33 | 185 | 43 | 278 | 297 | 315 |
| Nombre de night-club | 25 | 27 | 29 | 31 | 36 | 36 |
| Nombre de touristes religieux au niveau national | | | | 73 700 | 75 103 | 77 500 |

Source : Rapport 2017 DNTH

Malgré l'augmentation du nombre des entrées au niveau de l'aéroport International Modibo KEITA de Sénou, de 173 246 en 2016 à 193 374 pour l'année 2017, le nombre des emplois directs et indirects a baissé. Cela dénote que les opérateurs ne veulent pas employer beaucoup de personnes vu la situation sécuritaire préoccupante du pays, à cela s'ajoute aussi, la peur du personnel de travailler dans les établissements de tourisme, victimes d'attaques de terroristes.

Par contre, le nombre de lit, le nombre de chambre et le nombre de structure d'hébergement ont augmenté, prouvant ainsi la bonne santé des entreprises de tourisme, malgré la crise. L'augmentation du nombre de nuitée peut s'expliquer par la tenue des rencontres internationales à Bamako : le sommet Afrique France, Invest in Mali, Afro basket, SIAMA, FEBAK, etc.

Le contrôle au niveau des rentrées terrestres n'a pas connu les résultats escomptés, à cause de l'absence de collaboration entre les administrations régionales du tourisme et les agents de sécurité à la frontière qui a été rompue depuis 2015 suite aux dispositions prises par les agents de sécurité. Cette absence de collaboration ne permet pas d'effectuer correctement le décompte au niveau des frontières terrestres.

1.2.4 Emploi et Formation Professionnelle

1.2.4.1. Emploi

Le Décret n°2018-0005/P-RM du 10/01/2018 fixant les attributions spécifiques des membres du Gouvernement est le point de départ de l'évaluation des activités prioritaires du ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle. Au titre de l'article 27 de ce décret, le ministre de l'Emploi et de la Formation professionnelle prépare et met en œuvre la politique nationale dans les domaines de l'emploi et de la formation professionnelle.

A ce titre, il est compétent pour :

- la définition de la politique d'emploi et de lutte contre le chômage et le sous-emploi ;
- la définition et le suivi de la mise en œuvre des actions et mesures destinées soit à préserver des emplois, soit à favoriser la création d'emplois ;
- le développement de la formation professionnelle et le renforcement des capacités des structures nationales de formation professionnelle en vue de répondre aux défis de l'intégration sous régionale et du renforcement de la compétitivité des entreprises nationales ;

- l'élaboration et la mise en œuvre des mesures visant l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes ;
- la définition et le suivi de la mise en œuvre de mesures visant une adéquation entre la formation et les besoins du marché de travail.

Les activités réalisées au cours de l'année 2017 s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre la politique nationale dans les domaines de l'emploi et de la formation professionnelle.

Elles contribuent à la réalisation des missions du département ainsi qu'à l'atteinte des objectifs du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable sur la période 2016-2018 (CREDD) à travers son Axe stratégique 2 intitulé « Développement social et accès aux services sociaux de base ». Particulièrement à travers le domaine prioritaire 8 : « Développement des compétences » de cet axe stratégique 2. Et plus précisément à travers l'objectif spécifique 22 : « Favoriser les créations d'emplois, Développer et orienter la formation professionnelle vers les filières porteuses ».

L'évaluation de l'état d'exécution des activités en 2017 a montré les réalisations suivant les attributions du ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle.

Le Comité de la relance des activités du comité intersectoriel de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre de la Déclaration des Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'Union Africaine sur l'Emploi et la Lutte contre Pauvreté créé par le décret N° 06-280/P-RM du 11 juillet 2006 fonctionne. La Table Ronde sur l'Emploi et la Formation Professionnelle est organisée les 21 et 22 décembre 2017. Cette activité a regroupé l'ensemble des acteurs du domaine : l'Etat, les Collectivités Territoriales, les partenaires sociaux, les chambres consulaires et les organisations et associations du secteur privé.

Par rapport à la production des informations sur l'emploi et la formation, l'ONEF a poursuivi la collecte des données sur les créations d'emplois et a produit un certain nombre de documents (RASAMT, bulletin trimestriel d'information sur le SIMT, annuaire statistique de la formation professionnelle, étude sur les filières porteuses agro-sylvo-pastorales et leurs chaînes de valeur, rapports provisoires de l'enquête sectorielle sur l'emploi et la formation auprès des entreprises du secteur des BTP et hors BTP, étude diagnostique en vue de la création et la mise en place d'une base de données sur l'emploi, la formation et la migration professionnelle au Mali, études d'insertion des jeunes diplômés, des migrants de retour et des migrants étrangers).

Dans le cadre des actions de promotion et de création d'emploi, on note l'appui à la formation et à l'installation des femmes rurales dans des corps de métiers comme l'embouche, le maraichage, le tannage ; la transformation agroalimentaire. La création des AGR et l'installation des TPE et des PME sont facilitées. Ces actions ont favorisé la création de 1 868 emplois. On note aussi la formation de 170 jeunes de la région de Gao dans divers corps de métiers, l'installation de 57 cages flottantes qui a permis de placer 142 jeunes en stage de qualification professionnelle.

Dans le cadre de la lutte contre la pauvreté, le département de l'emploi et de la formation professionnelle a octroyé 90 machines à coudre, 14 moulins, 4 motopompes et 20 motos taxis aux populations de Gao, Tombouctou, Mopti (Pays dogon), Taoudénit, Ménaka et Bamako (Fombabougou et Sikoro). Les jeunes sont formés en conduite et dotés de 240 permis de conduire.

Au 31 décembre 2017, le projet Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) a financé 770 projets répartis entre 387 hommes et 383 femmes.

Dans le cadre de la mise en œuvre du PROCEJ, 2 100 kits sont remis aux jeunes formés à Gao, 1 510 jeunes diplômés ont postulé à la formation en incubation. Parmi ces jeunes 586 sont retenus sur lesquels 77 projets de jeunes ont été financés, 57 ont bénéficié de financement complémentaire et 10 dossiers ont été retenus par le comité de subvention.

Tableau 5 : Nombre total d'emplois créés par secteur et par sexe en 2017

| Secteurs | Sexe | | Femmes | | Ensemble | |
|----------|----------|-----|----------|-----|----------|-----|
| | Effectif | % | Effectif | % | Effectif | % |
| Public | 20 405 | 41 | 4 250 | 37 | 24 655 | 40 |
| Privé | 29 886 | 59 | 7 145 | 63 | 37 031 | 60 |
| Total | 50 291 | 100 | 11 395 | 100 | 61 686 | 100 |

Source : Rapport 2017 ONEF

Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017, les secteurs publics et privés formels ont créé 61 686 emplois. Ces emplois se répartissent entre 37 031 (soit 60%) emplois privés et 24 655 (soit 40%) emplois publics. Les emplois occupés par les hommes représentent 50 291 (soit 82%) de l'ensemble contre 11 395 (soit 18%) pour les femmes.

Tableau 6: Evolution des créations et des pertes d'emplois enregistrées de septembre 2013 à décembre 2017

| Type d'emplois | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Total |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Emplois créés par le secteur privé | 7 451 | 24 156 | 24 896 | 20 908 | 37 031 | 114 442 |
| Emplois créés par le secteur public | 7 738 | 8 462 | 34 071 | 46 296 | 22 210 | 118 777 |
| Recrutement au compte des forces armées et de sécurité | 4 215 | 172 | | 2 700 | 5 124 | 12 211 |
| Recrutement dans la fonction publique de l'Etat | 1 391 | 1 025 | 1 385 | 1 030 | | 4 831 |
| Recrutement dans la fonction publique des collectivités pour la santé | | | | | 1 182 | 1 182 |
| Recrutement dans la fonction publique des collectivités pour l'éducation | 2 132 | 4 063 | 3 857 | | 2 579 | 12 631 |
| Emplois générés par les Projets et Programmes d'investissements | | 3 202 | 28 829 | 42 566 | 13 491 | 88 088 |
| Auto-Emplois créés par le Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle | 696 | 901 | 1 877 | 2 727 | 3 935 | 10 136 |
| Auto-emplois générés par l'ANPE | 576 | 666 | 678 | 792 | 1 247 | 3 959 |
| Auto-emplois générés par l'APEJ | 120 | 235 | 1 199 | 1 801 | 1 975 | 5 330 |
| Auto-emplois générés par le PROCEJ | | | | 77 | | 77 |
| Auto-emplois générés par le Projet FIER | | | | 57 | 713 | 770 |
| Total emplois créés | 15 885 | 33 519 | 60 844 | 69 931 | 63 176 | 243 355 |
| Pertes d'emplois | 3 115 | | 1 386 | 3 089 | 1 490 | 9 080 |
| Total création nette d'emplois | 12 770 | 33 519 | 59 458 | 66 842 | 61 686 | 234 275 |

Source : Données collectées auprès des points –focaux et auprès de la Direction Nationale du Travail (DNT) 2013-2017

Au total, 61 686 créations nettes d'emplois ont été enregistrées au cours de l'année 2017 parmi lesquels, 37 031 proviennent du secteur privé, 22 210 du secteur public et 3 935 auto-emplois générés par les projets et programmes d'insertion du MEFP (ANPE, APEJ, PROCEJ et FIER). Courant l'année 2017, au total, 1 490 pertes d'emplois ont été enregistrées auprès de la Direction Nationale du Travail. En faisant la différence entre les emplois créés (secteur public, secteur privé et auto-emplois) et les pertes d'emplois, nous obtenons la création nette d'emplois.

De septembre 2013 à décembre 2017 au total, 234 275 créations nettes d'emplois ont été enregistrées, soit 117,1 % du taux de création des 200 000 emplois. L'objectif fixé est largement dépassé avant la fin du mandat présidentiel.

1.2.4.1.1 Les emplois créés par le secteur privé

Tableau 7: Répartition des emplois créés par le secteur privé, par branche d'activités, type de contrat et par sexe en 2017

| Branche d'activités | CDD | | | CDI | | | ENSEMBLE | | | |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| | H | F | Total | H | F | Total | H | F | Total | % |
| Agriculture, Sylviculture, Pêche | 624 | 180 | 804 | 263 | 98 | 361 | 887 | 278 | 1 165 | 3 |
| Activités Extractives | 1 591 | 1 411 | 3 002 | 604 | 623 | 1 227 | 2 195 | 2 034 | 4 229 | 11 |
| Activités de Fabrication | 756 | 385 | 1 141 | 282 | 113 | 395 | 1 038 | 498 | 1 536 | 4 |
| Production et Distribution D'électricité et de Gaz | 223 | 64 | 287 | 148 | 46 | 194 | 371 | 110 | 481 | 1 |
| Production et Distribution d'Eau, Assainissement, Traitement des Déchets et Dépollution | 381 | 216 | 597 | 132 | 40 | 172 | 513 | 256 | 769 | 2 |
| Construction | 1 191 | 542 | 1 733 | 369 | 68 | 437 | 1 560 | 610 | 2 170 | 6 |
| Commerce | 585 | 449 | 1 034 | 684 | 439 | 1 123 | 1 269 | 888 | 2 157 | 6 |
| Transports et Entreposage | 235 | 219 | 454 | 128 | 139 | 267 | 363 | 358 | 721 | 2 |
| Hébergement et Restauration | 267 | 164 | 431 | 141 | 71 | 212 | 408 | 235 | 643 | 2 |
| Information et Communication | 204 | 171 | 375 | 178 | 114 | 292 | 382 | 285 | 667 | 2 |
| Activités Financières et d'Assurance | 326 | 205 | 531 | 206 | 208 | 414 | 532 | 413 | 945 | 3 |
| Activités Immobilières | 4 | 5 | 9 | 14 | 7 | 21 | 18 | 12 | 30 | 0 |
| Activités Spécialisées, Scientifiques et Techniques | 251 | 184 | 435 | 167 | 84 | 251 | 418 | 268 | 686 | 2 |
| Activités de Services de Soutien et de Bureau | 4 190 | 2 046 | 6 236 | 1 447 | 786 | 2 233 | 5 637 | 2 832 | 8 469 | 23 |
| Activités d'Administration Publique | 541 | 260 | 801 | 362 | 208 | 570 | 903 | 468 | 1 371 | 4 |
| Enseignement | 610 | 451 | 1 061 | 832 | 435 | 1 267 | 1 442 | 886 | 2 328 | 6 |
| Activités pour la Santé Humaine et l'Action Sociale | 1 403 | 815 | 2 218 | 1 089 | 840 | 1 929 | 2 492 | 1 655 | 4 147 | 11 |
| Activités Artistiques, Sportives et Récréatives | 43 | 19 | 62 | 39 | 20 | 59 | 82 | 39 | 121 | 0 |
| Autres Activités de Services N.C.A. | 1 369 | 662 | 2 031 | 401 | 161 | 562 | 1 770 | 823 | 2 593 | 7 |
| Activités Spéciales des Ménages | 74 | 44 | 118 | 14 | 22 | 36 | 88 | 66 | 154 | 0 |
| Activités des Organisations Extraterritoriales | 684 | 509 | 1 193 | 196 | 260 | 456 | 880 | 769 | 1 649 | 4 |
| Total | 15 552 | 9 001 | 24 553 | 7 696 | 4 782 | 12 478 | 23 248 | 13 783 | 37 031 | 100 |

Source : Rapport 2017 ONEF, H = Homme, F = Femme

Les créations d'emplois ont concerné l'ensemble des branches d'activités. Plus de 23 % des emplois ont été créés dans le secteur des activités de services de soutien et de bureau. Ce secteur est suivi par ceux des activités extractives et pour la santé humaine et l'action sociale qui ont enregistré 4 147 chacun (soit 11%) de créations d'emplois. La branche des activités financières et d'assurance, des activités artistiques, sportives et récréatives et des activités spéciales des ménages ont enregistré moins 155 emplois (soit moins de 0,5%) de l'ensemble.

Tableau 8 : Répartition des emplois créés par le secteur privé, par région, type de contrat et par sexe en 2017

| Région | CDD | | | CDI | | | Ensemble | | | |
|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| | H | F | Total | H | F | Total | H | F | Total | % |
| Kayes | 1 344 | 1 541 | 2 885 | 830 | 481 | 1 311 | 2 174 | 2 022 | 4 196 | 11 |
| Koulikoro | 1 115 | 540 | 1 655 | 411 | 283 | 694 | 1 526 | 823 | 2 349 | 6 |
| Sikasso | 1 241 | 464 | 1 705 | 757 | 633 | 1 390 | 1 998 | 1 097 | 3 095 | 8 |
| Ségou | 990 | 457 | 1 447 | 731 | 350 | 1 081 | 1 721 | 807 | 2 528 | 7 |
| Mopti | 872 | 487 | 1 359 | 323 | 353 | 676 | 1 195 | 840 | 2 035 | 5 |
| Tombouctou | 1 141 | 390 | 1 531 | 170 | 76 | 246 | 1 311 | 466 | 1 777 | 5 |
| Gao | 683 | 299 | 982 | 220 | 182 | 402 | 903 | 481 | 1 384 | 4 |
| Kidal | 65 | 76 | 141 | 19 | 17 | 36 | 84 | 93 | 177 | 0 |
| Bamako | 8 101 | 4 747 | 12 848 | 4 235 | 2 407 | 6 642 | 12 336 | 7 154 | 19 490 | 53 |
| Total | 15 552 | 9 001 | 24 553 | 7 696 | 4 782 | 12 478 | 23 248 | 13 783 | 37 031 | 100 |

Source : Rapport 2017 ONEF, H = Homme, F = Femme

Dans le tableau 8, la répartition géographique montre que les créations d'emplois ont été plus importantes dans le District de Bamako avec 19 490 emplois créés (soit 53% de l'ensemble). Il est suivi par les régions de Kayes et Sikasso avec respectivement 4 196 emplois (soit 11%) et 3 095 (soit 8%).

Tableau 9 : Répartition des emplois créés par le secteur privé par trimestre, par type de contrat et par sexe en 2017

| Période | CDD | | | CDI | | | Ensemble | | | |
|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|------------|
| | Homme | Femme | Total | Homme | Femme | Total | Homme | Femme | Total | % |
| Trimestre 1 | 4 950 | 1 439 | 6 389 | 2 403 | 527 | 2 930 | 7 353 | 1 966 | 9 319 | 25 |
| Trimestre 2 | 5 652 | 1 421 | 7 073 | 2 152 | 473 | 2 625 | 7 804 | 1 894 | 9 698 | 26 |
| Trimestre 3 | 4 097 | 933 | 5 030 | 2 329 | 687 | 3 016 | 6 426 | 1 620 | 8 046 | 22 |
| Trimestre 4 | 5 208 | 853 | 6 061 | 3 095 | 812 | 3 907 | 8 303 | 1 665 | 9 968 | 27 |
| Total | 19 907 | 4 646 | 24 553 | 9 979 | 2 499 | 12 478 | 29 886 | 7 145 | 37 031 | 100 |

Source : Rapport 2017 ONEF

Au niveau du tableau 9, les services de l'emploi dans leur mission de suivi ont collecté 37 031 emplois privés répartis entre 24 553 emplois constatés par des contrats à durée déterminée (CDD) et 12 478 emplois sous la forme de contrats à durée indéterminée (CDI). Ces emplois CDI sont occupés en grande partie par les hommes (9 979), soit 80%.

1.2.4.1.2 Les emplois créés par le secteur public

Tableau 10: Répartition des emplois créés par Ministère/Institution selon le sexe en 2017

| Ministères et Institutions | Homme | Femme | Total | % |
|---|--------|-------|---------------|------|
| Ministère de la défense et des anciens combattants | 4 853 | 271 | 5 124 | 20,8 |
| Ministère des maliens de l'extérieur et de l'intégration africaine | 1 121 | 579 | 1 700 | 6,9 |
| Ministère de l'administration territoriale et de la réforme de l'Etat | 2 221 | 530 | 2 751 | 11,2 |
| Ministère de l'équipement et du désenclavement | 11 180 | 286 | 11 466 | 46,5 |
| Ministère de la réconciliation nationale | 51 | 12 | 63 | 0,3 |
| Ministère de la décentralisation et de la fiscalité locale | 399 | 513 | 912 | 3,7 |
| Ministère des sports | 16 | 0 | 16 | 0,1 |
| Ministère de l'Economie et des Finances | 7 | 0 | 7 | 0,0 |
| Ministère des Mines et du Pétrole | 65 | 0 | 65 | 0,3 |

| | | | | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publics | 79 | 27 | 106 | 0,4 |
| Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle | 569 | 1 876 | 2 445 | 9,9 |
| Total | 20 561 | 4 094 | 24 655 | 100,0 |

Source : Rapport 2017 ONEF

Dans le tableau 10, la répartition par Ministère/Institution montre que les créations d'emplois ont été plus importantes au niveau du ministère de l'équipement et du désenclavement avec 11 466 emplois créés, soit 46,5% de l'ensemble des emplois. Il est suivi par le ministère de la défense et des anciens combattants avec 5 124 emplois, soit 20,8%. Le ministère de l'Economie et des Finances a créé moins d'emplois avec 7 emplois.

1.2.4.1.3 Auto-emplois générés par les Agences et Projets du département de l'emploi et de formation professionnelle

Auto-emplois générés par l'APEJ

Tableau 11 : Répartition des auto-emplois générés par l'APEJ de 2013 à 2017 par sexe et par région

| Année | Sexe | Région | | | | | | | | | Total |
|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| | | Kayes | Koulikoro | Sikasso | Ségou | Mopti | Tombctou | Gao | Kidal | Bamako | |
| 2013 | Homme | 1 | 0 | 3 | 87 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 100 |
| | Femme | 1 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 20 |
| | Total | 2 | 0 | 3 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 120 |
| 2014 | Homme | 0 | 0 | 8 | 61 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 139 |
| | Femme | 0 | 0 | 1 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77 | 96 |
| | Total | 0 | 0 | 9 | 79 | 0 | 0 | 0 | 0 | 147 | 235 |
| 2015 | Homme | 57 | 65 | 43 | 171 | 79 | 12 | 30 | 6 | 117 | 580 |
| | Femme | 83 | 75 | 49 | 74 | 68 | 17 | 45 | 10 | 198 | 619 |
| | Total | 140 | 140 | 92 | 245 | 147 | 29 | 75 | 16 | 315 | 1 199 |
| 2016 | Homme | 37 | 46 | 63 | 125 | 107 | 156 | 229 | 62 | 94 | 919 |
| | Femme | 48 | 64 | 47 | 127 | 60 | 129 | 184 | 32 | 191 | 882 |
| | Total | 85 | 110 | 110 | 252 | 167 | 285 | 413 | 94 | 285 | 1 801 |
| 2017 | Homme | 77 | 65 | 61 | 120 | 79 | 69 | 115 | 36 | 103 | 725 |
| | Femme | 114 | 97 | 92 | 175 | 119 | 103 | 172 | 54 | 324 | 1 250 |
| | Total | 191 | 162 | 153 | 295 | 198 | 172 | 287 | 90 | 427 | 1 975 |
| Total | Homme | 172 | 176 | 178 | 564 | 265 | 237 | 374 | 104 | 393 | 2 463 |
| | Femme | 246 | 236 | 189 | 407 | 247 | 249 | 401 | 96 | 796 | 2 867 |
| | Total | 418 | 412 | 367 | 971 | 512 | 486 | 775 | 200 | 1 189 | 5 330 |

Source : Rapport 2017 APEJ

Le tableau 11 montre que le nombre des auto-emplois générés par l'APEJ de 2013 à 2017 a fortement augmenté de 120 à 1 975 pour l'ensemble et particulièrement pour les femmes de 20 à 1 250. De 2013 à 2017, l'APEJ a créé plus d'emplois dans le District de Bamako (soit 1 189 sur 5 330), suivi de Ségou (soit 971 sur 5 330) et de Gao (soit 775 sur 5 330). L'agence a créé moins d'emplois à Kidal et à Sikasso.

Tableau 12: Répartition des auto-emplois générés par l'APEJ de 2013 à 2017 par sexe et par secteur d'activités économiques

| Année | Sexe | Secteur d'activités économiques | | | | Total |
|--------------|--------------|---------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------------|--------------|
| | | Agriculture / Elevage | Industrie / Artisanat | Commerce | Service / santé / Education | |
| 2013 | Homme | 7 | 20 | 72 | 1 | 100 |
| | Femme | 0 | 9 | 10 | 1 | 20 |
| | Total | 7 | 29 | 82 | 2 | 120 |
| 2014 | Homme | 26 | 100 | 10 | 3 | 139 |
| | Femme | 5 | 26 | 65 | 0 | 96 |
| | Total | 31 | 126 | 75 | 3 | 235 |
| 2015 | Homme | 370 | 147 | 26 | 38 | 581 |
| | Femme | 238 | 192 | 135 | 54 | 619 |
| | Total | 608 | 339 | 161 | 92 | 1 199 |
| 2016 | Homme | 323 | 489 | 54 | 54 | 920 |
| | Femme | 339 | 327 | 135 | 80 | 881 |
| | Total | 662 | 816 | 189 | 134 | 1 801 |
| 2017 | Homme | 342 | 250 | 42 | 90 | 724 |
| | Femme | 511 | 410 | 202 | 128 | 1 251 |
| | Total | 853 | 660 | 244 | 218 | 1 975 |
| Total | Homme | 1 068 | 1 006 | 204 | 186 | 2 464 |
| | Femme | 1 093 | 964 | 547 | 263 | 2 867 |
| | Total | 2 161 | 1 970 | 751 | 449 | 5 330 |

Source : Rapport 2017 APEJ

Le tableau 12 montre que de 2013 à 2017, l'APEJ a créé plus d'emplois dans le secteur de l'agriculture/élevage (soit 2 161), suivi des secteurs de l'industrie/artisanat et du commerce.

Auto-emplois générés par l'ANPE

Tableau 13 : Répartition des auto-emplois générés par l'ANPE de 2013 à 2017 par sexe et par région

| Année | Sexe | Région | | | | | | | | | Total |
|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| | | Kayes | Koulikoro | Sikasso | Ségou | Mopti | Tombouctou | Gao | Kidal | Bamako | |
| 2013 | Homme | 9 | 22 | 14 | 17 | 85 | 0 | 0 | 0 | 13 | 160 |
| | Femme | 44 | 73 | 5 | 90 | 30 | 5 | 80 | 0 | 89 | 416 |
| | Total | 53 | 95 | 19 | 107 | 115 | 5 | 80 | 0 | 102 | 576 |
| 2014 | Homme | 3 | 88 | 71 | 22 | 55 | 79 | 80 | 20 | 0 | 418 |
| | Femme | 0 | 10 | 66 | 33 | 0 | 110 | 25 | 0 | 4 | 248 |
| | Total | 3 | 98 | 137 | 55 | 55 | 189 | 105 | 20 | 4 | 666 |
| 2015 | Homme | 3 | 0 | 41 | 0 | 0 | 19 | 105 | 0 | 299 | 467 |
| | Femme | 0 | 40 | 4 | 30 | 0 | 77 | 0 | 0 | 60 | 211 |
| | Total | 3 | 40 | 45 | 30 | 0 | 96 | 105 | 0 | 359 | 678 |
| 2016 | Homme | 94 | 0 | 0 | 41 | 15 | 85 | 31 | 35 | 4 | 305 |
| | Femme | 280 | 0 | 0 | 100 | 0 | 60 | 15 | 15 | 17 | 487 |
| | Total | 374 | 0 | 0 | 141 | 15 | 145 | 46 | 50 | 21 | 792 |
| 2017 | Homme | 21 | 9 | 130 | 56 | 108 | 60 | 140 | 20 | 0 | 544 |
| | Femme | 334 | 9 | 0 | 5 | 5 | 95 | 225 | 30 | 0 | 703 |
| | Total | 355 | 18 | 130 | 61 | 113 | 155 | 365 | 50 | 0 | 1 247 |
| Total | Homme | 130 | 119 | 256 | 136 | 263 | 243 | 356 | 75 | 316 | 1 894 |
| | Femme | 658 | 132 | 75 | 258 | 35 | 347 | 345 | 45 | 170 | 2 065 |
| | Total | 788 | 251 | 331 | 394 | 298 | 590 | 701 | 120 | 486 | 3 959 |

Source : Rapport 2017 ANPE/DPS

Le tableau 13 montre que le nombre des auto-emplois générés par l'ANPE de 2013 à 2017 a doublé de 576 à 1 247 pour l'ensemble et particulièrement pour les femmes de 416 à 703. De 2013 à 2017, l'ANPE a créé plus d'emplois à Kayes (soit 788 sur 3 959), suivi de Gao (soit 590 sur 3 959) et de Tombouctou (soit 590 sur 3 959). L'agence a créé moins d'emplois à Kidal et à Koulikoro.

Le Projet FIER qui intervient dans les régions de Koulikoro et de Sikasso a commencé ses activités en 2016 et a permis de générer 770 emplois dont 347 à Koulikoro et 423 à Sikasso. La performance du projet se mesure par le nombre d'emplois générés qui est parti de 57 en 2016 à 713 en 2017.

Tableau 14 : Demandes d'emploi enregistrées par structure selon le sexe

| Structure | Sexe | | | | Ensemble | % |
|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | Homme | % | Femme | % | | |
| ANPE | 7 106 | 100 | 1 804 | 100 | 8 910 | 100 |
| BPP/ETT | ND | ND | ND | ND | ND | ND |
| Total | 7 106 | 100 | 1 804 | 100 | 8 910 | 100 |

Source : Rapport 2017 DPS/ANPE

Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017, 8 910 demandes d'emploi ont été enregistrées contre 14 012 en 2016 sur la même période par les services d'intermédiation sur toute l'étendue du territoire.

Tableau 15 : Demandes d'emploi enregistrées par région selon le sexe

| Régions | Sexe | | | | Ensemble | % |
|--------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | Homme | % | Femme | % | | |
| Kayes | 1 698 | 23,90 | 98 | 5,43 | 1 796 | 20,16 |
| Koulikoro | 330 | 4,64 | 62 | 3,44 | 392 | 4,40 |
| Sikasso | 482 | 6,78 | 94 | 5,21 | 576 | 6,46 |
| Ségou | 648 | 9,12 | 193 | 10,70 | 841 | 9,44 |
| Mopti | 451 | 6,35 | 147 | 8,15 | 598 | 6,71 |
| Tombouctou | 168 | 2,36 | 40 | 2,22 | 208 | 2,33 |
| Gao | 409 | 5,76 | 94 | 5,21 | 503 | 5,65 |
| Kidal | 71 | 1,00 | 13 | 0,72 | 84 | 0,94 |
| District de Bamako | 2 849 | 40,09 | 1 063 | 58,92 | 3 912 | 43,91 |
| Total | 7 106 | 100 | 1 804 | 100 | 8 910 | 100 |

Source : Rapport 2017 DPS/ANPE

La répartition géographique montre que le District de Bamako a enregistré le plus grand nombre de demandes avec 3 912 soit 43,91% sur l'ensemble des demandes d'emploi. Le plus faible nombre a été enregistré au niveau de la région de Kidal avec seulement 84 demandes (soit 0,94%).

Tableau 16 : Offres d'emploi enregistrées par bureaux de placement public et privé

| Bureau | Nombre | % |
|-----------------------|--------------|------------|
| Offres des BPP et ETT | ND | ND |
| Offres de l'ANPE | 5 442 | 100 |
| Total | 5 442 | 100 |

Source : Rapport 2017 DPS/ANPE

Les offres enregistrées sont au nombre de 5 442 toutes collectées par l'ANPE.

Tableau 17: Offres d'emploi enregistrées par Région

| Région | Nombre | % |
|--------------|--------------|------------|
| Kayes | 1022 | 18,78 |
| Koulikoro | 94 | 1,73 |
| Sikasso | 407 | 7,48 |
| Ségou | 562 | 10,33 |
| Mopti | 232 | 4,26 |
| Tombouctou | 254 | 4,67 |
| Gao | 698 | 12,83 |
| Kidal | 13 | 0,24 |
| Bamako | 2 160 | 39,69 |
| Total | 5 442 | 100 |

Source : Rapport 2017 DPS/ANPE

Comme pour les demandes, la répartition géographique dans le tableau 17 montre que le District de Bamako avec 2 160 (soit 39,69%) a enregistré le plus grand nombre d'offres. Il est suivi par la région de Kayes, avec 1 022 offres (soit 18,78%). La région de Kidal compte le plus faible nombre des offres, 13 offres (soit 0,24%).

Tableau 18 : Indicateurs caractéristiques du marché du travail de 2013 à 2017

| Indicateur | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Taux de chômage (%) | 7,3 | 8,2 | 9,6 | 10,1 | 9,1 |
| Taux de chômage des jeunes âgés de 15 à 24 ans (%) | 9,5 | 11,1 | 23 | 30,4 | 21,9 |
| Taux de chômage des jeunes âgés de 15 à 35 ans (%) | 8,3 | 9,9 | 16 | 17 | 14,9 |
| Taux d'emploi ou Ratio Emploi/Population (%) | 73,9 | 68,3 | 67 | 63,5 | 66,3 |
| Nouveaux emplois créés (secteurs public et privé) | 33 922 | 33 519 | 59 458 | 66 842 | 61 686 |
| Taux d'emplois informel (%) | 93,5 | 96,5 | 96 | 96,5 | 94,4 |
| Demandes d'emplois enregistrées | 6 569 | 5 531 | 18 339 | 14 012 | 8 920 |
| Offres d'emplois enregistrées | 1 972 | 7896 | 5 523 | 6 564 | 5 444 |
| Population en âge de travailler en million | 7,2 | 8,0 | 8,4 | 8,3 | 8,8 |
| Proportion des jeunes de 15-24 ans « ni en emploi, ni en éducation et ni en formation » (%) | 18,2 | 21,3 | 25 | 34,0 | 28,5 |
| Proportion des jeunes de 15-35 ans « ni en emploi, ni en éducation et ni en formation » (%) | 18,7 | 22,9 | 25 | 32,0 | 27,7 |
| Taux de salarisation(%) | 8,7 | 9 | 10 | 10,6 | 11,2 |

Source : Enquête EMOP 2017/INSTAT/ONEF

Le tableau 18 montre que le taux de salarisation a augmenté de 2013 à 2017 de 2,5 points de pourcentage. Il met également en évidence la préférence de la population à travailler comme salarié que de s'installer à son propre compte.

Le tableau 18 montre aussi que le nombre de nouveaux emplois net créés par les secteurs public et privé passe de 33 922 en 2013 à 66 842 en 2016 et baisse en 2017 à 61 686.

Courant 2016, le Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme a créé beaucoup d'emplois en 2016, à travers la construction des logements sociaux au Mali. Par ailleurs, le taux d'emploi s'est détérioré entre 2013 et 2016, pour ensuite augmenter en 2017. En effet, il a passé de 73,9% en 2013 à 63,5% en 2016 et atteint 66,3% en 2017. La valeur de cet indicateur est généralement comprise entre 50% et 75%. Un taux d'emploi relativement élevé traduit qu'une part importante de la population susceptible de travailler, travaille effectivement ; un taux d'emploi faible, indique qu'une grande part de la population en âge de travailler ne participe pas directement à l'activité économique.

De 2013 à 2017, moins d'un individu sur dix exerce un emploi formel. Le taux d'emploi informel diminue progressivement entre ces périodes. La part d'emploi informel dans les pays d'Afrique subsaharienne est plus importante que celle de l'emploi moderne. La régression de la part de ces emplois pourrait exprimer une certaine amélioration des conditions de travail et des revenus. Le chômage frappe beaucoup les jeunes que les adultes.

De 2013 à 2017, on constate que le taux de chômage des jeunes (15 – 24 ans et 15 – 35 ans) est nettement supérieur à celui du niveau national. Souvent, il dépasse le double de ce dernier. Un taux de chômage élevé peut traduire l'incapacité de l'économie à générer des emplois. Un taux de chômage bas peut être dû au fait que la population s'adonne à des activités de survie.

Tableau 19 : Répartition des jeunes sélectionnés et placés en stage de formation professionnelle par région et par sexe-2017

| Région | Sexe | | Effectifs | | | Pourcentage | | |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--|--|
| | Hommes | Femmes | Total | Hommes (%) | Femmes (%) | Région (%) | | |
| District de Bamako | 1 813 | 2 037 | 3 850 | 33,82 | 38,14 | 71,83 | | |
| Kayes | 84 | 64 | 148 | 1,57 | 1,19 | 2,76 | | |
| Koulikoro | 293 | 268 | 561 | 5,49 | 5,00 | 10,47 | | |
| Sikasso | 127 | 66 | 193 | 2,37 | 1,23 | 3,60 | | |
| Ségou | 146 | 100 | 246 | 2,72 | 1,87 | 4,59 | | |
| Mopti | 101 | 71 | 172 | 1,89 | 1,32 | 3,21 | | |
| Tombouctou | 34 | 46 | 80 | 0,63 | 0,86 | 1,49 | | |
| Gao | 38 | 48 | 86 | 0,71 | 0,90 | 1,60 | | |
| Kidal | 8 | 16 | 24 | 0,15 | 0,30 | 0,45 | | |
| Total | 2 644 | 2 716 | 5 360 | 49,33 | 50,67 | 100,00 | | |

Source : Rapport APEJ 2017

Le tableau 19 montre qu'au total 5 360 jeunes ont été sélectionnés et placés auprès des Services Publics, Parapublics, des Organisations Consulaires et Faïtières et des ONG, pour effectuer les stages ; 49,33% des jeunes sélectionnés et placés en stage sont des hommes contre 50,67% de femmes.

Il est également constaté l'importance des jeunes sélectionnés et placés en stage de formation professionnelle pour le District de Bamako qui représente 71,83% des jeunes sélectionnés et placés. Les autres régions se partagent les 28,17% restants.

Dans le cadre du renforcement de l'entrepreneuriat des jeunes, des demandes de formation ont été enregistrées en CREE/GERME, et autres modules adaptés puis en entrepreneuriat des jeunes non ou faiblement scolarisés ; des formations ont été réalisées en entrepreneuriat de niveau I et II dans le cadre de la mise en œuvre du volet PROCEJ confié à l'APEJ.

Tableau 20 : Répartition des demandes de formation enregistrées par région, par sexe et par modules (en CREE, Germe et autres modules)

| Régions | CREE | | | GERME | | | Autres Modules | | | Total Général | | | % |
|--------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------------|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| | F | H | T | F | H | T | F | H | T | F | H | T | |
| Bamako RG | 56 | 120 | 176 | 38 | 61 | 99 | 156 | 270 | 426 | 250 | 451 | 701 | 23 |
| Koulikoro | 112 | 215 | 327 | 111 | 89 | 200 | 260 | 343 | 603 | 483 | 647 | 1 130 | 36 |
| Mopti | 3 | 37 | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 37 | 40 | 1 |
| Tombouctou | 45 | 96 | 141 | 91 | 156 | 247 | 0 | 0 | 0 | 136 | 252 | 388 | 13 |
| Gao | 109 | 151 | 260 | 30 | 150 | 180 | 55 | 51 | 106 | 194 | 352 | 546 | 18 |
| Kidal | 122 | 174 | 296 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 122 | 174 | 296 | 10 |
| Total | 447 | 793 | 1 240 | 270 | 456 | 726 | 471 | 664 | 1 135 | 1 188 | 1 913 | 3 101 | 100 |

Source : Rapport annuel 2017 APEJ, RG : Rive Gauche

Au total 3 101 demandes de formation ont été enregistrées dont 1 240 en CREE, soit 40 %, 726 en GERME, soit 23% et 1 135 dans d'autres modules, soit 37 %.

Les demandes exprimées par les femmes sont de 1 188, soit 38 % contre celles des hommes qui sont de 1 913, soit 62%. Ces demandes proviennent des jeunes entrepreneurs potentiels du District de Bamako avec 701 jeunes soit 22%, des régions de Koulikoro, 1 130 soit 36 %, de Mopti 40 jeunes soit 1%, de Tombouctou 388 jeunes soit 13%, de Gao avec 546 jeunes soit 18% et de Kidal avec 296 jeunes soit 10%.

Tableau 21: Répartition des projets reçus par APEJ en 2017 par région et par sexe

| Région/Sexe | Effectifs | | | | % |
|-------------|-----------|--------|-------------|-------|-------|
| | Femmes | Hommes | Groupements | Total | |
| Kayes | 0 | 7 | 0 | 7 | 2,20 |
| Koulikoro | 24 | 65 | 0 | 89 | 28,7 |
| Sikasso | 4 | 5 | 1 | 10 | 3,15 |
| Ségou | 8 | 18 | 2 | 28 | 8,83 |
| Mopti | 11 | 22 | 1 | 34 | 10,72 |
| Tombouctou | 6 | 8 | 2 | 16 | 5,04 |
| Gao | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kidal | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bamako | 45 | 83 | 5 | 133 | 41,95 |
| Total | 98 | 208 | 11 | 317 | 100 |
| Pourcentage | 30,91 | 65,61 | 3,47 | 100 | |

Source : Rapport APEJ 2017

Au total 317 projets sont reçus par l'APEJ des régions dont 208 appartiennent aux hommes, 98 aux femmes et 11 aux groupements

Tableau 22 : Répartition des projets financés par l'APEJ en 2017 par région et par sexe

| Année | Sexe | Région | | | | | | | | | Total |
|-------|-------|--------|-----------|---------|-------|-------|------------|-----|-------|--------|-------|
| | | Kayes | Koulikoro | Sikasso | Ségou | Mopti | Tombouctou | Gao | Kidal | Bamako | |
| 2017 | Homme | 77 | 65 | 61 | 120 | 79 | 69 | 115 | 36 | 103 | 724 |
| | Femme | 114 | 97 | 92 | 176 | 119 | 103 | 172 | 54 | 324 | 1 251 |
| | Total | 191 | 162 | 153 | 296 | 198 | 172 | 287 | 90 | 427 | 1 975 |

Source : Rapport APEJ 2017, F : Femmes ; H : Hommes ; T : Total

En 2017, l'APEJ a financé 1 975 projets dont 1 251 pour les femmes et 724 pour les hommes. L'agence a financé plus de projets à Bamako, suivi de Ségou et Gao. Elle a financé moins de projets à Kidal et à Sikasso.

1.2.3.2. Formation professionnelle

Dans les camps de jeunesse de Toukoto et Soufouroulaye en partenariat avec la DNJ, 5 360 jeunes sont placés en stage de formation professionnelle et 220 jeunes ont bénéficié de formation à la carte et de dotation en Kits d'insertion.

Cinq lignes de crédit de 50 millions chacun sont mises en place non seulement pour financer les projets des jeunes diplômés et les former en langue arabe, mais aussi les jeunes déguerpis de Maliteld, les commerçants détaillants, les femmes jeunes veuves des camps militaires et les personnes de petites tailles.

Dans le cadre de la formation décentralisée de courte durée financé par le PROCEJ, 6 473 jeunes sont formés sur 6 000 prévus. La DNFP en synergie avec l'INIFORP et le PRODEFPE a élaboré 40 fiches de métiers. Un test d'entrée a été réalisé avec l'appui du PROCEJ.

Pour améliorer la qualité de la formation professionnelle, 275 actifs sont formés et insérés dans les domaines de la gestion, photo reportage, teinture, mécanique auto, maraîchage et transformation des produits agroalimentaires. Dans le cadre de la reconversion, 15 guides touristiques sont formés et insérés dans l'énergie solaire et 40 artisans de Kidal ont été formés.

L'élaboration de 30 guides d'apprenants sur les anciens programmes et de 5 nouveaux programmes ainsi que la formation des formateurs et la formation des conseillers en Ingénierie sur l'Approche par Compétence (APC) sont réalisés.

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de certification et de validation : 5 référentiels sont élaborés et 1 050 maîtres artisans sont certifiés dont 31 maîtres artisans en mécanique engin 2 roues.

Concernant le renforcement du partenariat avec le secteur privé cinq (5) conventions sont signées au cours de l'année 2017 dont 3 conventions avec des projets partenaires (PASSIP, AFECK, BORNFONDEN).

Par ailleurs, dans le cadre des formations décentralisées de courtes durées du PROCEJ, 1468 conventions ont été signées avec les maîtres artisans, 5873 apprenants ont été formés par ces maîtres artisans dans la zone d'intervention du projet. Une formation technique complémentaire des jeunes est en cours de réalisation dans la région de Mopti et dans le District de Bamako.

Dans le cadre de la diversification des filières de formation en relation avec les besoins de l'économie : (i) 23 nouveaux programmes sont implantés dans les centres de formation de Missabougou, Badougou Djoliba Yorosso et Tominian, (ii) un programme a été élaboré par l'INIFORP sur une prévision de 10 programmes, (iii) 33 programmes sont traduits en langue nationale bamanakan.

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositifs de qualifications professionnelles au profit des publics cibles de la FP : (i) la DNFP a formé 12 115 jeunes dont 2 596 femmes sur une prévision de 14000 jeunes dans les différents dispositifs de formation professionnelle avec l'accompagnement des partenaires suivants : PROCEJ, NRC (Conseil Norvégien des Réfugiés), les CFP de Missabougou, Badougou Djoliba, Yorosso, Tominian, les CEPAM (Centre Professionnel d'Apprentissage des Métiers) de Borne Fonden et (ii) 14 000 finalistes sont certifiés

Dans le cadre de la réalisation des études d'évaluation des besoins de formation au Mali, 6 études d'identification des localités et filières ont été réalisées dans les cercles de Ségou, Bla, Baraouéli Bafoulabe, Kita et Keniéba.

Tableau 23 : Evolution des Indicateurs de la formation professionnelle de 2012 à 2017

| Indicateurs | Resp. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Nombre de sortants des Centres de Formation Professionnelle du MEFP | DNFP | 970 | 3 706 | 2 039 | 2 100 | 2 685 | 3 131 |
| Taux de formation des femmes | DNFP | 5 | 11,3 | 30,8 | 42 | 22,8 | 21,92 |
| Nombre de projets/plans de la formation professionnelle financés. | DNFP | 84 | 152 | 263 | 576 | 398 | 266 |
| Nombre de jeunes diplômés ayant bénéficié de stages de formation professionnelle et de stages de qualification | APEJ | ND | ND | 4515 | 5 170 | 5 198 | 3 311 |
| Nombre de personnes formées | DNFP | 4 531 | 5 345 | 8 103 | 10 914 | 11 356 | 12 115 |
| Taux d'admission aux examens de fin d'apprentissage | DNFP | - | - | 98 | 70 | 100 | 95,66 |

Le nombre des sortants des centres du MEFP a connu une hausse de 2 039 en 2014 à 3 131 en 2017. Cette hausse s'explique par le fait que la cible de la formation professionnelle (les jeunes déscolarisés, les jeunes non scolarisés, les analphabètes) est très mobile ces dernières années, en direction des

zones aurifères. Le mouvement de cette couche de la population influence directement la stabilité des effectifs des sortants des centres du MEFP.

1.2.5 Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé

Le Décret n°2018 - 0005/P-RM du 10/01/2018 fixant les attributions spécifiques des membres du Gouvernement est le point de départ de l'évaluation des activités prioritaires du ministère de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé. Au titre de l'article 17 de ce décret, le ministre de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé prépare et met en œuvre la politique nationale de promotion de l'investissement et du secteur privé.

A ce titre, il est compétent pour :

- l'appui au développement des initiatives privées et le renforcement de la compétitivité des entreprises, sociétés et industries et de leur contribution au développement économique et social du pays ;
- l'amélioration du climat des affaires et le renforcement de l'attractivité et de la compétitivité de l'économie nationale ;
- la coordination du dialogue entre l'Etat et les institutions représentatives du secteur privé ;
- le suivi de la mise en œuvre d'accords d'investissement ou de concrétisation de promesses d'investissement ;
- l'élaboration des règles relatives au Partenariat Public-Privé et aux mécanismes innovants de financement de l'économie nationale, en rapport avec le ministre chargé de l'économie ;
- la promotion et le développement des investissements directs nationaux ou étrangers ;
- la promotion et le développement des systèmes financiers décentralisés ;
- la participation au processus de sélection et de pilotage des projets de partenariat public et privé ;
- la participation à la promotion des intérêts économiques du Mali dans le monde.

Les activités réalisées au cours de l'année 2017 s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre de la politique nationale de promotion de l'investissement et du secteur privé.

Elles contribuent à la réalisation des missions du département ainsi qu'à l'atteinte des objectifs du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable sur la période 2016-2018 (CREDD) à travers son Axe stratégique 1 intitulé « Croissance économique inclusive et durable ». Particulièrement à travers le domaine prioritaire 7 : « Développement des autres secteurs porteurs de croissance » de cet axe 1. Et plus précisément à travers l'objectifs spécifique 7 : « Consolider et soutenir le développement du secteur financier et de la microfinance » et l'objectif spécifique 18 : « Consolider le secteur de l'artisanat et du tourisme ».

L'évaluation de l'état d'exécution des activités en 2017 a montré les réalisations suivant les attributions du ministre de la promotion de l'investissement et du secteur privé.

De façon générale, les réalisations des activités de la promotion de l'investissement et du secteur privé ont permis d'atteindre les résultats suivants : (i) un climat des affaires en nette amélioration avec plusieurs réformes en cours d'adoption (Relecture du Code des investissements, Régime de l'entrepreneur, Statut type de la SARL..) ; (ii) la possibilité de procéder à la formalisation de son entreprise dans les régions de Kayes, Ségou et Sikasso ; (iii) la mise en place d'un gestionnaire de file d'attente, (iv) l'organisation du Forum « Invest in Mali ».

L'API-Mali a contribué à l'amélioration de l'environnement des affaires par (i) l'organisation du forum « Invest in Mali », (ii) la construction du siège de l'Antenne Régionale du Guichet Unique de Ségou, (iii) l'organisation de campagnes d'information et de sensibilisation sur l'emploi des jeunes et le régime de l'entrepreneur dans les régions de Kayes, Ségou ; Sikasso et le District de Bamako, (iv) l'établissement de 1365 autorisations d'exercices, (v) établissement de 66 projets agréments au Code des Investissements prévoyant un investissement de 142 792 974 000 FCFA d'investissements prévisionnels qui créeront 1 858 emplois.

Le Mali a été classé 1^{er} pays réformateur (UEMOA/OHADA) du doing business 2017 grâce à la mise en œuvre de deux réformes majeures à savoir : Le décret portant sur la réduction du capital de la SARL et celui autorisant la création du bureau d'information sur le crédit. Selon le rapport Doing Business 2018 de la Banque mondiale sur la facilité de faire des affaires, le Mali perd deux places par rapport au classement de l'an dernier. Il passe de la 141^{ème} place en 2016 à la 143^{ème} sur 190 pays.

Dans le cadre de la promotion et facilitation des investissements le Guide des investisseurs (Edition 2017) est réalisé et la médiatisation du lancement du Forum « Invest In Mali 2017 » à travers la presse écrite et audiovisuelle est effective.

Le Forum a regroupé des représentants de gouvernements et de représentations diplomatiques étrangères au Mali et maliennes à l'étranger, de grandes sociétés internationales (opérant actuellement au Mali et potentiels investisseurs dans les secteurs porteurs), les secteurs privés maliens et étrangers, l'administration publique malienne, les acteurs du développement régional, la diaspora malienne, les institutions internationales, les partenaires au développement, les jeunes, les femmes et les médias nationaux et internationaux.

Les principaux résultats enregistrés lors de ce premier Forum sont les suivants : (i) 1082 personnes inscrites à ce forum, provenant de plus de 30 pays, dont 526 participants, 95 journalistes, 119 intervenants, 242 représentants des sponsors et 100 personnalités de premier rang ; (ii) 222 projets postés sur le site internet dont 134 Projets privés, 81 projets publics et 7 projets semi-publics ; (iii) 15 contacts accompagnés en amont du Forum sur leur participation au Forum 296 personnes inscrites aux rendez-vous B2B via la plateforme en ligne ; (iv) 145 personnes accompagnées au sein de l'Espace B2B et Networking du Forum; (v) 271 personnes ayant payé pour leur inscription le montant total de 43 475 751 F CFA.

De l'avis des participants, des partenaires et de nombreux observateurs de la scène économique et du secteur privé, le Forum a donc été un succès si on se réfère à l'affluence, la participation, les retours des participants « feed-backs », la qualité des thématiques et des débats, l'organisation, l'absence heureuse d'incident sécuritaire et le bilan financier excédentaire. Deux cent cinquante (250) projets sont postés sur le site du forum.

Cependant à souligner la faible participation d'investisseurs internationaux, dont un grand nombre se sont décommandés au cours des dix derniers jours (Allemands, Chinois). Le climat sécuritaire tel que présenté à l'international semble y être pour beaucoup. La campagne « image pays » confiée elle aussi au groupement Hop Scotch/Impact Média ayant peu de retombée pour l'instant, doit s'accroître pour prendre en charge cet aspect extrêmement important.

Sur la période de janvier à décembre, le Guichet unique a enregistré la création environ 11 116 entreprises, sociétés et de groupement d'intérêt économique.

Tableau 24 : Répartition des entreprises créées par forme juridique

| Formes juridiques | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Sept. | Octobre | Nov. | Déc. | Total |
|---------------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| Autre Forme | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| Entreprises Individuelles | 385 | 513 | 897 | 643 | 591 | 545 | 605 | 601 | 527 | 712 | 838 | 511 | 7 368 |
| Groupement d'Intérêt Economique | 19 | 16 | 29 | 27 | 19 | 11 | 3 | 11 | 9 | 17 | 15 | 14 | 190 |
| Sociétés | 312 | 320 | 396 | 290 | 316 | 242 | 277 | 309 | 234 | 332 | 321 | 197 | 3 546 |
| Total | 716 | 850 | 1323 | 961 | 927 | 799 | 887 | 922 | 771 | 1062 | 1175 | 723 | 11 116 |

Source : Rapport 2017 API-Mali

Plus de 61% des créations au Guichet Unique sont des entreprises individuelles. La tendance reste inchangée depuis la mise en place du Guichet Unique pour la création d'entreprise. Ensuite, s'en suivent les sociétés (SA, SARL, SURL, ...) représentant 32% et les groupements d'intérêt économique avec 7%.

Tableau 25: Répartition des autorisations d'exercices par type d'activité

| Désignation | Trim. 1 | Trim. T2 | Trim. T3 | Trim. T4 | Total |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Agrément au Code des Investissements | 11 | 21 | 15 | 19 | 66 |
| Enregistrement | 354 | 308 | 245 | 293 | 1 200 |
| Entrepreneurs du Bâtiment, des Travaux Publics et Travaux Particuliers | 274 | 219 | 184 | 211 | 888 |
| Entrepreneurs des Travaux Cartographiques et Topographiques | 3 | 2 | 5 | 8 | 18 |
| Bureaux d'Ingénieurs-Conseils | 9 | 16 | 3 | 4 | 32 |
| Architectes | 1 | 2 | 1 | 3 | 7 |
| Promoteurs immobiliers | 18 | 17 | 19 | 20 | 74 |
| Etablissements de tourisme | 8 | 11 | 7 | 11 | 37 |
| Organisateurs de voyages ou de séjours | 13 | 15 | 8 | 14 | 50 |
| Agents Immobiliers et Administrateurs de biens immobiliers | 5 | 4 | 3 | 3 | 15 |
| Transport public de voyageurs et de personnes | 23 | 22 | 15 | 19 | 79 |
| Décision | 46 | 60 | 44 | 23 | 173 |
| Etablissements classés dangereux, insalubres et incommodes | 18 | 31 | 23 | 6 | 78 |
| Autorisations d'implantation sans avantages du Code des Investissements | 28 | 29 | 21 | 17 | 95 |
| Total | 411 | 389 | 304 | 335 | 1 439 |

Source : Rapport 2017 API-Mali

Concernant les autorisations d'exercice, notamment les agréments au Code, les enregistrements et les décisions, le Guichet Unique a accordé 1 439 autorisations. Les détails sont donnés dans le tableau 25 ci-dessus.

Dans le cadre de l'informatisation du Registre de Commerce et du Crédit Mobilier (RCCM), les spécifications techniques et fonctionnelles détaillées pour le RCCM ont été validées par le comité technique restreint de création d'entreprise et de paiement des impôts et taxes le vendredi 14 avril 2017.

L'informatisation du circuit de délivrance du permis de construire, en partenariat avec le PNUD, la finalisation de l'informatisation de la délivrance et de l'obtention du permis de construire a été financée sur le Programme d'Appui à la Gouvernance et à la Résilience (PAGER). L'interconnexion entre les différents acteurs impliqués dans le processus de délivrance du PC a été réalisée par l'installation des Boucle Radio Locale (BRL) et les tests de fonctionnalités sont effectués sur 12 des 14 sites.

Dans le cadre de la mise en place d'un Guichet Unique Electronique du Commerce Extérieur et des Transports financé par la Banque Africaine de Développement (BAD) à travers le Programme d'Appui à la Gouvernance Economique (PAGE), les activités suivantes ont été réalisées : (i) la validation du cahier de charge des spécifications techniques et fonctionnelles par les membres du comité technique du commerce extérieur lors d'une réunion tenue le 10 mai 2017 à la DGCC, (ii) le développement du portail et du volet logistique, (iii) la validation des tests des fonctionnalités des spécifications et la prise en charge des corrections apportées, (iv) la tenue d'une réunion technique préparatoire et la tenue d'un atelier technique préparatoire de la réunion de haut niveau le jeudi 16 novembre 2017.

En ce qui concerne la mise en œuvre du TRIE-Unique sur le corridor Dakar-Bamako, les activités réalisées dans le cadre de la mise en œuvre du projet « amélioration de la compétitivité des entreprises sur les corridors Dakar – Bamako », financé par la GIZ, sont : (i) la tenue d'un atelier d'information et de sensibilisation sur la sécurité routière et les bonnes pratiques du 1^{er} au 2 juin 2017, (ii) l'organisation d'un atelier d'information et de sensibilisation sur l'assurance et ses produits tenu le 13 juin 2017, (iii) la formation sur les accords de facilitation des échanges de l'OMC avec l'assistance technique de la CNUCED du 22 au 24 Mai, (iv) l'organisation d'un atelier d'échange sur le renouvellement des parcs de véhicules de marchandises du 1^{er} au 2 août 2017, (v) la formation sur la rentabilité du transport tenue du 13 au 17 novembre 2017 à l'endroit des petites et moyennes entreprises de transport, (vi) la tenue d'un atelier d'échange avec la Direction Générale des Douanes du Mali sur les conditions de mise en transit des marchandises (IM8) au port de Dakar les 27 et 28 juillet 2017.

Dans le cadre de la documentation des procédures administratives (Trade portal Mali), plusieurs procédures ont été documentées, notamment l'importation des hydrocarbures, du lait, des véhicule, des produits pharmaceutiques, de l'huile alimentaire, ainsi que l'exportation des mangues, de l'or, des produits artisanaux et du karité. Le produit en cours de documentation est l'exportation du coton. En outre, un Accord de coopération a été signé entre la CNUCED et le Gouvernement.

Un atelier d'échanges sur les conditions de mise en transit des marchandises (IM8) au port de Dakar s'est tenu les 27 et 28 juillet 2017 par une équipe de la CNUCED en mission à Bamako. Une feuille de route a été élaborée avec les participants et transmise au Directeur Général des Douanes pour observations. La réponse de la Douane par rapport à cette feuille de route est d'inclure dans la réflexion les autres acteurs impliqués à savoir les commissionnaires agréés, les transporteurs et chargeurs, les banques, etc...

Dans le cadre de l'orientation du secteur privé, le projet de la charte des PME est validé le mercredi 15 novembre 2017, le programme d'appui au Développement des PME (PAD-PME) est élaboré et la réunion interministérielle est tenue en novembre 2017, le rapport de l'étude de rationalisation des cadres de concertation entre l'État et le secteur privé est validé le jeudi 12 octobre 2017.

En ce qui concerne la promotion, l'assainissement et l'amélioration de la surveillance du secteur, la phase de géolocalisation des indicateurs financiers et non financiers de la cartographie numérisée des SFD est terminée.

La communication écrite relative aux conclusions et recommandations de l'étude pour la mise en place d'un mécanisme de refinancement durable des SFD au Mali adoptée par le Gouvernement le 10 mai 2017 a permis d'améliorer l'environnement cadre et les capacités des SFD.

Tableau 26 : Evolution des indicateurs de la promotion de l'investissement et du secteur privé de 2012 à 2017

| Indicateurs | Resp. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|----------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Durée de la procédure pour créer une entreprise (en jours) | CTRCA | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Nombre d'emplois prévus pour les projets agréés au code des investissements | API-MALI | 5 364 | 3 273 | 2 054 | 2 949 | 2 968 | 2 829 |
| Nombre de projets agréés au code des investissements | API-MALI | 214 | 59 | 83 | 95 | 85 | 66 |
| Nombre d'entreprises créées | API-MALI | 4 096 | 4 489 | 6 629 | 7 877 | 9 337 | 11 116 |
| Montant des investissements étrangers (en milliards de FCFA) | API-MALI | 7,3 | 14,1 | 14,4 | 16,9 | 11,6 | 6,9 |
| Montant des investissements nationaux (en milliards de FCFA) | API-MALI | 125,0 | 65,6 | 47,0 | 53,7 | 93,7 | 159,3 |
| Montant des investissements mixtes (en milliards de FCFA) | API-MALI | 8,2 | 29,2 | 7,8 | 18,9 | 13,2 | 2,3 |
| Montant total des investissements | API-MALI | 141 | 108,9 | 69,2 | 70,6 | 118,5 | 168,5 |

Source : Rapport 2017 API-Mali/CTRCA

Soixante-six (66) projets ont été agréés au Code et ont permis d'enregistrer une prévision de 168 500 000 000 FCFA en volume d'investissement. En effet, le tableau 26 montre que la durée de la procédure pour créer une entreprise n'a pas changé depuis 2012. Actuellement avec la désignation au niveau du Tribunal de Commerce d'un Greffier chargé uniquement des dossiers du Guichet Unique, le temps de création des entreprises est passé de 3 à 2 jours dans la pratique.

Le nombre de projets agréés au code des investissements a baissé de 214 en 2012 à 66 en 2017, par conséquent le nombre d'emplois prévus par ces projets (soit 2 829) n'est pas revenu au niveau de 2012 (soit 5 364). Ces diminutions s'expliquent par la situation sécuritaire qu'a connue le pays depuis 2012.

Pour atténuer les effets de cette situation qui a entraîné une baisse des investissements étrangers, le département chargé des investissements a mis l'accent sur la promotion des investissements nationaux. C'est pourquoi, le montant des investissements nationaux a connu une très forte augmentation de 93,7 milliards en 2016 à 159,3 milliards en 2017.

Tableau 27 : Evolution des indicateurs de promotion de la microfinance de 2012 à 2017

| Indicateurs | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre de Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) | 125 | 126 | 126 | 127 | 105 | 85 |
| Encours de crédits (milliards de FCFA) | 61,0 | 61,0 | 76,66 | 81,8 | 93,7 | 105,3 |
| Encours de dépôts (milliards de FCFA) | 51,6 | 50,0 | 58,1 | 62,5 | 68,5 | 74,6 |
| Nombre de points de services | 1 108 | 1 108 | 883 | 883 | 997 | 1006 |
| Crédits en souffrance (crédit non recouverts) (millions de FCFA) | 7 203 | 6 936 | 5 873 | 5 386 | 5 690 | 4 905 |
| Montant des crédits distribués par les IMF (en milliards de F CFA) | 64 | 65 | 84,4 | 93,4 | 99,2 | 120,1 |
| Nombre de sociétaires des IMF (en milliers de personnes) | 911 | 1 140 | 1 213 | 1 083 | 1 007 | 1 083 |
| Taux de pénétration des services de Microfinance (population active) (%) | 14,41 | 17,42 | 17,89 | 18,38 | 13,92 | 14,66 |
| Nombre des PTF contribuant aux projets et programmes sur les systèmes financiers décentralisés | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Montant des contributions aux projets/programmes des PTF (millions) | 2 250 | 2 250 | 3 545 | 5 128 | 5 128 | 6 947 |

Sources : CCS/SFD-CPA/SFD

Dans le cadre de la promotion, l'assainissement et l'amélioration de la surveillance du secteur de la microfinance, l'année 2017 a été marquée par la finalisation de la phase de géolocalisation des indicateurs financiers et non financiers de la cartographie numérisée des SFD.

La communication écrite relative aux conclusions et recommandations de l'étude pour la mise en place d'un mécanisme de refinancement durable des SFD au Mali adoptée par le Gouvernement le 10 mai 2017 a permis d'améliorer l'environnement cadre et les capacités des SFD.

Le tableau 27 montre que le nombre de systèmes financiers décentralisés (SFD) a baissé de 125 en 2012 à 85 en 2017 et le nombre de points de services des SFD a augmenté de 997 en 2016 à 1 006 en 2017, suite à l'assainissement du secteur des microfinances. Parmi ces points de services 836 sont de la microfinance rurale dont 483 pour les mutualistes, 279 pour les CVECA, 58 pour les Associations de

crédit solidaire et 16 pour les sociétés anonymes. Plus de 670 guichets sont ouverts et améliorent l'accès physique des usagers aux produits et services des SFD en milieu rural.

Les indicateurs relatifs aux encours de crédits et de dépôt ont connu une augmentation de 2015 à 2017 respectivement de 81,8 à 100,3 et 62,5 à 76,8. Cette évolution constatée est due en grandes parties à l'appui des partenaires comme le FIDA et la Coopération Canadienne. Ces indicateurs contribuent à l'atteinte des indicateurs : « Montant des crédits à l'économie nationale » et « Taux de bancarisation » qui mesurent la performance du financement de l'économie nationale.

Un sociétariat de 1 083 000 dont plus de 700 000 en milieu rural dont 56% d'hommes, 37% de femmes et 7% de groupes. Plus de 70 000 ménages ruraux de plus de 3500 villages reçoivent les effets des SFD ruraux.

1.3 Etat de l'exécution budgétaire

En 2017, le secteur a bénéficié d'une dotation budgétaire de 22 461 476 000 FCFA et a exécuté 21 111 583 000 FCFA, soit un taux d'exécution de 93,99%. Les départements du secteur MDI, MCC, MAT, MEFP et MPISP ont réalisé respectivement un taux d'exécution de 90%, 93%, 83%, 97,92% et 98% de leur dotation budgétaire de 2017.

Par rapport aux Projets et programmes au titre de la 18^{ème} revue, le secteur a enregistré un décaissement total de 55,211 milliards de FCFA sur un financement total acquis de 109,314 milliards de FCFA au 31 décembre 2017, soit un taux de décaissement global de 50,51%, nettement supérieur à celui de la 17^{ème} revue estimé à 42,27%. En termes de performance annuelle, au titre du financement intérieur, sur une dotation de 5,315 milliards de FCFA, le secteur a décaissé 4,852 milliards, soit 91,29%.

1.3.1 Ministère du Développement Industriel

Tableau 28 : Dotations budgétaires du MDI par programme au titre de l'année 2017

(Montants en milliers de FCFA)

| Programmes | Personnel | | Fonctionnement | | Investissements | | Total dotation | Total exécution | Taux d'exécution en % |
|--|---------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|-----------------------|
| | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | | | |
| 1. Administration Générale | 0 | 0 | 2 222 138 | 2 222 138 | 614 950 | 614 614 | 2 837 088 | 2 836 752 | 100 |
| 2. Développement du secteur industriel | 163 639 | 163 319 | 175 970 | 91 959 | 273 975 | 267 547 | 613 584 | 255 278 | 42 |
| Total | 163639 | 163 319 | 2 398 108 | 2 314 097 | 888 925 | 882 161 | 3 450 672 | 3 092 030 | 90 |

Source : MDI/Budget-Programmes

Le budget du secteur du Développement industriel qui est de **3 450 672 000 FCFA en 2017** est exécuté à hauteur de **3 092 030 000 FCFA**, soit un taux d'exécution de 90%.

Tableau 29 : Prévisions budgétaires du MDI par programme de 2018 à 2020

(Montants en milliers de FCFA)

| Programmes | Budget 2017 | | | Prévision 2018-2020 | | |
|--|----------------|------------------|-----------------|---------------------|----------------|----------------|
| | Personnel | Fonctionnement | Investissements | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Administration Générale | - | 2 222 138 | 614 950 | 676 897 | 798 153 | 81 161 |
| 2. Développement du secteur industriel | 163 639 | 175 970 | 273 975 | 882 132 | 1 278 047 | 736 697 |
| Total | 163 639 | 2 398 108 | 888 925 | 1 559 029 | 798 153 | 817 858 |

Source : CBMT 2018 – 2020

Tableau 30 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MDI
(Montant en millions de FCFA)

| N° | Intitulé du projet | Coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|------------------------------------|--|---------------|--------------------|------------|--------------|-----------------------------------|------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|
| | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| Projets en exécution | | 33 968 | 3 461 | 236 | 3 697 | 2 717 | 197 | 2 914 | 78,50 | 83,47 | 78,82 |
| Secteur Secondaire | | 32 517 | 2 010 | 236 | 2 246 | 1 657 | 197 | 1 854 | 82,44 | 83,47 | 82,55 |
| 1 | Programme Restructuration et Mise à Niveau des Entreprises Industrielles | 16 854 | 1 271 | 236 | 1 507 | 1 061 | 197 | 1 258 | 83,48 | 83,47 | 83,48 |
| 2 | Projet Opération Stratégie DVPT Secteur Agro-alimentaire | 15 352 | 428 | 0 | 428 | 339 | 0 | 339 | 79,21 | 0 | 79,21 |
| 3 | Appui AMANORM | 311 | 311 | 0 | 311 | 257 | 0 | 257 | 82,64 | 0 | 82,64 |
| Secteur Ressources Humaines | | 1 027 | 1 027 | 0 | 1 027 | 842 | 0 | 842 | 81,99 | 0 | 81,99 |
| 4 | Appui à la CPS | 1 027 | 1 027 | 0 | 1 027 | 842 | 0 | 842 | 81,99 | 0 | 81,99 |
| Secteur Infrastructures | | 424 | 424 | 0 | 424 | 218 | 0 | 218 | 51,42 | 0 | 51,42 |
| 5 | Réhabilitation CEMAPI | 424 | 424 | 0 | 424 | 218 | 0 | 218 | 51,42 | 0 | 51,42 |
| Total général | | 33 968 | 3 461 | 236 | 3 697 | 2 717 | 197 | 2 914 | 78,50 | 83,47 | 78,82 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes du MDI

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **33,968 milliards** de F CFA tous en exécution contre **33,568 milliards** de FCFA au titre de la 17^{ème} revue, soit une augmentation de 400 millions FCFA.

Les coûts relatifs au PRMN et au Projet Opération Stratégie Développement secteur Agro-alimentaires n'évoluent pas contrairement aux trois autres projets dont les coûts sont ajustés en fonction du financement acquis intérieur (dotations dans la loi des finances).

Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à 3,697 milliards de F CFA dont 3,461 milliards sur les ressources internes, soit 93,62%.

Au niveau sectoriel, la répartition du financement acquis total se présente comme suit :

- 2,246 milliards de F CFA pour le secteur Secondaire, soit 60,75% du financement acquis total ;
- 1,027 milliards de F CFA pour le secteur des Ressources humaines, soit 27,78% du financement acquis total ;

- 424 millions de F CFA pour le secteur des Infrastructures, soit 11,47% du financement acquis total.

Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés pour l'ensemble des projets revus au 31/12/2017 se chiffre à 2,914 milliards de F CFA, pour un financement global acquis de 3,697 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 78,82% contre 82,25% à la 17^{ème} revue.

Cette diminution est due en grande partie au projet CEMAPI dont le financement acquis a connu une forte augmentation de sa dotation de 2018 (200 millions FCFA).

Analyse du taux de décaissement

L'analyse du taux de décaissement porte sur les cinq (5) projets en exécution (ayant effectué au moins un premier décaissement sur les ressources intérieures et/ou extérieures). Le taux de décaissement global de ces projets est de 78,82%.

Le décaissement du financement intérieur acquis se chiffre à **2,717 milliards** soit un taux de décaissement de **78,50%**, tandis que celui du financement extérieur s'élève à **0,197 milliards**, soit **83,47%**.

Le taux de décaissement varie d'un projet à l'autre. Le Programme Restructuration et Mise à Niveau des Entreprises Industrielles a enregistré le taux de décaissement le plus élevé avec 83,48%. Le taux le plus faible a été enregistré par le Projet d'Extension des locaux et d'Aménagement de la devanture de la clôture du CEMAPI avec 51,42% compte tenu de sa dotation conséquent de 2018.

Le taux global de décaissement au titre de la 18^{ème} revue a relativement diminué par rapport à la 17^{ème} revue de 3 points 43.

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes est de 98,86 sur la dotation de 2017 d'un montant de 350 millions FCFA de financement acquis.

Tableau 31 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MDI
(Montants en millions de F CFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Financement acquis en 2017 | Décaissement du 1 ^{er} janvier au 31/12/ 2017 | Taux de décaissement |
|------------------------------------|------|--|----------------------------|--|----------------------|
| Projets en exécution | | | 350 | 346 | 98,86 |
| Secteur Secondaire | | | 150 | 146 | 97,33 |
| 1 | 2108 | Programme Restructuration et Mise à Niveau des Entreprises Industrielles | 100 | 96 | 96 |
| 2 | 2639 | Projet Opération Stratégie DVPT Secteur Agro-alimentaire | 0 | 0 | 0 |
| 3 | 2779 | Appui AMANORM | 50 | 50 | 100 |
| Secteur Ressources Humaines | | | 150 | 150 | 100 |
| 4 | 2381 | Appui à la CPS | 150 | 150 | 100 |
| Secteur Infrastructures | | | 50 | 50 | 100 |
| 5 | 2845 | Réhabilitation CEMAPI | 50 | 50 | 100 |
| Total général | | | 350 | 346 | 98,86 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MDI

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes est de 98,86% sur la dotation de 2017 d'un montant de 350 millions FCFA.

1.3.2 Ministère du Commerce et de la Concurrence

Tableau 32 : Dotations budgétaires du MCC par programme au titre de l'année 2017
(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Personnel | | Fonctionnement | | Investissements | | Total dotation | Total exécution | Taux d'exécution en % |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | | | |
| 1 .Administration Générale | 401 270 | 101 008 | 1 028 402 | 1 011 279 | 39 997 | 39 996 | 1 469 669 | 1 152 283 | 78 |
| 2. Conception et coordination de la politique commerciale et appui à la gestion des marchés | 466 392 | 466 390 | 43 167 | 43 165 | 2 509 796 | 2 509 570 | 3 019 355 | 3 019 125 | 100 |
| Total | 867 662 | 567 398 | 1 071 569 | 1 054 444 | 2 549 793 | 2 549 566 | 4 489 024 | 4 171 408 | 93 |

Source : MCI/Budget-Programmes, Réalisations 2017

Le budget du secteur commerce a passé de **4 177 217 000 FCFA en 2016 à 4 489 024 000 en 2017, soit une augmentation de 7,5% par rapport à 2016.** Sur une dotation de 4 489 024 000 FCFA, **4 171 408 FCFA** ont été exécutés, soit un taux d'exécution de 93%.

Tableau 33 : Prévisions budgétaires du MCC de 2018 à 2020

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Budget 2017 | | | Prévision 2018-2020 | | |
|---|----------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| | Personnel | Fonctionnement | Investissements | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Administration Générale | 401 270 | 1 028 402 | 39 996 | 1 255 810 | 2 395 987 | 1 302 180 |
| 2. Conception et Coordination de la Politique sectorielle du Commerce et Appui à la Gestion des Marchés | 466 392 | 43 167 | 2 509 796 | 6 046 492 | 8 483 444 | 4 743 506 |
| Total | 867 662 | 1 071 569 | 2 549 792 | 7 302 302 | 10 879 431 | 6 045 686 |

Source : CBMT 2018 – 2020/ 2019-2021

Tableau 34 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MCC

(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Durée | Coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|--------------------------------|------|--|------------|---------------|--------------------|--------------|---------------|-----------------------------------|--------------|---------------|----------------------|--------------|--------------|
| | | | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| Projets en exécution | | | | 31 064 | 16 541 | 6 075 | 22 616 | 12 749 | 4 999 | 17 748 | 77,08 | 82,29 | 78,48 |
| Secteur Secondaire | | | | 24 764 | 14 391 | 6 075 | 20 466 | 12 149 | 4 999 | 17 148 | 84,42 | 82,29 | 83,79 |
| 1 | 2957 | Projet Appui Formalisation des Acteurs du Commerce de Détail | 2016-2022 | 5 078 | 780 | 0 | 780 | 180 | 0 | 180 | 23,08 | - | 23,08 |
| 2 | 2241 | Appui au cadre Intégré | 2005-2018 | 18 989 | 12 914 | 6 075 | 18 989 | 11 367 | 4 999 | 16 366 | 88,02 | 82,29 | 86,19 |
| 3 | 2729 | Appui APEX | 2014-2017 | 245 | 245 | 0 | 245 | 165 | 0 | 165 | 67,35 | - | 67,35 |
| 4 | 2846 | Appui mise à niveau circuit de distribution des produits de première nécessité | 2015-2017 | 452 | 452 | 0 | 452 | 437 | 0 | 437 | 96,68 | - | 96,68 |
| Secteur Infrastructures | | | | 6 300 | 2 150 | 0 | 2 150 | 600 | 0 | 600 | 27,91 | - | 27,91 |
| 5 | 3025 | Construction /Equipement DNCC/DRCC/Hôtel du Commerce | 2017- 2020 | 6 100 | 1 950 | 0 | 1 950 | 400 | 0 | 400 | 20,51 | - | 20,51 |
| 6 | 3026 | Construction Equipement siège APEX | 2017- 2017 | 200 | 200 | 0 | 200 | 200 | 0 | 200 | 100,00 | - | 100,00 |
| Total général | | | | 31 064 | 16 541 | 6 075 | 22 616 | 12 749 | 4 999 | 17 748 | 77,08 | 82,29 | 78,48 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MCC

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à 31,064 milliards de F CFA, tous en exécution.

Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à 22,616 milliards de F CFA, tous en exécution.

La contribution des ressources internes dans le financement des projets en exécution se chiffre à 16,541 milliards de F CFA, soit 73,14% du financement total, tandis que le financement extérieur intervient à hauteur de 6,075 milliards, soit 26,86% du financement total.

Au niveau sectoriel, la répartition du financement acquis total se présente comme suit : 20,466 milliards de F CFA pour le secteur secondaire, soit 90,49% et 2,150 milliards de FCFA pour le secteur des infrastructures soit 9,51%.

Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés pour l'ensemble des projets revus au 31/12/2017 se chiffre à 17,748 milliards de F CFA, pour un financement global acquis de 22,616 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 78,48 %.

Analyse du taux de décaissement

L'analyse du taux de décaissement porte sur les Six (6) projets en exécution (ayant effectué au moins un premier décaissement sur les ressources intérieures et/ou extérieures).

Le taux de décaissement de ces projets est de 78,48% au 31 décembre 2017 contre 87,49% à la revue précédente. Cette diminution s'explique d'une part, par le retrait des deux projets (PACD et Construction du Laboratoire de Métrologie) et d'autre part, par le renforcement des dotations 2018 des projets (PROFAC et Construction/équipement DNCC/DRCC).

Le décaissement du financement intérieur acquis se chiffre 12,749 milliards soit un taux de décaissement de 77,08%, tandis que celui du financement extérieur s'élève à 4,999 milliards, soit 82,29%.

Le taux global de décaissement au titre de la 18^{ème} revue a diminué par rapport à la 17^{ème} revue, soit de 9 points 01.

Ce taux varie d'un projet à l'autre. Le Cadre Intégré a enregistré un taux de décaissement de 86,19% contre 22,82% pour le PROFAC. Au titre de 2018, les deux projets Construction/Équipement Siège APEX et celui de la DGCC ont été fusionnés pour donner un seul projet.

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes sur les ressources intérieures est de 98,75% au titre de l'exercice 2017 sur un montant de financement acquis de 2,560 milliards de FCFA.

Tableau 35 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MCC
(Montant en millions de FCFA)

| ° | RNP | Intitulé du projet | Financement acquis (dotation 2017) | Décaissement du 1 ^{er} janvier au 31/12/2017 | Taux de décaissement (%) |
|--------------------------------|------|--|------------------------------------|---|--------------------------|
| Projets en exécution | | | 2 560 | 2 526 | 98,75 |
| Secteur Secondaire | | | 1 960 | 1 926 | 98,27 |
| 1 | 2957 | Projet Appui à la Formalisation des Acteurs du Commerce de détail | 130 | 130 | 100,00 |
| 2 | 2241 | Appui au cadre Intégré du Commerce | 1 660 | 1 660 | 100, 00 |
| 3 | 2729 | Appui APEX | 50 | 18 | 36,00 |
| 4 | 2846 | Appui mise à niveau circuit de distribution des produits de première nécessité | 120 | 120 | 100,00 |
| Secteur Infrastructures | | | 600 | 600 | 100 |
| 5 | 3025 | Construction/Equipement DNCC/DRCC | 400 | 400 | 100 |
| 6 | 3026 | Construction/Equipement Siège APEX | 200 | 200 | 100 |
| Total Général | | | 2 560 | 2 528 | 98,75 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MCC

1.3.3 Ministère de l'Artisanat et du Tourisme

Tableau 36 : Dotations budgétaires du MAT par programme au titre de l'année 2017
(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Personnel | | Fonctionnement | | Investissement | | Total Dotations | Total Exécution | Taux Exécution (%) |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| | Dotations | Exécution | Dotations | Exécution | Dotations | Exécution | | | |
| 1. Administration générale | 50 000 | 49 985 | 430 987 | 430 813 | 30 000 | 29 998 | 510 987 | 510 796 | 99,96 |
| 2. Promotion du secteur de l'Artisanat | 148 499 | 148 485 | 313 059 | 313 057 | 911 546 | 511 546 | 1 373 104 | 973 088 | 70,87 |
| 3. Promotion du secteur du Tourisme | 0 | - | 268 323 | 268 295 | 216 570 | 216 569 | 484 893 | 484 864 | 99,99 |
| Total Général | 198 499 | 198 470 | 1 012 369 | 1 012 165 | 1 158 116 | 758 113 | 2 368 984 | 1 968 748 | 83,10 |

Source : Budget-programmes du ministère de l'Artisanat et du Tourisme – Réalisations 2017

La dotation totale des programmes du sous-secteur de l'artisanat et du tourisme du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017 est de 2 368 984 000 FCFA dont 1 968 748 000 FCFA ont été exécutés soit un taux d'exécution de 83,10%.

Tableau 37 : Prévisions budgétaires du MAT de 2018 à 2020

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Budget 2017 | | | Prévision 2018-2020 | | |
|--|-------------|----------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------|
| | Personnel | Fonctionnement | Investissements | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Administration générale | 50 000 | 430 987 | 30 000 | 684 836 | 494 286 | 523 858 |
| 2. Promotion du secteur de l'artisanat | 148 499 | 313 059 | 911 546 | 1 631 668 | 1 362 918 | 1 429 628 |
| 3. Promotion du secteur du tourisme | 0 | 268 323 | 216 570 | 563 439 | 482 003 | 500 467 |
| Total | 198 499 | 1 012 369 | 1 158 116 | 2 879 943 | 2 339 207 | 2 453 953 |

Source : CBMT 2018 – 2020

Tableau 38 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MAT
(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Durée | coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|--------------------------------|------|----------------------------------|-----------|--------------|--------------------|-----------|--------------|-----------------------------------|-----------|--------------|----------------------|-----------|--------------|
| | | | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| Projets en exécution | | | | 8 483 | 8 483 | 0 | 8 483 | 6 474 | 0 | 6 474 | 76,32 | - | 76,32 |
| Secteur Infrastructures | | | | 7 706 | 7 706 | 0 | 7 706 | 5 871 | 0 | 5 871 | 76,19 | - | 76,19 |
| 1 | 2242 | Construction Villages Artisanaux | 2007-2018 | 6 240 | 6 240 | 0 | 6 240 | 5 153 | 0 | 5 153 | 82,58 | - | 82,58 |

| N° | RNP | Intitulé du projet | Durée | coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|---------------------------|------|--|-----------|--------------|--------------------|-----------|--------------|-----------------------------------|-----------|--------------|----------------------|-----------|--------------|
| | | | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| 2 | 2757 | Reh/Equipement Centre de Développement de l'Artisanat Textile (CDAT) | 2014-2018 | 525 | 525 | 0 | 525 | 301 | 0 | 301 | 57,33 | - | 57,33 |
| 3 | 2841 | Extension/Aménagement Siège APCMM | 2015-2018 | 941 | 941 | 0 | 941 | 417 | 0 | 417 | 44,31 | - | 44,31 |
| Secteur Secondaire | | | | 777 | 777 | 0 | 777 | 603 | 0 | 603 | 77,61 | - | 77,61 |
| 4 | 2244 | Fléchage Aménagement Circuit Tourisme Pays dogon phase II | 2007-2018 | 777 | 777 | 0 | 777 | 603 | 0 | 603 | 77,61 | - | 77,61 |
| Total général | | | | 8 483 | 8 483 | 0 | 8 483 | 6 474 | 0 | 6 474 | 76,32 | - | 76,32 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MAT

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à 8,483 milliards de F CFA, tous en exécution.

Financement acquis

Le coût total de l'ensemble des projets en exécution du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme s'élève à 8,483 milliards de F CFA, entièrement financé sur les ressources internes.

Au niveau sectoriel, la répartition du financement acquis total se présente comme suit :

- 7,706 milliards de F CFA pour le secteur des infrastructures, soit 90,84% du financement acquis total ;
- 777 millions de F CFA pour le secteur Secondaire, soit 09,16% du financement acquis total.

Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés pour l'ensemble des projets revus au 31/12/2017 se chiffre à 6,474 milliards de F CFA, pour un financement global acquis de 8,483 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 76,32 %.

Analyse du taux de décaissement

L'analyse du taux de décaissement porte sur les quatre (4) projets en exécution (ayant effectué au moins un premier décaissement sur les ressources intérieures et/ou extérieures). Le taux de décaissement de ces projets est de 76,32% au 31 décembre 2017 contre 82,27% au 31 décembre 2016, soit une diminution de 5 points 95.

Le taux de décaissement varie d'un projet à un autre. Le projet Construction Villages Artisanaux a enregistré le taux de décaissement le plus élevé avec 82,58%. Le faible taux a été enregistré par le projet Extension/Aménagement Siège APCMM avec 44,31%.

Le taux global de décaissement au titre de la 18^{ème} revue est de 76,32%, inférieur à celui enregistré au 31 décembre 2016 qui était de 82,27%. Cette situation s'explique d'une part par le faible décaissement du Projet de construction villages artisans au titre de 2017 et d'autre part, par le renforcement de la dotation de deux projets au titre de l'année 2018 (Réhabilitation/Equipement CDAT et Extension APCMM).

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes de ressources internes est de 55,77% sur la dotation de 2017 d'un montant de 945 millions FCFA de financement acquis.

Tableau 39 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MAT

(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Financement acquis (dotation 2017) | Décaissement du 1 ^{er} janvier au 31/12/2017 | Taux de décaissement |
|--------------------------------|------|--|------------------------------------|---|----------------------|
| Projets en exécution | | | 945 | 527 | 55,77 |
| Secteur Infrastructures | | | 795 | 377 | 47,42 |
| 1 | 2242 | Construction Villages Artisanaux | 520 | 116 | 22,30 |
| 2 | 2757 | Reh/Equipement Centre de Développement de l'Artisanat Textile (CDAT) | 100 | 86 | 86 |
| 3 | 2841 | Extension/Aménagement Siège APCMM | 175 | 175 | 100 |
| Secteur Secondaire | | | 150 | 150 | 100 |
| 4 | 2244 | Fléchage Aménagement Circuit Tourisme Pays dogon phase II | 150 | 150 | 100 |
| Total Général | | | 945 | 527 | 55,77 |

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes est de 55,77% sur la dotation de 2017 d'un montant de 945 millions FCFA.

1.3.4 Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

Tableau 40 : Dotations budgétaires du MEFP par programme au titre de l'année 2017

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Personnel | | Fonctionnement | | Investissements | | Total dotation | Total exécution | Taux d'exécution en % |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | Dotations | Exécutions | | | |
| 1. Administration Générale | 447 187 | 395 420 | 1 243 777 | 1 241 975 | 49 400 | 49 400 | 1 740 364 | 1 686 795 | 96,92 |
| 2. Amélioration du Cadre Législatif et Promotion de l'Emploi | 128 107 | 127 296 | 737 026 | 735 925 | 5 924 000 | 5 787 955 | 6 789 133 | 6 651 177 | 97,97 |
| 3. Formation Professionnelle | 113 189 | 108 485 | 451 733 | 451 412 | 565 000 | 560 916 | 1 129 922 | 1 120 813 | 99,19 |
| TOTAL MEFP | 688 483 | 631 201 | 2 432 536 | 2 429 313 | 6 538 400 | 6 398 271 | 9 659 419 | 9 458 784 | 97,92 |

Source : MEFP/Budget-Programmes, Réalisations 2017

La dotation totale des programmes du sous-secteur de l'emploi et de la formation professionnelle en 2017 est de 9 659 419 000 FCFA dont 9 458 784 440 FCFA ont été exécutés soit un taux d'exécution de 97,92%.

Tableau 41 : Prévisions budgétaires du MEFP de 2018 à 2020

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Budget 2017 | | | Prévision 2018-2020 | | |
|--|----------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | Personnel | Fonctionnement | Investissements | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Administration Générale | 447 187 | 1 243 777 | 49 400 | 2 003 439 | 2 378 838 | 2 535 168 |
| 2. Amélioration du cadre législatif de l'Emploi et promotion de l'Emploi | 128 339 | 752 559 | 5 924 000 | 9 869 701 | 8 210 005 | 8 662 936 |
| 3. Formation Professionnelle | 113 189 | 451 733 | 565 000 | 1 850 542 | 1 130 644 | 1 174 022 |
| Total | 688 715 | 2 448 069 | 6 538 400 | 13 723 682 | 11 719 487 | 12 372 126 |

Source : SIGD-DGB

Tableau 42 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes du MEFP

(Montant en millions de FCFA)

| RNP | Intitulé du projet | Durée | Coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|------------------------------------|--|-----------|---------------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|
| | | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| Projets en exécution | | | 74 897 | 9 173 | 61 887 | 71 060 | 6 384 | 19 157 | 25 541 | 69,59% | 30,95% | 35,94% |
| Secteur Ressources Humaines | | | 74 040 | 8 316 | 61 887 | 70 203 | 6 184 | 19 157 | 25 341 | 74,36% | 30,95% | 36,10% |
| 1927 | Programme National Action-Emploi en vue de la Réduction de la Pauvreté | 2003-2018 | 3 363 | 3 363 | 0 | 3 363 | 2 891 | 0 | 2 891 | 85,96% | #DIV/0! | 85,96% |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---|------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 2046 | Appui à la Formation Professionnelle | 2005-2018 | 2 632 | 2 632 | 0 | 2 632 | 2 348 | 0 | 2 348 | 89,21% | #DIV/0! | 89,21% |
| 2843 | Projet développement compétences et emploi des jeunes (PROCEJ) | 2014-2020 | 32 500 | 1 000 | 31 500 | 32 500 | 520 | 11 726 | 12 246 | 52,00% | 37,23% | 37,68% |
| 2844 | Projet de Formation profession, Insertion, et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) ⁵ | 2014-2022 | 28 150 | 460 | 23 853 | 24 313 | 275 | 4 953 | 5 228 | 59,78% | 20,76% | 21,50% |
| 3037 | Programme de Formation et d'Insertion Professionnelle | 2017- 2020 | 7 395 | 861 | 6 534 | 7 395 | 150 | 2 478 | 2 628 | 17,42% | 37,92% | 35,54% |
| secteur Infrastructures | | | 857 | 857 | 0 | 857 | 200 | 0 | 200 | 23,34% | #DIV/0! | 23,34% |
| 3038 | Construction Equipement Centre Formation Professionnelle au Mali | 2017- 2019 | 857 | 857 | 0 | 857 | 200 | 0 | 200 | 23,34% | #DIV/0! | 23,34% |
| Projets en préparation | | | 150 | 150 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0,00% |
| secteur Infrastructures | | | 150 | 150 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0 | #DIV/0! | 0,00% |
| 3111 | Ferme Ecole MOFA | 2018-2018 | 150 | 150 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0,00% | #DIV/0! | 0,00% |
| TOTAL GÉNÉRAL | | | 75 047 | 9 323 | 61 887 | 71 210 | 6 384 | 19 157 | 25 541 | 68,47% | 30,95% | 35,87% |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MEFP

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à 75,047 milliards de F CFA et se répartit comme suit :

Projets en exécution : 74,897 milliards de F CFA, soit 99,80%;

Projets en préparation : 150 millions de F CFA, soit 0,20%.

Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à **71,210 milliards de F CFA** dont 71,060 milliards de F CFA pour les projets en exécution, soit 99,80% du total du financement acquis et 150 millions de F CFA au titre des projets en préparation, soit 0,20% du total du financement acquis.

La contribution des ressources internes dans le **financement des projets en exécution** se chiffre à **9,173 milliards** de F CFA, soit **13%** du financement total, tandis que le financement extérieur intervient à hauteur de 61,887 milliards, soit **87%** du financement total.

En ce qui concerne les **projets en préparation**, leur financement est assuré à hauteur de 150 millions de F CFA par les ressources internes, soit 100%.

Au niveau sectoriel, la répartition du financement acquis total se présente comme suit :

- 1,007 milliard de F CFA pour le secteur des infrastructures, soit **1,41%** du financement acquis total ;
- 70,203 milliards de F CFA pour le secteur des Ressources Humaines, **soit 98,59%** du financement acquis total.

⁵ Coût total: 28,150 dont FIDA : 17,896 ; PAPAM : 4,633 ; IMF : 1,324 ; Etat : 2,16 et Bénéficiaires : 2,14

Au regard de leurs objectifs de développement, l'essentiel des projets/programmes du département sont classés dans le sous-secteur « Emploi » qui est rattaché au secteur de planification « Ressources Humaines ».

Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés pour l'ensemble des projets revus au 31/12/2017 se chiffre à 25,541 milliards de F CFA sur un financement global acquis de 71,210 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de **35,87%** contre **19,27%** au titre de la 17^{ème} revue.

Analyse du taux de décaissement

L'analyse du taux de décaissement porte sur les six (6) projets en exécution (ayant effectué au moins un premier décaissement sur les ressources intérieures et/ou extérieures). Le taux de décaissement global de ces projets est de **35,87%**.

Le décaissement du financement intérieur acquis se chiffre à 6,384 milliards soit un taux de décaissement de **68,48%** tandis que celui du financement extérieur s'élève à **19,157 milliards**, soit **30,95%**.

Le taux global de décaissement au titre de la 18^{ème} revue s'est amélioré par rapport à la 17^{ème} revue de **19,27% à 35,87%, soit 16 points 6**.

Cette situation s'explique par la performance des projets sur financement extérieur, notamment PROCEJ (**15,57% au 31 décembre 2016 contre 37,68% au 31 décembre 2017**) et FIER (**10,07% au 31 décembre 2016 contre 20,76% au 31 décembre 2017**).

En termes de performance annuelle sur le financement intérieur, le taux de décaissement des projets/programmes est de **100%** sur la dotation de 2017 d'un montant de **960 millions** FCFA de financement acquis. Pour 2018, la dotation des projets/programmes du département (exécution et préparation) sur financement intérieur se chiffre à **1,110 milliard** FCFA soit une augmentation de **100 millions** FCFA.

Tableau 43 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MEFP
(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Financement acquis 2017 | Décaissement du 1 ^{er} janvier au 31/12/2017 | Taux de décaissement % |
|-----------------------------|------|--|-------------------------|---|------------------------|
| Projets en exécution | | | 960 | 960 | 100 |
| 1 | 1927 | Programme National Action-Emploi en vue de la Réduction de la Pauvreté | 145 | 145 | 100 |
| 2 | 2046 | Appui à la Formation Professionnelle | 200 | 200 | 100 |
| 3 | 3037 | Programme de Formation et d'Insertion Professionnelle | 150 | 150 | 100 |
| 4 | 3038 | Construction/Equipement Centre de Formation Professionnelle au Mali | 200 | 200 | 100 |
| 5 | 2844 | Projet de Formation profession, Insertion, et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) | 75 | 75 | 100 |
| 6 | 2843 | Projet développement compétences et emploi des jeunes (PROCEJ) | 190 | 190 | 100 |
| Total général | | | 960 | 960 | 100 |

1.3.5 Ministère de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé

Tableau 44 : Dotations budgétaires du MPISP par programme au titre de l'année 2017

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Personnel | | Fonctionnement | | Investissements | | Total dotation | Total exécution | Taux d'exécution (%) |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|----------------------|
| | Dotation | Exécution | Dotation | Exécution | Dotation | Exécution | | | |
| 1. Administration Générale | 128 294 | 138 011 | 931 785 | 869 553 | 0 | 0 | 1 060 079 | 1 007 564 | 95,05 |
| 2. Appui au développement du secteur privé | 35 419 | 33 833 | 996 211 | 973 563 | 385 903 | 405 653 | 1 417 533 | 1 413 049 | 99,68 |
| Total | 163 713 | 171 844 | 1 927 996 | 1 843 116 | 385 903 | 405 653 | 2 477 612 | 2 420 613 | 97,69 |

Source : MPISP/Budget-Programmes, Réalisations 2017

Le taux de décaissement est très satisfaisant avec 97,69%.

Tableau 45 : Prévisions budgétaires du MPISP de 2018 à 2020 en milliers de FCFA

(Montant en milliers de FCFA)

| Programmes | Budget 2018 | | | Prévision 2018-2020 | | |
|--|----------------|------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|
| | Personnel | Fonctionnement | Investissements | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Administration Générale | 209 971 | 866 560 | 95 225 | 1 171 756 | 1 014 427 | 1 198 911 |
| 2. Appui au développement du secteur privé | 38 406 | 1 152 283 | 532 357 | 1 723 046 | 1 418 038 | 1 719 991 |
| Total | 248 377 | 2 018 843 | 627 582 | 2 894 802 | 2 432 465 | 2 918 902 |

Source : CBMT 2018 – 2020

Tableau 46 : Récapitulatif de la situation financière des projets / programmes du MPISP

(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Durée | Coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement | | |
|----|------|--|-----------|--------------|--------------------|-----------|--------------|-----------------------------------|-----------|--------------|----------------------|-----------|--------------|
| | | | | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| | | Projets en exécution | | 3 308 | 3 308 | 0 | 3 308 | 2 534 | 0 | 2 534 | 76,60 | - | 76,60 |
| | | Secteur Secondaire | | 1 064 | 1 064 | 0 | 1 064 | 638 | 0 | 638 | 59,96 | - | 59,96 |
| 1 | 2683 | Appui API-Mali | 2013-2018 | 1064 | 1064 | 0 | 1064 | 638 | 0 | 638 | 59,96 | - | 59,96 |
| | | Secteur Ressources Humaines | | 2 244 | 2 244 | 0 | 2 244 | 1 896 | 0 | 1 896 | 84,49 | - | 84,49 |
| 2 | 2603 | Appui à la Mise en Place des Réformes Etat/Secteur Privé | 2011-2018 | 1 790 | 1 790 | 0 | 1 790 | 1 547 | 0 | 1 547 | 86,42 | - | 86,42 |
| 3 | 2755 | Appui à la Loi d'Orientation Secteur Privé | 2014-2018 | 454 | 454 | 0 | 454 | 349 | 0 | 349 | 76,87 | - | 76,87 |
| | | Total général | | 3 308 | 3 308 | 0 | 3 308 | 2 534 | 0 | 2 534 | 76,60 | - | 76,60 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MPISP

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à 3,308 milliards FCFA, tous en exécution contre 2,708 milliards de F CFA au titre de la 17^{ème} revue soit une augmentation de 22%.

Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à 3,308 milliards de F CFA et correspond à la contribution des ressources internes, soit 100%.

Au niveau sectoriel, la répartition du financement acquis total se présente comme suit :

- 1,064 milliard de F CFA pour le secteur Secondaire, soit 32,16% du financement acquis total ;
- 2,244 milliards de F CFA pour le secteur des Ressources humaines, soit 67,84% du financement acquis total.

Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés pour l'ensemble des projets revus au 31/12/2017 se chiffre à 2,534 milliards de F CFA, pour un financement global acquis de 3,308 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de 76,60% contre 75,37 % à la 17^{ème} revue.

Analyse du taux de décaissement

L'analyse du taux de décaissement porte sur les trois (3) projets en exécution (ayant effectué au moins un premier décaissement sur les ressources intérieures et/ou extérieures). Le taux de décaissement global de ces projets est de 76,60%.

Le taux de décaissement varie d'un projet à l'autre. Le projet Appui à la Mise en Place des Réformes Etat/Secteur Privé a enregistré le taux de décaissement le plus élevé avec 86,42%. Le faible taux a été enregistré par le projet Appui API-Mali avec 59,96%.

Le taux global de décaissement au titre de la 18^{ème} revue s'est considérablement amélioré par rapport à la 17^{ème} revue, soit une augmentation de 1 point 23. En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes est de 98,60% sur la dotation de 2017 pour un montant de 500 millions FCFA de financement acquis.

Tableau 47 : Récapitulatif de la situation financière des projets/programmes au titre de l'année 2017 du MPISP
(Montant en millions de FCFA)

| N° | RNP | Intitulé du projet | Financement acquis en 2017 | Décaissement du 1 ^{er} janvier au 31/12/2017 | Taux de décaissement |
|------------------------------------|------|--|----------------------------|---|----------------------|
| Projets en exécution | | | 500 | 493 | 98,60 |
| Secteur Secondaire | | | 300 | 294 | 98,00 |
| 1 | 2683 | Appui API-Mali | 300 | 294 | 98,00 |
| Secteur Ressources Humaines | | | 200 | 199 | 99,50 |
| 2 | 2603 | Appui à la Mise en Place des Réformes Etat/Secteur Privé | 100 | 100 | 100 |
| 3 | 2755 | Appui à la Loi d'Orientation Secteur Privé | 100 | 99 | 99 |
| Total | | | 500 | 493 | 98,60 |

Source : 18^{ème} Revue des projets/programmes MPISP

En termes de performance annuelle, le taux de décaissement des projets/programmes est de 98,60% sur la dotation de 2017 pour un montant de 500 millions FCFA.

1.3.6 Récapitulatif de l'état d'exécution des projets/programmes du secteur

Tableau 48 : Récapitulatif de l'état d'exécution budgétaire des projets du secteur en 2017
(Montant en millions de FCFA)

| | Coût | Financement acquis | | | Décaissement cumulé au 31/12/2017 | | | Taux de décaissement % | | |
|-------------------------------|----------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--------------|--------------|
| | | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total | Intérieur | Extérieur | Total |
| Projets en exécution | 151 720 | 44 803 | 68 198 | 113 001 | 30 858 | 24 353 | 55 211 | 68,87 | 35,71 | 48,86 |
| MDI | 33 968 | 3 461 | 236 | 3 697 | 2 717 | 197 | 2 914 | 78,50 | 83,47 | 78,82 |
| MCC | 31 064 | 16541 | 6075 | 22 616 | 12749 | 4 999 | 17748 | 77,08 | 82,29 | 78,48 |
| MAT | 8 483 | 8 483 | 0 | 8 483 | 6 474 | 0 | 6 474 | 76,32 | - | 76,32 |
| MEFP | 74 897 | 13 010 | 61 887 | 74 897 | 6 384 | 19 157 | 25 541 | 49,07 | 30,95 | 34,10 |
| MPISP | 3308 | 3308 | 0 | 3 308 | 2534 | 0 | 2534 | 76,60 | - | 76,60 |
| Projets en préparation | 150 | 150 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0,00 | - | 0,00 |
| MEFP | 150 | 150 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0,00 | - | 0,00 |
| Total Général | 151 870 | 44 953 | 68 198 | 113 151 | 30 858 | 24 353 | 55 211 | 68,65 | 35,71 | 48,79 |

Le cumul des décaissements enregistrés au 31 décembre 2017 pour l'ensemble des projets en exécution est de 55 211 000 000 FCFA, avec 30 858 000 000 FCFA pour le financement intérieur, soit un taux de décaissement de 55,89 % et celui du financement extérieur est de 24 353 000 000 FCFA, soit un taux de décaissement de 44,11 %. Le taux d'exécution global de l'ensemble des projets/programmes du secteur estimé à 48,79% est supérieur à celui de 2016 estimé à 42,27%.

1.4 Indicateurs sectoriels inscrits dans le cadre de mesures de performance du CREDD (2016-2018)

Tableau 49 : Les indicateurs du secteur dans le cadre de mesures de performance du CREDD (2016-2018)

| N° | Intitulé des indicateurs | Lien/ODD | Structure responsable | Périodicité | Année | | |
|----|---|----------|-----------------------|-------------|--------|--------|--------|
| | | | | | 2015 | 2016 | 2017 |
| 1 | PIB du commerce en % | ODD 8 | INSTAT/DNPD | Annuelle | 10,7 | 10,9 | 10,9 |
| 2 | Valeur des exportations de produits artisanaux (en millions de F CFA) | ODD 8 | DNA/CPS/INSTAT | Annuelle | 4 394 | 5 054 | 6 128 |
| 3 | Recettes touristiques (en milliards de FCFA) | ODD 8 | DNTCP/ CPS SICAEPIP | Annuelle | 61,133 | 57 | 34 |
| 4 | Taux de chômage de la population | ODD8 | ONEF | Annuelle | 9,60 | 10,05 | 9,1 |
| 5 | Nombre de nouveaux emplois créés | ODD8 | ONEF | Annuelle | 59 458 | 66 842 | 61 686 |
| 6 | Nombre d'entreprises industrielles recensées en activité | ODD 9 | DNI | Annuelle | 829 | 878 | 901 |
| 7 | Durée de la procédure pour créer une entreprise (en jour) | ODD 16 | API-Mali | Annuelle | 3 | 3 | 3 |

La valeur des exportations des produits artisanaux a augmenté de 2016 à 2017 de 5 054 millions de FCFA à 6 128 millions de FCFA. Soit une augmentation de 21 %. On constate aussi que le nombre d'entreprises industrielles recensées en activité a augmenté de 878 en 2016 à 901 en 2017. Nous constatons aussi que le taux de chômage de la population a baissé de 0,95 point de pourcentage. Chaque année, en moyenne 150 000 jeunes actifs arrivent sur le marché du travail et augmente de 3% par an. Ce nombre est nettement inférieur à la moyenne des offres d'emploi de 2013 à 2017, évaluée à 6 000. Quant au nombre de nouveaux emplois nets créés, il a passé de 66 842 en 2016 à 61 686 en 2017, soit une baisse de 7,7%, dû certainement à la finition de certains grands chantiers du Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme, plus grand pourvoyeurs d'emplois temporaires.

1.5 Description du cadre partenarial

Tableau 50 : Cadre partenarial de l'Industrie en 2017

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|-----------------------|--|------|
| 1 | OMPI | Appui à la mise en place du Centre d'Appui à la Technologie et à l'Innovation | |
| 2 | OAPI | Appui à l'organisation et à la Célébration des Journées Africaine et Mondiale de la Propriété Intellectuelle | |
| 3 | ONUDI | Appui à l'organisation de la célébration de la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique au Mali | |
| 4 | UE | Renforcement des capacités des entreprises agroalimentaires par le programme TBT de ACP-UE | |
| 5 | CEDEAO | Renforcement des capacités de l'AMANORM par le Système Qualité de l'Afrique de l'Ouest | |

Analyse de la coopération :

Dans le domaine du Développement Industriel l'ONUDI est un partenaire traditionnel du Département en charge de l'Industrie. L'ONUDI a toujours appuyé l'organisation de la célébration de la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique au Mali.

En matière de Propriété Industrielle, l'OAPI et l'OMPI accompagnent le Département en charge de l'Industrie dans ses actions de promotion des inventions et innovations technologiques.

Tableau 51 : Cadre partenarial du Commerce et de la Concurrence en 2017

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|--|---|------|
| 1 | Banque Mondiale, FMI, PNUD, CCI, CNUCED, OMC | Appui au Projet d'Appui du Cadre Intégré et la promotion des exportations | |
| 2 | OMC | Appui à la participation aux négociations commerciales | |
| 3 | UEMOA | Appui aux activités du Comité de Négociations Commerciales et à la promotion des exportations | |
| 4 | Coopération Danoise | Facilitateur des donateurs du Projet d'Appui du Cadre Intégré | |
| 5 | AFD, UE, CBI | Appui programme de renforcement des capacités commerciales | |
| 6 | OIF | Appui de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) au commerce | |
| 7 | CEDEAO | Formation de deux (02) agents du commerce et de la concurrence | |

Tableau 52 : Cadre partenarial de l'Artisanat en 2017

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | OBS. |
|----|-----------------------|---|------|
| 1 | UEMOA | Appui à l'organisation de l'évaluation des activités de l'artisanat, du tourisme, de la culture et de l'environnement financées par l'UEMOA tenue à Sikasso en novembre 2017. ATELIER REGIONAL DE FORMATION DES ACTEURS DU DEVELOPPEMENT DE L'ARTISANAT DU 18 AU 20 SEPT 2017 | |
| 2 | Coopération Danoise | Mise en œuvre du PACEPEP (réalisation d'études de faisabilité des maisons d'artisans de Bla, San, Bankass et Koro et de la réhabilitation de la maison des artisans de Bamako. | |
| 3 | Coopération Suisse | Appui à travers la Cellule Opérationnelle pour la Formation Professionnelle dans le Secteur de l'Artisanat (COFPA) dans le cadre de la mise en œuvre de la Convention entre le Programme d'Appui à la Formation Professionnelle (PAFP)/ Swiss Contact-APCMM-FNAM | |
| 4 | ICI- France | Appui de l'Institut de Coopération Internationale (ICI) au renforcement de capacité des Artisans par l'apprentissage à distance Appui de l'APEJ à la mise en œuvre du projet pilote reconversion des anciens guides touristiques dans les régions du Nord-Mali. | |

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | OBS. |
|----|-----------------------|---|------|
| 5 | FDE | Financement du Programme de Relance des Activités du Volet " Crédit aux Artisans" de l'ex PDSA par le Fonds de Développement Economique (FDE), | |
| 6 | Canada | Appui à l'équipement de NTIC du département | |
| 7 | Coopération Espagnole | Renforcement des capacités des acteurs du secteur de l'Artisanat : Lolo Gnedouma | |
| 8 | ONUDI | Projet de Renforcement des compétences créatives dans le secteur artisanal par le développement des Villages Artisanaux Créatifs à Tombouctou et Bamako, projet porté par l'ONUDI | |
| 9 | UE | Organisation de l'atelier bilan de la mise en œuvre du programme TBT-ACP-UE dans le cadre du renforcement des acteurs du secteur de l'Artisanat en matière de normes et qualité des produits artisanaux | |

Tableau 53 : Cadre partenarial du Tourisme en 2017

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|-----------------------|---|------|
| 1 | UEMOA | Appui aux structures du tourisme dans l'harmonisation des textes communautaires | |
| 2 | OMT | Appui aux structures du tourisme dans la tenue de la concertation nationale sur le tourisme | |
| 3 | CNUCED | Appui aux structures du tourisme dans la mise en œuvre des projets de développement | |
| 4 | COMCEC | Appui aux structures du tourisme dans la gestion touristiques des parcs transfrontaliers | |
| 5 | Inde | Formation des cadres du département | |
| 6 | Chine | Formation des cadres du département | |
| 7 | Thaïlande | Formation des cadres du département | |

Tableau 54 : Cadre partenarial de l'Emploi et de la Formation Professionnelle en 2017

| N° | Liste des partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|-----------------------|--|------|
| 1 | FIDA | Appui au MEFP à la mise en œuvre du projet FIER | |
| 2 | BIT | Appui à l'APEJ pour la mise en œuvre du PEJ II ; à l'ANPE et au MEFP pour l'élaboration de la Politique Nationale de l'Emploi (PNE) et son Plan d'Actions Opérationnel. | |
| 3 | Banque Mondiale | Appui MEFP à travers PROCEJ | |
| 4 | Lux-Développement | A travers le PFIP/Mli-22, appui la DNFP en matière de formation des maîtres d'apprentissage et d'équipement des ateliers écoles, construction et équipement de centres de formation (CFP/IFP) et de centres d'éducation pour le développement (CED), rénovation des programmes de formation dans les centres, rénovation de l'apprentissage traditionnel chez les artisans et agriculteurs, appui au dispositif de microfinance et à l'APEJ pour le financement des jeunes et des petites entreprises artisanales. | |
| 5 | APBEF | A travers BORNEFonden forme et construit les centres de formation professionnelle | |
| 6 | OIF | Appui au PRODEFPE dans le cadre du Renforcement des capacités | |
| 7 | AFD | Appui à la formation professionnelle/ACEFOR | |
| 8 | Chine | Construction du Centre de formation professionnelle | |
| 9 | Algérie | - 50 bourses d'étude offertes - Signature d'une convention avec l'institut de formation et d'enseignement technique de l'Algérie | |
| 10 | Canada | - Appui budgétaire Sectorielle ; - Renforcement des capacités des centres de Missabougou, Yorosso, Badougou Djoliba | |
| 11 | OIM | Appui à l'organisation de la formation des cadres du département à travers l'ONEF | |
| 12 | ICMPD | International Centre for Migration Policy Développement (ICMPD) formation des cadres du département | |
| 13 | OFII | Appui de l'ANPE de l'Office Français Immigration Internationale (OFII) à l'insertion des migrants de retour | |

Analyse de la coopération :

L'Emploi et la Formation Professionnelle constituent une préoccupation majeure des plus hautes autorités du pays. A ce titre, le Département en charge des questions relatives à l'emploi et à la formation professionnelle bénéficie de l'accompagnement et l'appui de plusieurs partenaires étrangers.

La Coopération Luxembourgeoise (Lux-Développement) appuie la Formation et l'Insertion Professionnelle à travers le PFIP. Le Bureau International du Travail (BIT) à travers son expertise en matière de promotion de l'emploi décent accompagne fortement le Département de l'Emploi et de la Formation Professionnelle dans le cadre de la mise en œuvre de sa politique de développement définie par le Gouvernement du Mali.

En outre, le secteur privé est aussi fortement impliqué en matière d'emploi et de formation professionnelle.

Tableau 55 : Cadre partenarial de la promotion de l'investissement en 2017

| N° | Liste des Partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|--------------------------|--|------|
| 1 | Banque Mondiale | Appui à l'organisation du « Forum Invest in Mali » | |
| 2 | BAD | Appui pour l'élaboration de plusieurs études et équipement en matériels informations et mobilier de bureau dans le cadre de la déconcentration du Guichet Unique | |
| 3 | OIF | Appui à l'organisation du « Forum Invest in Mali » | |
| 4 | Coopération Néerlandaise | Appui à l'organisation du « Forum Invest in Mali » | |
| 5 | Coopération Danoise | Appui à l'organisation du « Forum Invest in Mali » | |
| 6 | UE | Appui à l'organisation du « Forum Invest in Mali » | |

Tableau 56 : Cadre partenarial des réformes du climat des affaires en 2017

| N° | Liste des Partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|-----------------------|--|------|
| 1 | BAD | Appui aux structures chargées des réformes du climat des affaires | |
| 2 | GIZ | Appui au commerce transfrontalier | |
| 3 | PNUD | Appui à l'informatisation du Permis de Construire | |
| 4 | CNUCED | Actualisation des données du site e-Régulations Mali (formation et collecte de données). | |

Analyse de la coopération :

La Banque Africaine de Développement (BAD) appuie la mise en œuvre du Plan Stratégique et Opérationnel des réformes du climat des affaires (PSO-2016-2018) par son Programme d'Appui à la Gouvernance Économique (PAGE). Les actions de réformes financées par la BAD/PAGE en 2017 sont : l'opérationnalisation du Guichet Unique Electronique du Commerce et des Transports (GUECET), l'informatisation du Registre de Commerce et du Crédit Mobilier (RCCM), l'acquisition d'un mécanisme de suivi évaluation du Plan Stratégique et Opérationnel 2016-2018 des Réformes (PSO) du Climat des Affaires au Mali

La Coopération Allemande pour le Développement (GIZ) finance un projet d'appui à l'amélioration de la compétitivité des entreprises sur les Corridors Bamako - Dakar.

Le Programme des Nations Unies pour le Développement à travers son Programme d'Appui à la Gouvernance et à la Résilience Économique (PAGER) a appuyé le Mali dans le projet d'informatisation du Permis de Construire.

Tableau 57 : Cadre partenarial de la Microfinance en 2017

| N° | Liste des Partenaires | Réalisations | Obs. |
|----|--|--|------|
| 1 | Agence Canadienne de Développement International | Appui le secteur à travers deux projets à savoir le projet d'Appui au Financement Inclusif Rural au Mali (AFIRMA) et le projet de Financement Agricole et Rurale au Mali (FARM). | |
| 2 | Fonds International de Développement Agricole | Appui le secteur à travers le Programme de Microfinance Rurale (PMR). | |
| 3 | AFD | Appui à la mise en œuvre du plan d'assainissement du secteur | |
| 4 | SOS-Faim | Appui aux SFD dans le cadre du renforcement des capacités techniques et financières des paysans | |

Analyse de la coopération :

Le Programme de Microfinance Rurale est une initiative novatrice conjointement développée par le Gouvernement de la République du Mali et le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA). Le programme a démarré ses activités en août 2010 pour une durée de 8 ans. Son objectif est de « contribuer à l'accès durable des ruraux pauvres à des services financiers répondant à leurs besoins de développement socio-économique » pour la période 2014-2018.

Dans sa mise en œuvre opérationnelle cet objectif est décliné en deux objectifs spécifiques : (i) la promotion de mécanismes et de produits adaptés et ; (ii) le renforcement de la capacité d'intervention durable des SFD. Le programme est articulé autour de trois composantes : (i) facilitation de l'accès aux services financiers ; (ii) appui à la viabilité des SFD, et (iii) coordination, gestion et suivi-évaluation du programme.

Le programme s'est fixé comme résultats d'atteindre 315 000 personnes au sein des populations à faibles revenus que sont : les ménages agricoles, les organisations paysannes et les promoteurs individuels d'initiatives économiques particulièrement les femmes et les jeunes.

Le lancement des activités de deux projets d'appui au secteur de la microfinance par l'Agence Canadienne de Développement International : le projet de Financement Agricole et Rural au Mali (FARM) pour une durée du projet est de 5 ans et le Projet d'Appui au financement Inclusif Rural au Mali (AFIRMA), sur 4 ans.

2. Problèmes et contraintes

Les principales difficultés du Secteur ICAEPIP sont entre autres :

1. Insuffisance de ressources financières, matérielles et humaines qualifiées;
2. Insuffisance de communication autour des politiques et stratégies ;
3. Faible mobilisation des PTF et du Secteur Privé dans le financement du plan d'actions ;
4. Occupation anarchique des zones industrielles par des tiers détenteurs de droit ;
5. Manque d'un cadre de certification et de validation des acquis d'expériences approprié ;
6. Faible mobilisation de la contrepartie des bénéficiaires ;
7. Insuffisance de kits d'insertion pour la poursuite de l'activité professionnelle à la fin de la formation ;
8. Faible niveau de préparation des documents des projets soumis aux arbitrages ;

9. Non validation du programme pluriannuel (PAD_PME), principal document de programmation pour la mise en œuvre de la Loi d'orientation du secteur privé ;
10. Retard dans le mandatement pour la mise en disposition de la contrepartie nationale du projet d'appui au cadre intégré ;
11. Complexité de mise en œuvre du projet du PROCEJ ;
12. Incapacité de certaines agences d'exécution du PROCEJ à respecter le chronogramme d'exécution des activités qui leur ont été confiées ;
13. Non-respect des délais contractuels de réalisation des villages artisanaux de Sikasso et Kayes.

3. Perspectives

Dans la poursuite des efforts de la mise en œuvre des politiques et programmes du secteur, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 la préparation et la mise en œuvre des politiques et stratégies du secteur en matière de développement de l'industrie, d'organisation et de promotion du commerce, de développement de l'artisanat et du tourisme, de création d'emploi et de la formation professionnelle et de promotion de l'investissement et du secteur privé.

3.1 Développement Industriel

Dans la poursuite des efforts du développement industriel, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 la contribution des structures et projets/programmes suivants :

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|
| Evaluation du plan d'actions 2015-2017 et actualisation du document de Politique de Développement Industriel (PDI) | x | | |
| Organisation de la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique (Edition 2018) | x | | |
| Suivi de la mise en œuvre des principales recommandations issues de l'examen du Livre Blanc de l'industrie malienne présenté par l'OPI | x | | |
| Elaboration de la Stratégie Nationale de Maintenance Industrielle | x | | |
| Adoption de la loi sur les zones économiques spéciales | x | | |
| Elaboration de normes nationales | x | x | x |
| Opérationnalisation de la Marque Nationale de Conformité aux Normes | x | | |
| Accompagnement des entreprises à la certification de leurs Systèmes et/ou Produits | x | x | x |
| Accompagnement des Laboratoires et autres organismes d'évaluation à l'Accréditation | x | x | x |
| Mise en place de 4 CATI périphériques | x | x | x |
| Opérationnalisation du Comité National des Indications Géographiques créée par Arrêté interministériel n°2014-1971/MIPI-MDR-MEF-SG du 23 juillet 2014 | x | | |
| l'évaluation à mi-parcours du plan d'actions décennal Développement du Secteur Agroalimentaire démarré en 2013 | x | | |
| Accompagnement de la mise en œuvre du plan d'action gouvernemental de transfert des compétences et des ressources de l'Etat aux Collectivités Territoriales. | x | x | x |
| Réalisation du diagnostic des entreprises | x | x | x |
| Mise en place d'un plan d'amélioration des résultats économiques des entreprises industrielles (Quick Diagnostic) | x | | |
| Etudes d'aménagement (phase APS) de la zone industrielle de Koulikoro et Koutiala; Travaux de pré-planage et recharge de la voie d'accès de la zone industrielle de Ouéléssébougou. | x | | |
| Coordination, planification et production de l'information statistique dans les domaines couverts par le secteur | x | x | x |

3.2 Commerce et Concurrence

Dans la poursuite des efforts d'organisation et de promotion du commerce, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 la contribution des structures et projets/programmes suivants :

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|
| Elaboration de la Politique Nationale de Développement du Commerce et de la Stratégie de promotion des exportations | x | | |
| Mise en œuvre de la politique Nationale de Développement du Commerce et de la Stratégie de promotion des exportations | | x | x |
| Suivi de l'approvisionnement du pays en produits de première nécessité | x | x | x |
| Organisation de missions d'investigation de lutte contre les pratiques commerciales frauduleuses, déloyales, les pratiques restrictives, anticoncurrentielles et de contrôle de la qualité des produits consommables | x | x | x |
| Participation aux missions des négociations commerciales multilatérales, bilatérales, régionales et continentales | x | x | x |
| Informatisation des procédures de délivrance des attestations d'importation de véhicules particuliers | x | | |
| Construction de l'hôtel du commerce | x | | x |
| Développement et Promotion de l'utilisation des mesures et instruments de mesure | x | | x |
| Développement et promotion des exportations | x | | x |
| Formalisation des Acteurs du Commerce de détail | x | | x |
| Appui à l'Aménagement et à la Gestion des marchés | | | |

3.3 Artisanat et Tourisme

Dans la poursuite des efforts de développement de l'artisanat et du tourisme, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 la contribution des structures et projets/programmes suivants :

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|
| Impulser le processus de décentralisation et de déconcentration au sein du département | x | x | x |
| Elaboration, adoption et validation des textes conformément au Code de l'UEMOA | x | x | x |
| La mise en place des chambres de métiers et des OPA | x | x | x |
| Organisation d'une journée nationale de l'Artisanat | x | x | x |
| Organisation et/ou participation aux manifestations de promotion artisanales | x | x | x |
| Mise en œuvre du programme de renforcement des capacités des acteurs de l'Artisanat Textile | x | x | x |
| Mise en œuvre du programme de Renforcement des capacités de l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers du Mali | x | x | x |
| Réalisation des bureaux d'accueil et d'information touristique dans les communes du cercle de Kayes, Sangha, Djenné, Koutiala, Ségou, Siby | | x | x |
| Participation du Mali aux salons internationaux de tourisme et organisation de manifestations touristiques | | x | x |
| Réalisation de supports promotionnels | | x | x |
| Organisation à l'échelle nationale de campagnes « d'affichage extérieur » mettant en valeur les sites et attraits touristiques du Mali. | | x | x |
| Organisation de journées de réflexion sur les problématiques de développement touristique | | x | x |
| Participation aux conférences statutaires de l'Organisation Mondiale du Tourisme | | x | x |
| Réalisation d'étude de marchés en Russie, en Chine et en Inde | | x | x |
| Organisation des missions de classement des établissements de tourisme | | x | x |

3.4 Emploi et Formation Professionnelle

Dans la poursuite des efforts du département de l'emploi et de la formation professionnelle, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 :

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|
| Évaluation de la première phase du PRODEFPE | | x | x |
| Élaboration de la deuxième génération du Document cadre du PRODEFPE | | x | x |
| Réalisation de l'étude relative aux mesures de promotion du secteur privé de la formation professionnelle | | x | x |
| Élaboration du Répertoire des branches professionnelles et de la nomenclature des filières de formation | | x | x |
| Réalisation d'une cartographie des ressources humaines en APC | | x | x |
| Décentralisation et déconcentration au sein du département | | | |
| Production d'information statistique sur l'emploi et la formation | x | x | x |

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|
| Production d'information statistique sur l'emploi et la formation | x | x | x |
| Mise en œuvre, suivi et évaluation de la Politique Nationale de l'Emploi | x | x | x |
| Réalisation de l'Étude d'évaluation du PA (2015- 2017) de la PNE | x | | |
| Élaboration et validation d'un nouveau plan d'actions triennal de la politique nationale de l'emploi ; | | x | |
| Conception et mise en œuvre d'une stratégie de communication à la DNE | | x | |
| Organisation de la bourse de l'emploi | x | | |
| Mise en œuvre de la déclaration des chefs d'Etat et de Gouvernement sur l'emploi (Ouagadougou 2004) | x | x | x |
| Réhabilitation de pistes rurales et forage solaire d'adduction d'eau | x | x | x |
| Promotion de l'emploi et Insertion des jeunes | x | x | x |
| Appui à la formation professionnelle et à l'apprentissage/ Qualifiante et continue | x | x | x |
| Formation en ingénierie de la formation professionnelle | x | x | x |

3.5 Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé

Dans la poursuite des efforts de la promotion de l'investissement et du secteur privé, il est particulièrement attendu de 2018 à 2020 :

| Activités | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|
| Créer et mettre à jour le site web du Département | x | x | x |
| Organisation du Forum Invest in Mali | x | x | |
| Réalisation d'une enquête-sondage auprès des investisseurs | x | x | x |
| Mise en place d'un système de sécurisation des données d'API MALI | | x | |
| Tenue des réunions de concertation du Partenariat Public Privé au compte du BMCESP | x | x | x |
| Evaluation du Plan Stratégique et Opérationnel (PSO) des Réformes du Climat des Affaires 2015 - 2018 | | x | |
| Organisation d'une journée annuelle de l'entreprise privée | | x | |
| Réalisation d'une stratégie nationale sur l'inclusion financière | x | x | x |

4. Recommandations

4.1 Evaluation de l'état de mise en œuvre des recommandations issues de la revue sectorielle 2016

Tableau 58 : Rappel des recommandations issues de la revue sectorielle 2016

| N° | Recommandations | Structures responsables du suivi | Structures impliquées |
|----|---|----------------------------------|-----------------------|
| 1 | Communiquer autour des politiques et stratégies | Toutes structures | |
| 2 | Solliciter la contribution des PTF et du secteur privé pour le financement des plans d'actions des politiques et stratégies | Toutes structures | |
| 3 | Subventionner les entreprises sur le coût de l'électricité, de l'eau et des matières premières locales | API MALI | |
| 4 | Lutter contre les pratiques frauduleuses | DGCC | Douanes |
| 5 | Améliorer l'accès au crédit des SFD | CPA/SFD | |
| 6 | Renforcer les capacités financières, humaines et matérielles du secteur | DFM du secteur | DRH/CPS |
| 7 | Appuyer les artisans pour qu'ils occupent les villages artisanaux et maisons des artisans | DNA | |
| 8 | Renforcer les capacités des agents des techniques d'enquête en rédaction de procès-verbal et de rapport d'enquête | DGCC | DFM/MC |
| 9 | Construire les chambres froides de grande capacité pour les produits périssables dans les zones de production | UMOCI | DFM/MC |
| 10 | Sensibiliser les entreprises sur le respect des normes de qualité | AMANORM | BRMN/DNI |
| 11 | Organiser le recensement des artisans | DNA | CPS |

Tableau 59 : Etat d'exécution de la mise en œuvre des recommandations de la revue sectorielle 2016

| Objectif | Résultat attendu | Indicateurs de suivi évaluation | Recommandations | Responsables | Etat d'exécution | | | Commentaires |
|--|--|--|---|--------------------|------------------|----|----|--------------|
| | | | | | R | ER | NR | |
| Réduire les contraintes et difficultés dans la mise en œuvre des plans d'actions des politiques et stratégies du secteur | Les cadres du secteur sont formés sur les politiques et stratégies | Nombre de cadres du secteur formés sur les politiques et stratégies | R1 : Communiquer autour des politiques et stratégies | Toutes structures | R | | | |
| | Les PTF et le secteur privé sont sollicités à contribuer au financement de la mise en œuvre des plans actions des politique et stratégiques | Montant du financement | R2 : Solliciter la contribution des PTF et du secteur privé pour le financement de la mise en œuvre des plans actions des politique et stratégiques | Toutes structures | R | | | |
| | Les entreprises sont subventionnées sur le coût de l'électricité, de l'eau et des matières premières locales | Nombre d'entreprises subventionnées | R3 : Subventionner les entreprises sur le coût de l'électricité, de l'eau et des matières premières locales | DNI | | | NR | |
| | Le nombre de pratiques frauduleuses a diminué | Valeur des amendes dues pratiques frauduleuses | R4 : Lutter contre des pratiques frauduleuses | DGCC | R | | | |
| | Le taux d'accès au crédit des SFD a augmenté | Taux d'accès au crédit des SFD | R5 : Améliore l'accès au crédit des SFD | CPA/SFD | R | | | |
| | Les capacités financières, humaines et matérielles sont renforcées | Taux d'augmentation des budgets Nombre d'agents formés Valeur des équipements et matériels acquis | R6 : Renforcer les capacités financières, humaines et matérielles | Les DFM du secteur | R | | | |
| | Les artisans sont appuyés pour qu'ils occupent les villages artisanaux et maisons des artisans à travers l'appui financier à l'organisation des réunions et la réhabilitation des villages (construction d'un restaurant ; installation de compteurs 4 files prépayés ; forage d'eau ; réaménagement des bâtiments et cours) | Montant d'appui financier à l'organisation d'au moins une fois par mois des réunions des comités de gestion des villages et maisons des artisans ; valeur des projets d'appui à la réhabilitation des villages (construction d'un restaurant ; installation de compteurs 4 files prépayés ; forage d'eau ; réaménagement des bâtiments et cours) | R7 : Appuyer les artisans pour qu'ils occupent les villages artisanaux et maisons des artisans | DNA | | | NR | |

| Objectif | Résultat attendu | Indicateurs de suivi évaluation | Recommandations | Responsables | Etat d'exécution | | | Commentaires |
|----------|---|------------------------------------|--|--------------|------------------|----|----|--------------|
| | | | | | R | ER | NR | |
| | Les capacités des agents des techniques d'enquête en rédaction de procès-verbal et de rapport d'enquête sont renforcées | Nombre d'agents formés | R8 : Renforcer les capacités des agents des techniques d'enquête en rédaction de procès-verbal et de rapport d'enquête | DGCC | R | | | |
| | Les chambres froides de grande capacité pour les produits périssables dans les zones de production sont construites | Nombre de chambres construites | R9 : Construire les chambres froides de grande capacité pour les produits périssables dans les zones de production | UMOCI | | | R | |
| | Les entreprises sont sensibilisées sur le respect des normes de qualité | Nombre d'entreprises sensibilisées | R 10 : Sensibiliser les entreprises sur le respect des normes de qualité | AMANORM | R | | | |
| | Le recensement des artisans est organisé | Nombre d'artisans recensés en 2016 | Organiser le recensement des artisans | DNA | | | NR | |

R : Réalisé

ER : En cours de Réalisation

NR : Non Réalisé

Commentaires sur le niveau de réalisation des recommandations de 2016 de la revue sectorielle

R1 :

DGCC : 6 cadres maitrisent la SNAPI et 4 ateliers de formation ont été organisés au cours de l'année 2017 par la DGCC sur financement du Bureau VERITAS.

DNI : Quatre (04) agents formés sur les thèmes : Politique Industrielle en Afrique ; Politiques publiques de la Conception à l'évaluation ; Stratégie pour le Développement Durable en Afrique ; Planification et la Construction des Parcs industriels.

R2 : CEMAPI a été appuyé de Cent millions de francs CFA (CEMAPI). Le projet d'appui à la DNI et la liste des PTF ont été transmis au MDI.

R 4 : Au total 1 482 Procès verbaux relatifs à la lutte contre les pratiques commerciales frauduleuses ont été établis au cours de l'année 2017, contre 1 511 Procès verbaux l'année précédente. Le montant des amendes a été évalué à 495 747 500 FCFA en baisse de 17% par rapport à l'année dernière. Les saisies

ont concerné les piles électriques, la farine de froment, les cigarettes, les médicaments, les produits alimentaires périmés ou avariés et divers autres produits, viande fraîche de volaille et de bœuf.

R5 : Organisation de l'atelier de dissémination de la PNDMF PA le 24 août 2016, sous la présidence du Ministre de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé. Participation du Secrétaire Général et du Coordonnateur du CPA/SFD respectivement aux émissions de l'ORTM « Actu Hebdo » le 28 août 2016 et « Questions d'Actualités » le 30 août 2016.

R6 : Taux d'augmentation du budget est de 1,81% ; le nombre d'agents formés est de 40 ; la valeur équipements et matériel acquis est de 57 292 119 FCFA ; Quatre (04) ateliers de formation ont été organisés au cours de l'année 2017 par la DGCC sur financement du Bureau VERITAS. L'un de ces ateliers a porté sur le thème : lutte contre la corruption, la fraude et les faux documents, organisé du 08 au 10 mai 2017. Cet atelier a regroupé les agents de la DGCC et du Bureau VERITAS.

R8 : Quatre (04) ateliers de formation ont été organisés au cours de l'année 2017 par la DGCC sur financement du Bureau VERITAS. L'un de ces ateliers a porté sur le thème : lutte contre la corruption, la fraude et les faux documents, organisés du 08 au 10 mai 2017, cet atelier a regroupé les agents de la DGCC et du Bureau VERITAS.

R9 : Le 30 septembre 2017, l'AMANORM a organisé le Diner Gala "Nuit de la Qualité" à l'hôtel Laïco de l'Amitié. L'AMANORM a participé aux activités de la 5ème Edition de la Semaine Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments (SNSSA), au cours de la semaine, l'AMANORM a fait une communication sur l'importance du respect des normes. Du 09 au 13 janvier 2017, une équipe de l'AMANORM a effectué une mission de sensibilisation des transformateurs de produits locaux de Sikasso et Koutiala villes.

4.2 Recommandations de la revue sectorielle 2017

Des résultats encourageants ont été obtenus en 2017. Cependant, sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des politiques et stratégies du secteur et des enseignements tirés, les recommandations ci-dessous ont été formulées.

Tableau 60 : Recommandations de la revue sectorielle 2017

| N° | Recommandations | Structures responsables du suivi | Structures impliquées |
|----|---|----------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Communiquer autour des politiques et stratégies | Toutes structures | CPS |
| 2 | Solliciter la contribution des PTF et du secteur privé pour le financement des plans d'actions des politiques et stratégies | Toutes structures | CPS/DFM |
| 3 | Renforcer les capacités financières, humaines et matérielles du secteur | DFM du secteur | DRH/CPS |
| 4 | Appuyer les artisans pour qu'ils occupent les villages artisanaux et maisons des artisans | DNA | DFM/MAT |
| 5 | Renforcer les capacités des agents des techniques d'enquête en rédaction de procès-verbal et de rapport d'enquête | DGCC | DFM/MCC |
| 6 | Organiser le recensement des artisans | DNA | CPS |
| 7 | Créer un cadre de certification et de validation des acquis d'expériences approprié | DNFP | INIFORP |
| 8 | Mobiliser la contrepartie nationale des projets dans les délais | FIER | DFM/MEFP |
| 9 | Doter les jeunes formés de kits d'insertion pour la poursuite de l'activité professionnelle | DNFP | DFM/MEFP |
| 10 | Appuyer la préparation des documents des projets soumis aux arbitrages | CPS | Tous comités de gestions PP |
| 11 | Valider le programme pluriannuel (PAD PME) | STP | API-MALI |
| 12 | Assister les agences d'exécution du PROCEJ pour qu'elles respectent le chronogramme d'exécution des activités qui leur ont été confiées | PROCEJ | CPS |
| 13 | Exiger la mise en œuvre des réalisations physiques des projets dans les délais prévus | DFM/MAT | CPS |

Conclusion

Les revues sectorielles sont organisées par les ministères sectoriels sur la base des rapports issus des ateliers de validation des données relatives aux projets/programmes et aux budgets-programmes.

La réussite des revues sectorielles est donc fortement liée à la qualité des extraits des ateliers de validation des données relatives aux projets/programmes et aux budgets-programmes. Ces extraits sont liés à leur tour à l'efficacité du système de collecte et de traitement des données mis en place pour ceux qui concerne les projets/programmes et les budgets-programmes.

Les données concernant les revues sectorielles portent d'une part sur l'analyse rétrospective et d'autre part sur les perspectives.

Le secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement et du secteur privé compte en 2017, vingt-quatre (24) projets/programmes pour un coût total de 151 870 000 000 FCFA (33 968 000 000 du Ministère du Développement Industriel, 31 064 000 000 du Ministère du Commerce, 8 483 000 000 du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme, 74 897 000 000 du Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle et 3 308 000 000 du Ministère de la Promotion de l'Investissement et du Secteur Privé) dont 24 121 000 000 de FCFA de financement acquis, soit 48,79%.

Sur les 24 projets, 23 projets sont en exécution avec un coût global de 151 720 000 000 FCFA. Le financement total acquis est de 113 001 000 000 FCFA, soit 74,48% du coût global des projets, le financement intérieur acquis s'élève à 44 803 000 000 FCFA soit 39,65% du financement total acquis, celui de l'extérieur est de 68 198 000 000 FCFA soit 60,35 % du financement total acquis. Cette dernière situation s'explique par l'acquisition des financements extérieurs élevés des projets PROCEJ, FIER et PFIP/Mali22.

Le cumul des décaissements enregistrés au 31 décembre 2017 pour l'ensemble des projets en exécution est de 55 211 000 000 FCFA, avec 30 858 000 000 FCFA pour le financement intérieur, soit un taux de décaissement de 55,89 % et celui du financement extérieur est de 24 353 000 000 FCFA, soit un taux de décaissement de 44,11 %. Le taux d'exécution global de l'ensemble des projets/programmes du secteur est de 48,79%.

Les Ministères MDI, MCC, MAT, MEFP et MPISP ont fait respectivement un taux d'exécution des budgets de projets et programmes prévus en 2017 à 98,86% ; 98,75% ; 55,77% ; 100% et 98,60%.

Des recommandations ont été formulées pour améliorer la performance des projets et programmes du secteur.